2018 yılı Finansal Sonuçlar

Yatırımcı Sunumu

13 Şubat 2019

İçerik

	Sayfa
• Başlıca Finansal Veriler	3
• Sektörel Gelişmeler	4
• TAV Trafik Verileri	6
• 2018'in Önemli Gelişmeleri	7
• Yönetim Kurulu ve Yönetimde Söz Sahibi Yöneticiler	11
• Yönetim Kurulu Komiteleri	12
• Risk Yönetimi ve İç Denetim	13
• İç Kontrol Sistemi	16
• Ek Bilgiler (Avro bazlı finansal veriler)	17
• Hisse Performansı	35
• İmtiyazlar Genel Görünüm	36
• Organizasyon Yapısı	37
• İletişim	38

Başlıca Finansal Veriler

Özet Bilanço (bin,TL)	31.12.2017	31.12.2018	Değişim
Dönen Varlıklar	3.733.491	5.462.462	46%
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	7.972.059	10.329.094	30%
Toplam Varlıklar	13.640.645	20.804.281	53%
Kısa Vadeli Yükümlülükler	4.203.951	5.175.173	23%
Uzun Vadeli Yükümlülükler	5.421.134	9.409.558	74%
Toplam Yükümlülükler	9.625.085	14.584.731	52%
Özkaynaklar	4.015.560	6.219.550	55%

Özet Gelir Tablosu (bin,TL)	Oca-Ara 2017	Oca-Ara 2018	
Hasılat	4.686.016	6.663.001	42%
Brüt Kar	2.059.658	3.422.710	66%
Esas Faaliyet Karı	1.559.893	2.447.913	57%
Finansman Gideri	-669.210	-809.682	21%
Vergi Öncesi Kar	1.009.289	2.003.520	99%
Net Kar	762.673	1.517.324	99%
Ana ortaklık payları	718.234	1.454.747	103%
FAVÖK	2.140.740	3.061.345	43%
FAVKÖK	2.818.381	3.947.619	40%

Diğer Finansal Veriler	Oca-Ara 2017	Oca-Ara 2018	
Amortisman ve itfa gideri	580.847	613.432	6%
Yatırım Harcamaları	(165.606)	(526.208)	218%

Özet Nakit Akım Tablosu	Oca-Ara 2017	Oca-Ara 2018	
Dönem Başı Nakit ve Nakit Benzerleri	1.169.935	1.554.308	33%
İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları	1.375.095	2.346.751	71%
Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	(108.540)	(2.702.211)	2390%
Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları	(1.147.762)	1.540.934	a.d.
Yabancı para çevrim farklarının etkisi	265.580	588.621	122%
Dönem Sonu Nakit Bakiyesi	1.554.308	3.328.403	114%

Finansal Rasyolar	31.12.2017	31.12.2018	
Özsermaye Karlılığı	19,0%	24,4%	
Aktif Karlılığı	5,6%	7,3%	
Cari Oran	0,89	1,06	
Likidite Oranı	0,88	1,04	
Dönen Varlıklar/Toplam Varlıklar	0,27	0,26	
Kısa Vadeli Yükümlülükler/Toplam Yükümlülükler	0,44	0,35	
Toplam Yükümlülükler/Toplam Varlıklar	0,71	0,70	

Sektörel Gelişmeler

Yolcu Sayısı / Pazar Payı

2018 yılı Devlet Hava Meydanları İşletmesi (DHMİ) verilerine göre, Türkiye'deki havalimanlarını kullanan toplam yolcu sayısı bir önceki yıla oranla %9 artış göstererek 2018 yılında 210 milyon kişiye ulaşmıştır.

TAV Havalimanları'nın Türkiye'de işletmesini üstlendiği İstanbul Atatürk, Ankara Esenboğa, İzmir Adnan Menderes, Milas Bodrum, Gazipaşa Alanya ve Antalya havalimanlarının toplam yolcu sayısının, Türkiye'deki havalimanlarının toplam yolcu sayısına oranı ise 2018 yılında %62 olarak gerçekleşmiştir. Geçtiğimiz yıl bu oran Antalya Havalimanı şirketimiz tarafından işletilmediği için %50 seviyesindeydi.

%62

Ticari Uçuş Sayısı / Pazar Payı

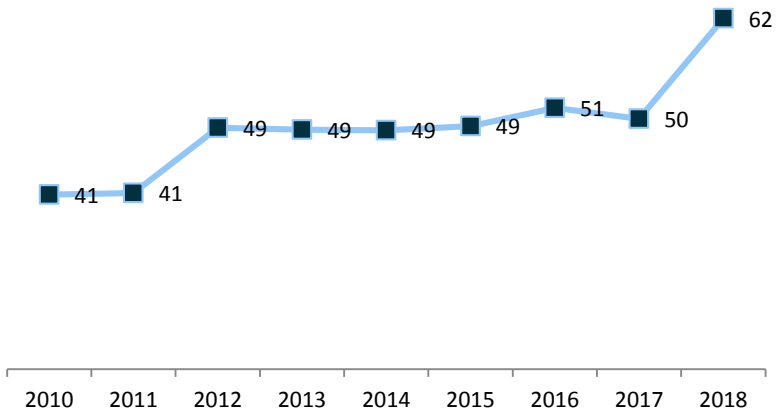
Devlet Hava Meydanları İşletmesi'nin (DHMİ) açıkladığı verilere göre Türkiye'deki havalimanlarını kullanan toplam ticari uçak sayısı 2018 yılında %7 artarak 1,36 milyon olmuştur.

TAV Havalimanları'nın Türkiye'de işletmesini üstlendiği İstanbul Atatürk, Ankara Esenboğa, İzmir Adnan Menderes, Milas Bodrum ve Gazipaşa Alanya ve Antalya Havalimanlarına iniş-kalkış yapan toplam ticari uçak sayısının, Türkiye'deki havalimanlarına iniş-kalkış yapan toplam uçak sayısına oranı ise 2018 yılında %62 olarak gerçekleşmiştir. Bu oran 2017 yılında Antalya Havalimanı şirketimiz tarafından işletilmediği için %52 seviyesindeydi.

%62

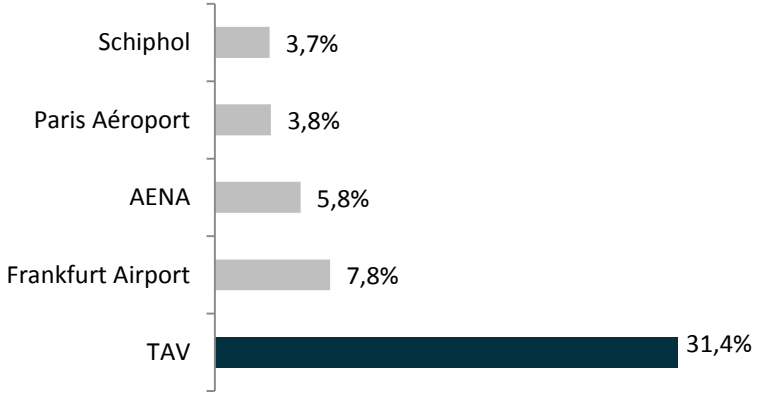
Sektörel Gelişmeler

TAV Havalimanları Türkiye Pazar Payı (%)



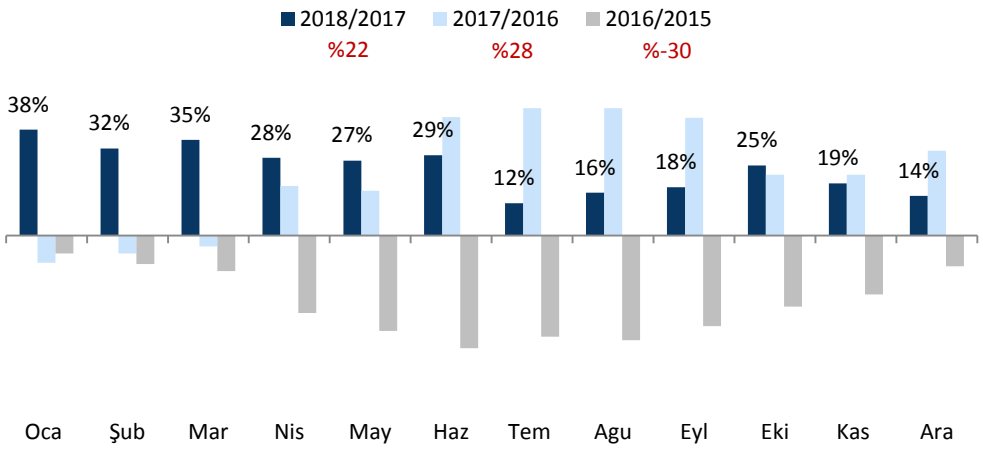
Kaynak: DHMI

Seçili Havalimanları Yolcu Büyümesi (Ocak-Aralık 2018)



Kaynak: İlgili şirketlerin internet siteleri

Türkiye'ye gelen Turist Sayısı Değişim



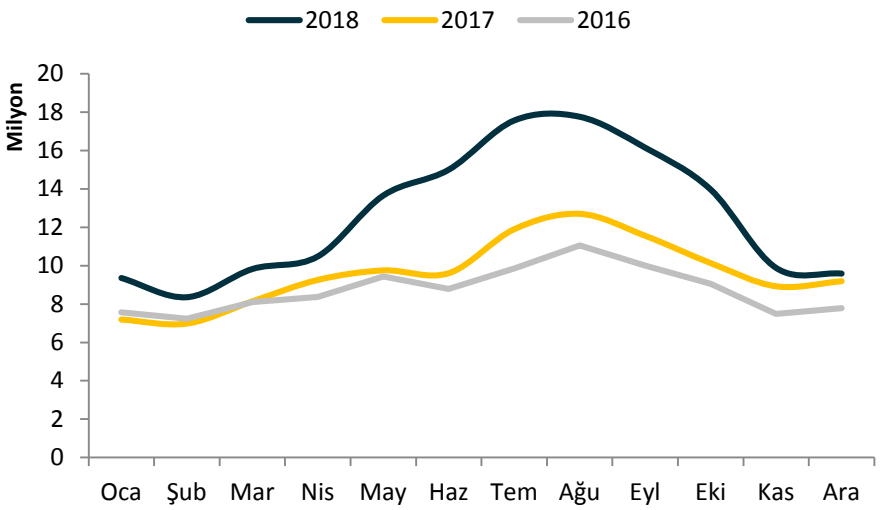
Yıllık Turist Sayıları:

- **2018**: 39,5 mn
- **2017:** 32,4 mn
- **2016:** 25,4 mn

Kaynak: Kültür ve Turizm Bakanlığı
YBB: Yılbaşından bu yana

TAV Trafik Verileri

TAV Toplam Yolcu Verisi (mn)



TAV Havalimanları yolcu sayısı, Ocak – Aralık döneminde Mayıs ayında portföyümüze dahil olan Antalya Havalimanı'nın da etkisiyle %31 artış göstererek yaklaşık 152 milyon seviyesine yükselmiştir. Antalya Havalimanı hariç yolcu büyümesi %8 seviyesindedir.

Aynı dönemde İstanbul Ataturk Havalimanı transfer yolcu %6 oranında artış gösterirken, şehir çıkışlı dış hat yolcu (O&D) ise %13 arttı.

	Ocak-Aralık		
Yolcu Sayısı [1]	**2017**	**2018**	**Değ. %**
Atatürk Havalimanı	**64.106.014**	**67.981.446**	***6%***
Dış Hat	**44.476.589**	**48.811.305**	***10%***
İç Hat	**19.629.425**	**19.170.141**	***-2%***
Esenboğa Havalimanı	**15.817.158**	**16.732.651**	***6%***
Dış Hat	**1.988.793**	**2.249.198**	***13%***
İç Hat	**13.828.365**	**14.483.453**	***5%***
İzmir Havalimanı	**12.824.310**	**13.425.547**	***5%***
Dış Hat	**2.349.550**	**2.736.719**	***16%***
İç Hat	**10.474.760**	**10.688.828**	***2%***
Gazipaşa Havalimanı	**821.178**	**1.215.627**	***48%***
Dış Hat	342.341	631.188	*84%*
İç Hat	478.837	584.439	*22%*
Milas-Bodrum	**3.501.530**	**4.185.961**	***20%***
Dış Hat	**925.268**	**1.513.704**	***64%***
İç Hat	**2.576.262**	**2.672.257**	***4%***
Antalya Havalimanı [3]	**25.872.451**	**31.566.217**	***22%***
Dış Hat	**18.448.685**	**24.003.110**	***30%***
İç Hat	**7.423.766**	**7.563.107**	***2%***
Medine Havalimanı	**7.805.295**	**8.144.790**	***4%***
Tunus	**1.683.604**	**2.490.607**	***48%***
Gürcistan	**3.654.389**	**4.400.224**	***20%***
Makedonya	**2.027.344**	**2.342.541**	***16%***
Zagreb Havalimanı	**3.092.047**	**3.336.310**	***8%***
TAV TOPLAM [3]	**115.332.869**	**151.593.705**	***31%***
Dış Hat	**65.395.812**	**95.744.818**	*46%*
İç Hat	**49.937.057**	**55.848.887**	*12%*

Kaynak: DHMI, Gürcistan Sivil Havacılık Otoritesi, TAV Tunisie,TAV Macedonia, TIBAH ve MZLZ

(*) 2018 DHMİ verileri geçicidir. DHMİ yolcu rakamlarına transfer yolcu dahildir.
1) Gelen ve giden yolcu toplamı, transfer yolcu dahil
2) Sadece ticari uçuşlar
3) Antalya Havalimanı hisse devri Mayıs 2018'de tamamlanmıştır. Antalya Havalimanı 2017 yılı trafik verileri TAV Toplam rakamına dahil değildir.Antalya Trafik verileri Mayıs ayından itibaren TAV 2018 Toplam yolcu verilerine dahil edilmiştir.

2018'in Önemli Gelişmeleri

21 Şubat 2018, Geleceğe Dönük Beklentiler:

Şirketimizin yolcu ve kur varsayımlarına göre 2018 yılına ilişkin beklentileri aşağıda yer almaktadır:

-İstanbul Atatürk Havalimanı dış hatlar yolcu büyümesi %6-%8 arasında,
-İstanbul Atatürk Havalimanı şehir çıkışlı dış hatlar (Origin and Destination) yolcu büyümesi %9-%11 arasında,
-TAV Havalimanları Holding toplam yolcu büyümesi %10-%12 arasında,
-Ciro artışı %2-%4 arasında,
-FAVÖK artışı %5-%7 arasında,
-Net Kâr'da çift haneli büyüme,
-Yatırım harcamaları yaklaşık 80 milyon avro seviyesinde öngörülmektedir.

Not: Istanbul Atatürk Havalimanı operasyonlarının 2018 yıl sonuna kadar devam edeceği varsayımıyla hazırlanmıştır. Bütün finansal beklentiler Avro bazında olup, TFRS Yorum 12'ye göre düzeltilerek hesaplanmıştır.

21 Şubat 2018, Bağımsız Denetim Şirketi'nin Belirlenmesi:

Denetimden Sorumlu Komite tarafından da önerildiği üzere, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuatı uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak, Şirketimizin 2018 yılı hesap dönemindeki finansal raporlarının denetlenmesi ile bahsi geçen kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek üzere Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi (Ernst & Young Global Limited Şirketi'nin bir üyesidir) bağımsız denetim kuruluşu ve denetçi olarak seçilmesi hususunun Genel Kurul'un onayına sunulmasına oybirliği ile karar verilmiştir.

21 Şubat 2018, Bağımsız Denetim Şirketi'nin Belirlenmesi:

Şirketimizin Yönetim Kurulu, 1 TL nominal değerinde beher hisse için brüt 1,1186141 TL (%111,86141) olmak üzere toplam brüt 406.371.533 TL nakit temettünün, 28 Mart 2018 tarihinde başlanarak dağıtılmasını Genel Kurul'un onayına sunmaya karar vermiştir.

2018'in Önemli Gelişmeleri

27.02.2018, Antalya Uluslararası Havalimanı Hk:

Şirketimiz; Fraport IC İçtaş Havalimanı İşletme A.Ş. ve Fraport IC İçtaş Antalya Havalimanı Terminal Yatırım ve İşletmeciliği A.Ş.'deki hisselerin bir kısmının satışı için başlatılan hisse satış sürecine ilgisini ilgili taraflara belirtmiştir.

Bu nedenle, Şirketimiz Yönetim Kurulu, 2017/40 no'lu ve 15.12.2017 tarihli kararıyla, sürecin olumsuz yönde etkilenmemesi, Şirketimizin yasal hak ve menfaatlerinin korunması ve kesinleşmeyen bir süreç hakkında yatırımcıların yanıltılması risklerinin önlenmesi ve bu süreç çerçevesinde üstlendiğimiz gizlilik yükümlülüklerinin ihlaline sebep olmaması için Sermaye Piyasası Kurulu'nun Özel Durumlar Tebliği'nin (II-15.1) 6'ıncı maddesi kapsamında içsel bilginin açıklanmasının ertelenmesine oy birliği ile karar vermiştir.

Toplam 360 milyon Avro bedel karşılığında, Şirketimiz Fraport IC İçtaş Havalimanı İşletme A.Ş.'deki %49 oranındaki hisselerin ve Fraport IC İçtaş Antalya Havalimanı Terminal Yatırım ve İşletmeciliği A.Ş.'deki %48.99 oranındaki hisselerin satın alınmasına ilişkin Hisse Alım Sözleşmesi imzalamıştır. Sözkonusu sözleşme uyarınca; Şirketimiz, mevcut ortakla eşit kontrol (co-control) ve %50 oranında temettü hakkına sahip olacaktır

Hisse Alım İşlemi, belirli idari makam ve üçüncü kişi onaylarına tabidir.

İşleme dair özel durum açıklamasının ertelenme sebepleri ortadan kalkar kalkmaz yapılan işbu açıklamayı yatırımcılarımızın dikkatine sunarız.

27.02.2018, Olağan Genel Kurul Çağrısı:

Şirketimizin 2017 yılına ait Pay Sahipleri Olağan Genel Kurul Toplantısı aşağıdaki gündemi görüşüp, karara bağlamak üzere 26 Mart 2018 Pazartesi günü saat 11:00 'de Atatürk Havalimanı Dış Hatlar Terminali, A Kapısı – VIP yanı TAV Yönetim Merkezi, Yeşilköy, İstanbul, adresinde bulunan TAV Akademi (A) Salonu' nda yapılmasına karar verildi.

26.03.2018 Olağan Genel Kurul Toplantısı:

Şirketimizin 2017 yılına ait Pay Sahipleri Olağan Genel Kurul Toplantısı 26 Mart 2018 tarihinde gerçekleşmiştir.
Alınan kararlarıa aşağıdaki linkten ulaşılmaktadır.

https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/670474

28.03.2018, Esas Sözleşme Değişikliklerinin tescili:

Şirketimizin kayıtlı sermaye tavanı geçerlilik süresinin 2021 yılına uzatılmasına ilişkin esas sözleşmemizin 6. maddesi ile Yönetim Kurulu Toplantı sıklığını değiştiren 15. madde değişikliği tescil edilerek yayımlanmıştır.

2018'in Önemli Gelişmeleri

26.04.2018, Yönetim Kurulu Komiteleri

Şirketimizin Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II 17.1 Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliği'nde yer alan hükümler çerçevesinde mevcut komitelerin yapısı ve faaliyetlerini gözden geçirerek; aşağıdaki şekilde oluşturulmasına karar vermiştir.

Denetimden Sorumlu Komite
Başkan
Filiz Demiröz
Üye
Aylin Selen

Kurumsal Yönetim Komitesi
Başkan
Ebru Yonca Çapa
Üyeler
Fernando Echegaray
Filiz Demiröz
Frank Mereyde
Nursel İlgen

Aday Gösterme Komitesi
Başkan
Aylin Selen
Üyeler
Ebru Yonca Çapa
Edward Arkwright
Antonin Beurrier

Riskin Erken Saptanma Komitesi
Başkan
Jean-Michel Vernhes
Üyeler
Ali Haydar Kurtdarcan
Aylin Selen
Antonin Beurrier
Philippe Pascal

2018'in Önemli Gelişmeleri

02.05.2018 **Yönetim Kurulu Komite Üye Değişiklikleri**

Yönetim Kurulu üyelerimizden Sayın Antonin Beurrier, Groupe ADP'deki görevinden ayrılması sebebiyle, Yönetim Kurulu, Aday Gösterme Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi üyeliklerinden istifa etmiştir. İstifa nedeniyle boşalan yeni Yönetim Kurulu, Riskin Erken Saptanması Komitesi üyeliğine Sayın Jerome Calvet'in yapılacak olan ilk Genel Kurul'un onayına sunulmak üzere seçilmesi oy birliği ile kabul edilmiştir. Sayın Beurrier'in Aday Gösterme Komitesi'ndeki görevini ise mevcut Yönetim Kurulu üyelerimizden Sayın Philippe Pascal üstlenecektir. Diğer Yönetim Kurulu Komiteleri olan Kurumsal Yönetim ve Denetimden Sorumlu Komite'de herhangi bir üye değişikliği olmamıştır. TAV Havalimanları Holding Aday Gösterme ve Riskin Erken Tespiti Komiteleri aşağıdaki şekilde şekillenmiştir:

Aday Gösterme Komitesi
Başkan
Aylin Selen
Üyeler
Ebru Yonca Çapa
Edward Arkwright
Philippe Pascal

Riskin Erken Saptanma Komitesi
Başkan
Jean-Michel Vernhes
Üyeler
Ali Haydar Kurtdarcan
Aylin Selen
Jerome Calvet
Philippe Pascal

08.05.2018 **Antalya Havalimanı Hk.**

Şirketimizin, Fraport IC İçtaş Havalimanı İşletme A.Ş.'deki %49 oranındaki hisselerin ve Fraport IC İçtaş Antalya Havalimanı Terminal Yatırım ve İşletmeciliği A.Ş.'deki %48.99 oranındaki hisselerin satın alınmasına ilişkin Hisse Alım Sözleşmesi imzaladığını 27 Şubat 2018 tarihli Özel Durum Açıklamasında duyurmuştuk.

Payların satın alımına ilişkin olarak gerekli tüm onaylar alınmış ve hisse devri gerçekleşmiştir. Şirketimiz, Antalya Havalimanı'nı işleten şirkette eşit kontrol (co-control) ve %50 oranında temettü hakkına sahiptir.

08.06.2018 **TGS Yer Hizmetleri**

Şirketimizin tamamına sahip olduğu Havaalanları Yer Hizmetleri A.Ş. (HAVAŞ) ve HAVAŞ'ın yüzde 50'sine sahip olduğu TGS Yer Hizmetleri A.Ş. (TGS)) şirketindeki ortağımız Türk Hava Yolları (THY) ile mevcut ortaklığımızın devam ettirilmesine dair yapılan görüşmeler sonucunda; THY ve HAVAŞ'ın iştiraki olan bir yer hizmetleri şirketi arasında, hukuk ve rekabet kurallarına tabi olarak, İstanbul Yeni Havalimanında ("İYH") ve halihazırda faaliyet gösterilen Türkiye'deki diğer 7 havalimanında, İYH'nin açılış tarihi itibarıyla başlamak üzere, 5+5+5 yıl (15 yıl) yer hizmetleri sözleşmesi imzalanmasına karar verilmiştir.

2018'in Önemli Gelişmeleri

26.07.2018 Geleceğe Dönük Beklentiler Revize

21 Şubat 2018 tarihinde yaptığımız Özel Durum Açıklamasında, 2018 yılına ilişkin normal piyasa koşulları altında operasyonel ve mali beklentilerimizi kamuoyu ile paylaşmıştık. Sözkonusu tarihten bu yana portföyümüze Mayıs ayında eklenen Antalya Uluslararası Havalimanı ve revize ettiğimiz kur ve trafik tahminleri nedeniyle, 2018 yılına ilişkin beklentilerimiz yukarı yönlü revize edilmiştir.
Şirketimizin halihazırdaki yolcu ve kur varsayımlarına göre 2018 yılına ilişkin revize edilmiş beklentileri aşağıda yer almaktadır:

Önceki / Yeni
-İstanbul Atatürk Havalimanı dış hatlar yolcu büyümesi
%6-%8 / %8-%10 arasında,
-İstanbul Atatürk Havalimanı şehir çıkışlı dış hatlar (Origin and Destination) yolcu büyümesi
%9-%11 / %11-%13 arasında,
-TAV Havalimanları Holding toplam yolcu büyümesi
%10-%12 / %30'dan daha fazla
-Ciro(1) artışı
%2-%4 / %4-%6 arasında,
-FAVÖK(2) artışı
%5-%7 / %14-%16 arasında,
-Net Kâr'da
çift haneli büyüme / önemli oranda çift haneli büyüme,
-Yatırım harcamaları
yaklaşık 80 milyon / yaklaşık 120 milyon avro seviyesinde öngörülmektedir.

Not: Istanbul Atatürk Havalimanı operasyonlarının 2018 yıl sonuna kadar devam edeceği varsayımıyla hazırlanmıştır. Antalya Havalimanı'nn 2018 yılı finansallarına katkısı ilk dört aydaki zararı ve trafik verilerini kapsamamaktadır. Bütün finansal beklentiler Avro bazında olup, ciro ve FAVÖK için UFRYK 12'nin etkileri düzeltilerek hesaplanmıştır.
(1) **Ciro** UFRS Ciro – İnşaat geliri + Ankara garanti yolcu geliri – Ankara garanti yolcu gelirine istinaden elde edilen reeskont geliri.
(2) **FAVÖK:** UFRS FVÖK + Amortisman & itfa – İnşaat geliri + İnşaat gideri + Ankara garanti yolcu geliri - Ankara garanti yolcu gelirine istinaden elde edilen reeskont geliri.
+ Özsermaye Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar.(Ağırlıklı olarak Antalya Havalimanı).

17.08.2018 Kurumsal Yönetim Derecelendirme / 2018

Türkiye'de Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan derecelendirme kuruluşu SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri tarafından "Kurumsal Yönetim Derecelendirme Dönemsel Revizyon Raporu" tamamlanmıştır. 18 Ağustos 2017 tarihinde açıklamış olduğumuz 96,17 olan Kurumsal Yönetim Derecelendirme notu, şirketimizin kurumsal yönetim ilkelerini uygulama alanında yaptığı sürekli iyileştirme çabaları sonrasında, 17 Ağustos 2018 tarihi itibariyle 96,25 olarak yukarı yönlü revize edilmiştir.

2018'in Önemli Gelişmeleri

04.09.2018 Istanbul Yeni Havalimanı Yolcu Taşıma İhalesi

Şirketimizin tamamına sahip olduğu Havaalanları Yer Hizmetleri A.Ş. (HAVAŞ), Altur Turizm ve Free Turizm şirketlerinin oluşturduğu konsorsiyum, İETT İşletmeleri Genel Müdürlüğü tarafından bugün (4 Eylül Salı) düzenlenen, "İstanbul genelinde Yeni Havalimanı toplu ulaşım entegrasyonu kapsamında Bagajlı Lüks Taşımacılık (BLT) hatlarının oluşturulması ve taşımacılığın uygun araçlarla karşılanması amacıyla toplu taşıma yapmak üzere hat kiralama" ihalesinde en iyi teklifi vermiştir. Konsorsiyumda HAVAŞ'ın payı %30'dur.

Sözkonusu proje, gerekli onayların alınmasından ardından, havalimanı açılış tarihinden itibaren 10 yıl süreyle, İstanbul'da oluşturulacak 18 hat üzerinde 150 otobüsle taşımacılık işini kapsamaktadır.

12.09.2018 Yönetici Sorumluluk Poliçesi

Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği ekinin 4.2.8 maddesine uygun olarak; şirketimiz Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilerimiz için halihazırda var olan "Yönetici Sorumluluk Sigortası", şirket sermayemizin %25'ini aşan bir bedel ile bir yıllık süreyle yenilenmiştir.

13.09.2018 Istanbul Yeni Havalimanı Yolcu Taşıma İhalesi

4 Eylül 2018 tarihinde yaptığımız Özel Durum açıklamamızda, Şirketimizin tamamına sahip olduğu Havaalanları Yer Hizmetleri A.Ş. (HAVAŞ), Altur Turizm ve Free Turizm şirketlerinin oluşturduğu konsorsiyumun, İETT İşletmeleri Genel Müdürlüğü tarafından düzenlenen "İstanbul genelinde Yeni Havalimanı toplu ulaşım entegrasyonu kapsamında Bagajlı Lüks Taşımacılık (BLT) hatlarının oluşturulması ve taşımacılığın uygun araçlarla karşılanması amacıyla toplu taşıma yapmak üzere hat kiralama" ihalesinde en iyi teklifi verdiğini ve ihalenin gerekli onayların ardından yürürlüğe gireceğini duyurmuştuk.

İhale ile ilgili olarak İETT İşletmeleri Genel Müdürlüğü tarafından bugün tarafımıza iletilen bilgilendirme yazısında, sözkonusu ihalenin iptal edildiği ifade edilmiştir.

18.09.2018 Haber ve Söylentilere ilişkin Açıklama

Basın yayın organlarında Şirketimizin İGA Havalimanı İşletmesi A.Ş. ile ilgilendiği ve bir kısım hisselerine talip olduğuna dair haberler yer almaktadır. Şirketimiz İGA'da herhangi bir hisse alımı için görüşmemektedir ve haberler gerçeği yansıtmamaktadır.

Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yönetim

Yönetim Kurulu Üyesi	Görevi	Görev Süresi
Edward Arkwright	Yönetim Kurulu Başkanı	2018-2020 yılları arasında
Tepe İnşaat Sanayi A.Ş (Temsilen Ali Haydar Kurtdarcan)	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	2018-2020 yılları arasında
Fernando Echegaray	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	2018-2020 yılları arasında
Sera Yapı Endüstrisi Tic. A.Ş. (Temsilen Mustafa Sani Şener)	Yönetim Kurulu Üyesi	2018-2020 yılları arasında
Philippe Eric Pascal	Yönetim Kurulu Üyesi	2018-2020 yılları arasında
Frank Mereyde	Yönetim Kurulu Üyesi	2018-2020 yılları arasında
Jerome Calvet	Yönetim Kurulu Üyesi	2018-2020 yılları arasında
Aylin Selen	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2018-2020 yılları arasında
Ebru Yonca Çapa	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2018-2020 yılları arasında
Filiz Demiröz	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2018-2020 yılları arasında
Jean Michel Vernhes	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2018-2020 yılları arasında

Yönetimde Söz sahibi Personel	
Dr. Sani Şener	İcra Kurulu Başkanı(CEO) & Yönetim Kurulu Üyesi
Franck Mereyde	İcra Kurulu Başkan Yardımcısı & Yönetim Kurulu Üyesi
Serkan Kaptan	İcra Kurulu Başkan Yardımcısı
Burcu Geriş	Başkan Yardımcısı, CFO
Murat Örnekol	İşletmeler Başkan Yardımcısı
Kemal Ünlü	Başkan Yardımcısı, TAV Istanbul
Hakan Öker	İnsan Kaynakları'ndan Sorumlu Başkan Yardımcısı

Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetki Sınırları

Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri Türk Ticaret Kanunun ilgili maddeleri ve Şirket esas sözleşmemizin 17. ve 18. maddelerinde belirtilen yetki ve görevlere haizdir.

Yönetim organı üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar ve çeşitli diğer giderler: (bin TL)

	2018	2017
Kısa vadeli faydalar (ücret ve primler)	88.330	69.487

31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 itibariyle, Grup'un direktörlere ve üst düzey yöneticilere borcu bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu Komiteleri

Şirketimizin Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II 17.1 Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliği'nde yer alan hükümler çerçevesinde mevcut komitelerin yapısı ve faaliyetlerini gözden geçirerek; aşağıdaki şekilde oluşturulmasına karar vermiştir.

Denetimden Sorumlu Komite

Denetim Komitesi Başkanı
Filiz Demiröz

Denetim Komitesi Üyeleri
Aylin Selen

Aday Gösterme Komitesi

Aday Gösterme Komitesi Başkanı
Aylin Selen

Aday Gösterme Komitesi Üyeleri
Ebru Yonca Çapa
Edward Arkwright
Philippe Pascal

Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı
Ebru Yonca Çapa

Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri
Fernando Echegaray
Filiz Demiröz
Frank Mereyde
Nursel İlgen

Riskin Erken Saptanma Komitesi

Riskin Erken Saptanma Komitesi Başkanı
Jean-Michel Vernhes

Riskin Erken Saptanma Komitesi Üyeleri
Ali Haydar Kurtdarcan
Aylin Selen
Jerome Calvet
Philippe Pascal

Risk Yönetimi ve İç Denetim

RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

a) Risk Yönetimi Politikası'na İlişkin Bilgiler:

Kurumsal Risk Yönetimi Politikası:

TAV Havalimanları ve Grup Şirketlerinin Kurumsal Risk Yönetimi (KRY) Politikası'nın amacı aşağıda sıralanan ana başlıklar altındaözetlenebilen sorumluluk ve görevlerin yerine getirilebilmesine yönelik yöntem ve prensipleri ortaya koymaktır:

• TAV Havalimanları'nın kurumsal hedeflerine varma sürecini etkileyebilecek risk faktörlerinin belirlenmesi.

• Kurumun Üst Yönetim ve hissedarlarının risk iştahı ile uyumlu risklerin alındığından emin olunması.

• Belirsizlik ve tehdit oluşturabilecek risklerin değerlemeye tabi tutulup seviyeleriyle uyumlu, etkin kontrol ve aksiyon planlarının oluşturulması, fırsatların değerlendirilmesi ve bu döngünün sürekliliğinin sağlanması için risk sahipleri ve KRY sorumlularıyla işbirliği içinde çalışılması.

• Karar mekanizmalarının işleyişini kolaylaştırmaya yönelik raporlamaların zamanında hazırlanarak yönetim kararlarının ilgili risklerin farkında olunarak alınmasının sağlanması.

• Farklı birimlerde tespit edilen, farklı etkileri olan, ancak birbirini etkileyebilecek risklerin birimin değil kurumun yüksek çıkarına en uygun olacak şekilde yönetilmesine destek olunması ve böylece kurum genelinde etkinliğin artmasına ve kayıpların azaltılmasına katkıda bulunulması.

b) Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi'nin Çalışmalarına ve Raporlarına İlişkin Bilgiler

TAV Havalimanları Holding Riskin Erken Saptanması Komitesi, TTK* ve Sermaye Piyasası Kurulu "Kurumsal Yönetim İlkeleri"nde yer alan tebliğ*, hüküm ve prensipler doğrultusunda oluşturulmuş ve faaliyete geçmiştir. Komite'nin kurulma amacı, TAV Havalimanları Holding ve grup şirketlerinin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek finansal, operasyonel, stratejik ve mevzuatsal her türlü riskin erken teşhisi, yönetilmesi ve indirgenmesi gereken risklere yönelik aksiyon planlarının uygulanması şeklinde çalışmalar yürütmektir. Ayrıca, Kurumsal Risk Yönetimi Sistemi'nin işleyişini gözden geçirmekte ve Şirket aleyhine açılmış önemli davalar, muhtemel risklere karşı ayrılan karşılıklar, kur riski ve olası tehditlere karşı şirket stratejisinin belirlenmesi gibi hususlarda şirket yöneticilerinden, hukukçularından ve ilgili birimlerden bilgi alarak değerlendirme yapmaktadır. Komite, yürütülen çalışmaların etkin olabilmesi için düzenli olarak, gerekli olması halinde ise ayrıca toplanmaktadır. Toplantıların gündemine göre ilgili yönetici(ler) komite tarafından toplantıya davet edilebilmektedir. Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin yaptığı tüm çalışmalar ve alınan kararlar yazılı toplantı tutanakları ile kayıt altına alınmakta ve rapor formatında Üst Yönetim ile paylaşılmaktadır.

* SPK'nın Seri: IV, No:57 sayılı Tebliğ ile değişen Seri: IV, No:56 sayılı "Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliği"nin 4.5.12. Nolu ilkesi ve Temmuz 2012 de yürürlüğe giren TTK'nın 378. Maddesi)

Risk Yönetimi ve İç Denetim

c) Risk Türleri ve Uygulanan Risk Yönetimi Politikalarına İlişkin Bilgiler

Finansal Risklerin Yönetimi
Şirket finansal araçların kullanımına bağlı olarak aşağıdaki risklere maruz kalabilmektedir:
• Kredi riski
• Likidite riski
• Piyasa riski

Kredi Riski

Kredi riski, bir müşterinin ya da bir finansal enstrümana taraf olan karşı tarafın sözleşmeye bağlı yükümlülüklerini yerine getirmeme riskidir. Temel olarak Grup'un müşteri alacakları ve banka bakiyelerinden doğabilecek finansal zararlar kredi riskini oluşturmaktadır. Grup'un başlıca finansal varlıkları nakit ve nakit benzerleri, ticari ve diğer alacaklardır. Nakit ve nakit benzerleri üzerindeki kredi riski sınırlıdır çünkü muhataplar kredibilitesi yüksek olan bankalardır.

Likidite Riski

Likidite riski, Grup'un ileri tarihlerdeki nakit ödeme ya da diğer finansal yükümlülüklerini karşılayamaması riskidir. Grup'un likidite riski, mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin normal koşullarda ya da kriz durumlarında fonlanabilmesi için çeşitli finansal kuruluşlardan Grup'u zarara uğratmayacak ya da itibarını zedelemeyecek şekilde yeterli finansman olanakları temin edilerek yönetilmektedir.

Piyasa Riski

Piyasa riski; döviz kurları, faiz oranları ya da menkul kıymetler piyasalarında işlem gören enstrümanların fiyatları gibi para piyasasındaki değişiklikler sonucu Grup'un gelirlerinin ya da sahip olduğu finansal varlıkların değerinin değişmesi riskidir. Piyasa riski yönetimi, piyasa riskine maruz kalmayı kabul edilebilir sınırlar dahilinde kontrol ederken, risk getirisini optimize etmeyi amaçlamaktadır.

Stratejik & Operasyonel Risklerin Yönetimi

Tav Havalimanları Holding bünyesinde işletilen tüm havalimanlarında, operasyonların verimli ve güvenli bir şekilde yürümesini temin etmek amacıyla artan trafik taleplerine paralel sürekli bir iyileştirme ve geliştirme faaliyeti yürütülmektedir. Gelişen ve değişen havacılık faaliyetleri paralelinde Grubun maruz kalabileceği orta, büyük ölçekli sorunlar Risk komitesi ve üst yönetim tarafından sürekli değerlendirilerek, olası risklere karşı uzun vadeli stratejiler zamanında belirlenebilmektedir. Karşılaşılabilecek başlıca operasyonel riskler; beklenmeyen iş kesintileri, hizmet sunum standartlarının kötüleşmesi ve yaşlanan terminal binalarının ihtiyaçları karşılayamaması olarak sıralanabilir. TAV Havalimanları'nın kaliteli hizmet stratejisine paralel, terminallerde yaptığı süreklilik arz eden bakım onarım, yatırım, yenileme ve genişletme projeleriyle hizmet kalite standardının aynı seviyede tutulması sağlanmaktadır. Beklenmeyen olaylara karşı acil durum planlarının sürekli izlenmesi, güncellenmesi ve tatbikatı ile olası iş kesintilerinin önlenmesi ve yolcular üzerindeki etkisinin minimize edilmesi sağlanmaktadır. Mücbir sebep kaynaklı olası senaryolara karşı ise terminal binalarının altyapıları belli standartlar doğrultusunda geliştirilmiş olup, doğal afet ve iş kesintisinin sebep olacağı kayıplara karşı gerekli sigortalar yapılmıştır. Bu şekilde riskler yok edilemeyecek olsa da, sonuçlarının ve etkilerinin en düşük seviyeye getirilmesi amaçlanmaktadır.

Risk Yönetimi ve İç Denetim

Çevresel Risklerin Yönetimi

TAV Havalimanları, çevreye karşı sorumlu bir duruş benimseyerek, uzun vadeli sürdürülebilir bir gelişim için çevrenin korunmasını ilke edinmiştir. Çevresel sorunları yönetebilmek anlamında pek çok önlem alan ve işleme koyan Tav Havalimanları, yasal zorunluluk ve uygulanabilir gerekliliklerin üzerinde çözümleri hayata geçirmeyi amaçlamaktadır. TAV İstanbul Terminal İşletmeciliği, Ulaştırma Bakanlığı Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü'nün (SHGM) "Green Airport" (Yeşil Havalimanı) projesi kapsamında, havalimanı işletmeciliği alanında "Yeşil Kuruluş" sertifikasına hak kazanan ilk havalimanı işletmecisi olmuştur. Dünyada havacılık sektöründe prestij kazanmış ve uluslararası bir kuruluş olan Uluslararası Havalimanları Konseyi (ACI) tarafından verilen 'Birinci Seviye Karbon Akreditasyonu Sertifikası'nı almaya yönelik çalışmalar da başlatan TAV Grubu, hava, su, toprak ve gürültü kirliliğinin doğal yaşama olan etkilerinin azaltılması ve kontrol altına alınabilmesi için sürdürülebilir kalkınma politikaları geliştirip çevreci uygulamaları takip etmektedir.

Emniyet, Güvenlik ve Sağlık Risklerinin Yönetimi

Havalimanının fiziki güvenliğinin ve havacılık emniyetinin sağlanması Tav Havalimanları operasyonlarında vazgeçilmez bir esastır. Grup, bu amaçla güvenlik hizmetlerini kendi bünyesinde bulundurduğu yeterli tecrübe ve üstün hizmet kalitesi sağlayabilen bir özel güvenlik şirketi ile sürdürmektedir. Bahsi geçen güvenlik unsurunun yerine getirilmesi elbette diğer kilit paydaşların (havayolu, otorite, emniyet vb.) ortak çabaları ile mümkün kılınmaktadır. Bu anlayış paralelinde TAV Grubu, Güvenli Yönetim Sistemi (SMS=Safety Management System) uygulamalarını hayata geçirmiş, ayrıca iş sağlığı ve güvenliğine ilişkin yaşanabilecek olayların da minimum seviyede tutulmasını, sürdürülebilirliğin önemli kriterlerinden biri olarak belirlemiştir. Havalimanı güvenliğine dair yaşanabilecek sorunlarla karşılaşılmaya, artan yolcu sayısı ve sivil havacılığın doğasından gelen tehditlerle devam edilmesi kaçınılmaz olacaktır. Ancak gelişmiş güvenlik önlemleri, etkili ekipmanlar ve kurulmuş sistemler sayesinde üst seviye güvenlik hizmeti sağlanması mümkün olabilmektedir. Benzer bir anlayışla, havalimanlarında olabilecek herhangi bir salgın hastalık riskine karşı, paydaşlarla birlikte devreye alınacak kademeli müdahale planları ve hazırlıkları mevcuttur.

Bilgi Teknolojileri Risklerinin Yönetimi

Havalimanlarında sunulan kaliteli ve sorunsuz hizmet için önemli enstrümanlardan biri de, bilgi teknolojisi sistemlerinin etkin ve güvenli olmasıdır. Bu nedenle Tav Grubu genelinde, IT alt yapısı ve projelerinin gelişimi, kurum stratejisi ve hedefleri paralelinde düzenli olarak gözden geçirilmektedir. Son yıllarda hızla artan bilişim güvenliğine dair riskler yakından izlenmekte ve proaktif tedbirler alınmaktadır. Bununla birlikte IT sistemlerindeki herhangi bir aksama, havalimanı operasyonlarının iş sürekliliğini olumsuz etkileyebilir. Bu riski indirgeyebilmek için, her türlü koruyucu bakım, iyileştirme, muhafaza ve yedekleme çalışmaları üst seviyede yürütülmekte ve iş sürekliliğini tehdit edebilecek IT kaynaklı sorunlar minimize edilmektedir.

Yasa, Düzenleme ve Uyum Risklerinin Yönetimi

Havacılık sektörünün, ülkemizde ve dünya genelinde en çok düzenlemeye tabii olan sektörü olduğu bilinen bir gerçektir. Düzenleyici şartlar ile uyumsuzluk, hukuk ya da sözleşme ihlali gibi durumlar istemeyerek oluşsa dahi, bir işletmenin itibarını, iş sürekliliğini olumsuz etkileyebilir ve finansal kayıplar doğurabilir. Yasal riskler tek başına gibi görünse de, çoğu zaman operasyonel, finansal, itibar ya da vergi gibi risklerle bir araya gelebilirler. Tav Havalimanlarının sektördeki mevzuat değişikliklerinin takibine yönelik benimsediği proaktif ve ileriye dönük yaklaşım, bu tarz risklere maruz kalınmasını önleyici bir unsurdur. Alınan kararlar, düzenleyici otoritenin değişiklik öngörüleri ve operasyonel değişikliklerin yasal sorumluluk alanlarındaki etkileri titizlikle değerlendirilmekte ve risk oluşturabilecek potansiyel alanlar tespit edilerek gerekli aksiyonlar zamanında alınmaktadır.

İç Kontrol Sistemi

İç Kontrol Sistemi ve iç Denetim Faaliyetleri hakkındaki bilgiler

TAV Havalimanları Holding İç Denetim Başkanlığı, TAV Havalimanları Holding ve tüm iştiraklerine ilişkin operasyonel, finansal ve bilgi sistemleri süreçlerinin denetimini üstlenmektedir. Birim, yıllık olarak yapılan risk değerlendirmesi neticesinde belirlenen ve Denetim Komitesi tarafından onaylanan yıllık denetim planı çerçevesinde denetimler gerçekleştirmektedir. Denetim sonuçlarını ve devam etmekte olan bulguları özetleyen raporları düzenli olarak Denetim Komitesi ve İcra Kurulu Başkanı (CEO) ile paylaşmaktadır.

İç Denetim Birimi aynı zamanda risk yönetimi ve yönetişim süreçlerindeki zaafiyetleri, kaynakların boşa harcanmasına ve verimsizliklere neden olan uygulamaları tespit etmek ve bunları raporlamak sureti ile yardım sağlamaktır. Birim, tüm denetlenen birimler ile çalışarak, tavsiyelerin yerine getirilmesi için destek olmuştur.

İç Denetim Birimi denetim faaliyetleri kapsamında bağımsız denetim ile temasa geçmekte ve bağımsız denetim ekibi tarafından hazırlanmakta olan raporların incelenmesini de gerçekleştirmektedir.

TAV Havalimanları Holding İç Denetim Başkanlığı, çalışmalarını Uluslararası İç Denetim Standartlarına ve Etik Kurallara uygun olarak yapmaktadır ve 2014 yılında PricewaterhouseCoopers'ın yapmış olduğu denetim sonucunda bu durumu tescillemiştir.

Konsolidasyon Süreci

Konsolidasyon sürecine dahil olan tüm Grup şirketleri, İç Denetim Birimi'nin denetim kapsamındadır. Böylelikle, İç Denetim Birimi, finansal tablolara etki eden operasyonlara ilişkin olarak iç kontrol sistemini değerlendirmekte, finansal tablolara yansıyan tutarların doğruluğu ve güvenilirliğine ilişkin yönetime makul güvence vermektedir.

Direktörlük aynı doğrultuda; solo ve konsolide finansal tabloların hazırlanması sürecindeki mevcut risklerin etkin ve verimli bir şekilde yönetilmesini ve kullanılan bilgi sistemlerini değerlendirmektedir

Uyum

İnsana, yerel kültürlere ve kurallara saygı göstermeyi ilke edinmiş bir grup olarak hedefimiz, uluslararası alanda hizmet veren tüm grup şirketlerimizde çalışanlarımızın da aynı davranış ve düşüncelere sahip olmasını sağlamaktır. Bu doğrultuda, ADP ve TAV olarak etik ilkelere ve yasalara uyumu benimsemek amacıyla grup bünyesinde "Uyum" biriminin oluşturulmasına karar verilmiştir. 2018 yılında başlayan çalışmaların yılsonuna kadar nihai hale getirilmesi hedeflenmektedir.

* SPK'nın Seri: IV, No: 57 sayılı Tebliğ ile değişen Seri: IV, No: 56 sayılı "Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliği"nin 4.5.12. No'lu ilkesi ve Temmuz 2012 de yürürlüğe giren TTK'nın 378. Maddesi

Ek Bilgiler / Avro bazlı Finansal Bilgiler

CEO'nun Mesajı

TAV Havalimanları olarak büyüme stratejimizi oluşturan her üç alanda da başarılı bir yılı geride bıraktık. Kârlı inorganik büyüme fırsatlarına odaklanma stratejimiz doğrultusunda Mayıs 2018'de Antalya Havalimanı'nı işleten şirketin yüzde 50 hissesini 360 milyon avro karşılığında satın aldık. Böylece portföyümüze 15. havalimanımızı ekledik.

2018 yılı organik büyüme açısından da kuvvetli geçti ve hem operasyonel hem de finansal olarak TAV Havalimanları'nın en iyi yılı oldu. 2018 yılında toplam hizmet verdiğimiz yolcu sayısı yüzde 31 artarak 152 milyona ulaştı. Antalya'dan gelen katkıyı çıkarırsak toplam organik yolcu büyümemiz 2018 yılında yüzde 8 oldu.

Üçüncü büyüme alanımız olan hizmet şirketlerimiz artık kombine ciromuzun yüzde 37'sini oluşturur hale geldi. TAV İşletme Hizmetleri İspanya merkezli GIS havalimanı premium Traveler şirketinin çoğunluk hissesini alarak İspanya havalimanlarına giriş yaptı ve Güney Amerika ve Avrupa'da büyüme stratejisine ivme kazandırdı. ATÜ, Havaş, BTA ve TAV Teknoloji ile birlikte TAV'ın ayak izi Danimarka'dan Endonezya'ya 21 ülkede 76 havalimanına ulaştı.

Türkiye'de turizm sektörü çok başarılı bir yıl geçirdi. 2018 yılında ülkemizi ziyaret eden Avrupalı ziyaretçi sayısı yüzde 33, Rus turist sayısı yüzde 26 ve dünyanın geri kalanından gelen turist sayısı ise yüzde 8 arttı. Böylece Türkiye'ye gelen turist sayısı tüm zamanların en yüksek rakamına ulaştı. 2019 yılının turizm açısından daha da kuvvetli geçmesini bekliyoruz.

İstanbul Atatürk Havalimanı işletme sözleşmemiz Ocak 2021'de bitiyor. Atatürk Havalimanı'nın ticari uçuşlara daha erken kapanmasından doğacak kaybımız DHMİ tarafından tazmin edilecek. Tazminat miktarının hesaplanması danışmanlığımızı yapan KPMG ile DHMİ'nin danışmanlığını yapan PwC arasında netleştirilmekte olan teknik görüşmelerin sonucunda mümkün olacak.

Yeni havalimanını işleten şirketle TAV İnsan Kaynakları arasında çalışanların pürüzsüz bir geçiş süreci yaşayabilmesi için en yüksek seviyede koordinasyon halindeyiz. Ayrıca, Atatürk Havalimanı'ndaki ofis binamızı boşaltmamız gerektiği için Vadistanbul'da kendimize yeni bir genel müdürlük binası satın aldık.

2018 yılında faaliyetlerimizde aldığımız güçlü sonuçları aynı şekilde finansal sonuçlarımıza da yansıttık. 2018 yılında ciromuz yüzde 4 artarak 1181 milyon Avroya ulaştı. FAVÖK yüzde 13 artarak 573 milyon Avroya ulaştı. Net kârımız yüzde 46 artarak 255 milyon Avroya ulaştı. 2018 yılı yatırım harcamalarımızın toplamı 92 milyon Avro oldu.

CEO'nun Mesajı (devam)

Ciro ve hizmet verilen yolcu sayısında Temmuz ayında açıkladığımız hedeflerimizi tutturduk. Antalya Havalimanı'nın muhasebe yöntemi değişikliği nedeni ile FAVÖK'te hedefimizin yüzde 1 altında kaldık. 2017 yılında Bodrum için ayrılan değer düşüklüğü karşılığının 2018 yılında kısmen ters çevrimesi nedeniyle net kâr ise hedeflerimizin üstünde geldi. Yatırım harcamalarımızın bir bölümünü 2019'a kaydırmamız nedeni ile bu kalemde açıkladığımız hedefin altında kaldık.

İstanbul Atatürk Havalimanı'nın özel durumu nedeniyle 2019 hedeflerimizi Atatürk Havalimanı'ndan gelecek yolcu ve finansal katkı hariç açıklıyoruz. İstanbul Atatürk Havalimanı'nda 2019 yılında hizmet verilen yolcular hariç tutulduğunda, 2019'da yolcu sayısı 90 ile 94 milyon yolcu arasında bekliyoruz. Gene İstanbul Atatürk Havalimanı'ndan 2019 yılında elde edilecek FAVÖK ve tazminat görüşmelerinden çıkacak mali sonuçlar hariç bakıldığında FAVÖK'te yüzde 38 – 42 arasında düşüş bekliyoruz.

2018 Mart ayında büyüme ve temettüyü dengeleyen temettü politikamız gereğince net kârımızın yüzde 50'sini dağıtarak hissedarlarımıza 406 milyon TL nakit temettü ödedik. 2019 yılı için Yönetim Kurulumuz, gene yüzde 50 oranına denk gelecek şekilde, 2018 yılı net kârından 758 milyon TL temettü dağıtılmasını Genel Kurulumuzun onayına sunacak.

19 yıl gibi kısa bir zamanda Türkiye'den küresel bir marka çıkarmayı başardık. Bu başarıyı, emekleri ve güvenleriyle havalimanı işletmeciliği alanında bir dünya markası haline gelmemizi sağlayan çalışanlarımıza, hissedarlarımıza ve tüm iş ortaklarımıza borçluyuz. Tüm çalışanlarımıza, hissedarlarımıza ve iş ortaklarımıza TAV Havalimanları'nı bugünlere getirmekteki katkıları için tüm kalbimle teşekkür ediyorum.

Dr. M. Sani ŞENER
Yönetim Kurulu Üyesi ve İcra Kurulu Başkanı

2018 yılı Finansal Sonuçlar*

	TFRS Yorum 12 'ye göre Düzeltilmiş Finansallar		
(m€)	**2017 (2)**	**2018**	**Dğş. %**
Ciro	1.131,7	1.181,2	4%
FAVKÖK	672.6	728.2	8%
FAVKÖK marjı (%)	59.4%	61.7%	2.2 b.p.
FAVÖK	507.9	572.8	13%
FAVÖK marjı (%)	44.9%	48.5%	3.6 b.p.
Yabancı para çevrim farkı Gideri	(20.9)	(5.8)	-72%
Ertelenmiş Vergi Gideri	(1.2)	(2.3)	88%
Net Kâr	174.5	255.2	46%
Yatırım Harcamaları(2)	41	92	126%
Net Borç	586	503	-14%
Ortalama Çalışan Sayısı	16,796	18,106	8%
Yolcu Sayısı(m)	115.3	151.6	31%
- Dış Hat	65.4	95.7	46%
- İç Hat	49.9	55.8	12%
Yolcu Başına Duty Free Harcaması(€) (1)	13.1	11.0	-16%

(1) Transfer yolcu sayısı geçicidir.
(2) TFRS
(3) 2017 finansalları yeniden düzenlenmiştir
Kaynak : TAV HavalimanlarıHolding, DHMI, TAV Tunisia, TAV Macedonia, Georgian Aviation Authority, TIBAH, MZLZ
Mayus 2018'den itibaren Antalya Havalimanı dahil edilmiştir.

✈**Yolcu Sayısı +%31**: Portföye Mayıs ayında eklenen Antalya Havalimanı nedeniyle yolcu sayısı %31 arttı. (Antalya hariç büyüme %8)
✈İstanbul Atatürk Havalimanı dış hat yolcusu %10 artarken, dıştan dışa transfer yolcu %6 arttı. İstanbul şehir çıkışlı dış hatlar yolcu trafiği (O&D) ise aynı dönemde %13 artış gösterdi.
Transfer yolcu oranı ise geçtiğimiz yılın aynı dönemine göre 2 puan azalarak %45 seviyesine geriledi.

**Aksi belirtilmedikçe, TFRS Yorum 12 için düzeltilmiş rakamlar kullanılmıştır*

✈ **Ciro +%4:** Antalya hariç yolcu sayısı % artmasına rağmen; TL'nin değer kaybı, Dolar'a karşı Avro'nun güçlü seyri ve özellikle dış hatlar geliş katındaki Gümrüksüz Mağazaları Komisyon gelirlerinin etkilenmesi nedeniyle, ciro büyümesi %4 olarak gerçekleşti.
✈Ciro'nun %49'u havacılık, %51'i ise havacılık dışı gelirlerden kaynaklanıyor.

✈**FAVKÖK +%8:** Çalışan tazminatları nedeniyle artan personel maliyetine karşın, maliyet azaltıcı önlemler ve TAV İstanbul'un kira giderinin amortisman metodu nedeniyle 2018 yılının ikinci yarısından itibaren azalması nedeniyle marjda artış yaşandı. Ayrıca Mayıs 2018'de portföye dahil olan Antalya Havalimanı'nın SAFDA sonrası katkısı €21mn oldu.

✈**FAVÖK +%13:** TAV İstanbul'un kira giderinin amortisman metodu nedeniyle 2018 yılının ikinci yarısından itibaren azalması nedeniyle artış yaşandı.

✈ **Yabancı Para Çevrim Gideri**: 4. çeyrekte Türk Lirası'nın ve Dolar'ın avro karşısında değer kazanması nedeniyle yabancı para çevrim giderinde azalma yaşandı.

✈**Net Kâr +%46 :** Güçlü operasyonel performans net kâra yansıdı.

✈**Net Borç -%14:** Antalya Havalimanı'nın hisse satın alınmasına bağlı olarak ilişkili taraflardan alınan €300 mn borç hariç olmak üzere güçlü nakit yaratımı nedeniyle azalış yaşandı.

✈ **Yolcu başına DF harcaması:** Türk Lirası'nın değer kaybının Türk yolcuların alım gücünü etkilemesi ve Avrupalı yolcuların harcamasındaki zayıflık nedeniyle 13,1 avro'dan 11,0 avro'ya geriledi.

2018 yılı Finansal Sonuçlar

(€m)	2017 (*)	2018	Dğş. %
Havacılık Gelirleri	377.3	419.5	11%
Yer Hizmetleri Gelirleri	150.2	158.6	6%
Gümrüksüz Mağaza Komisyon Gelirleri	245.6	238.7	-3%
Yiyecek&İçecek ve Perakende Gelirleri	105.4	110.7	5%
Diğer Faaliyet Gelirleri	253.2	253.7	0%
Toplam Faaliyet Gelirleri	**1,131.7**	**1,181.2**	**4%**

✈**Havacılık Gelirleri %11:** Havacılık Gelirleri, Tunus, Bodrum, Gürcistan ve Makedonya'daki güçlü dışhat yolcu büyümesi nedeniyle %11 arttı.
✈ Avro'nun Dolar'a karşı güçlü seyri nedeniyle Dolar bazlı havacılık gelirleri (TAV Istanbul ve Gürcistan yolcu başına gelirleri USD bazlıdır) olumsuz etkilendi.

✈**Garanti Yolcu Gelirleri:** Ankara Esenboğa için €12,4m (€10,3m 2017).

✈ **Yer Hizmetleri Gelirleri +%6:** Toplam hizmet verilen uçak sayısı +%7 (yalnızca HAVAS %4), TGS'nin hizmet verdiği uçuş sayısı +%8 değişim gösterdi.

✈ Yer hizmetleri gelirleri Havaş'ın hizmet verdiği uçak sayısı ile hemen hemen aynı oranda gerçekleşti.

✈**Gümrüksüz Mağaza Komisyon Gelirleri -%3:** Türk Lirasının değer kaybının Türk yolcuların alım gücünü etkilemesi ve Avrupalı yolcuların harcamasındaki zayıflık nedeniyle dış hat yolcu büyümesinin gerisinde kaldı.

✈**Yolcu Başına Harcama**: Türk Lirası'nın değer kaybının Türk yolcuların alım gücünü etkilemesi ve Avrupalı yolcuların harcamasındaki zayıflık nedeniyle 13,1 avro'dan 11,0 avro'ya geriledi.

✈ **Yiyecek İçecek ve Perakende Gelirleri +%5:** BTA'nın Türkiye operasyonlarındaki iyi performansa rağmen, satışların ağırlıklı Türk Lirası olması nedeniyle TL'de yaşanan değer kaybından olumsuz etkilenmektedir. İlave olarak yurtdışında açtığı yeni noktalar olan Umman ve Hırvatistan operasyonunun olumlu katkısı görülmektedir.

✈ **Diğer Faaliyet Gelirleri %0:** TL'nin değer kaybı ve düşük seyreden Yazılım gelirleri (software) nedeniyle.

*2017 finansalları yeniden düzenlenmiştir

2018 yılı Finansal Sonuçlar

(€m)	2017 (*)	2018	Dğş. %
Yiyecek Ürünlerinin Maliyeti	-41.4	-38.7	-7%
Satılan Hizmet Maliyeti	-71.6	-69.7	-3%
Personel Giderleri	-243.6	-248.6	2%
İmtiyaz Kira Giderleri	-164.6	-155.5	-6%
Istanbul	-157.9	-148.5	-6%
Tunus	-5.8	-5.8	0%
Makedonya	-1.0	-1.1	12%
Amortisman ve itfa	-141.1	-107.6	-24%
Diğer Faaliyet Giderleri	-119.4	-142.5	19%
Toplam Faaliyet Giderleri	**-781.8**	**-762.5**	**-2%**

✈**Yiyecek Ürünlerinin Maliyeti -%7:** TL'nin avro karşısındaki değer kaybı ve yükselen satış hacmine paralel olarak azalan birim maliyetler nedeniyle azalış görüldü.

✈**Satılan Hizmet Maliyeti -%3:** Pek çok farklı kalemi barındıran Satılan Hizmet Maliyeti ağırlıklı olarak TL bazlı olup, %3 azalış gösterdi.

✈**Personel +%2:** Yeni projeler nedeniyle ortalama çalışan sayısındaki %8 artışa ve 4. çeyrekte artan kıdem tazminatı giderlerine rağmen %2 arttı.

✈ **İmtiyaz ve Kira**: TAV Istanbul kira gideri; kira ödemelerinin amortisman planı nedeniyle, ağırlıklı olarak 2017 ve 2018 yılındaki EUR/USD kuruna göre belirlenmektedir (Nakit olarak ödeme yaptığımız Dolar bazlı kira tutarı sabittir.) Bu plan nedeniyle üçüncü çeyrekten itibaren kira giderleri geçtiğimiz yıla göre azalış göstermektedir.

✈ **Amortisman ve itfa ve Değer düşüklüğü -%24:** Daha önce kalan yıla göre sabit bir oranda yapılan amortisman ve itfa planı, yeni yöntemle yolcu sayısındaki değişime bağlı olarak dinamik bir modele bağlandı. Milas-Bodrum Havalimanı için 4Ç/2017' de €25mn değer düşüklüğü karşılığına karşın 4Ç/2018 €10mn değer düşüklüğü karşılığı ters çevrildi.

✈ **Diğer Faaliyet Giderleri +%19:** Yeni projelere bağlı olarak artış yaşandı.

✈ **Faaliyet Giderleri -%2:** TAV Istanbul kira giderindeki düşüş, azalan amortisman ve itfa ve değer düşüklüğü maliyeti ve TL bazlı maliyetlerin etkisiyle azaldı.

Not: Kira ödemeleri Istanbul Atatürk, İzmir Adnan Menderes ve Milas Bodrum Havalimanları için DHMI'ye yapılmaktadır.
İmtiyaz giderleri Tunus Sivil Havacılık Otoritesi (OACA), Makedonya Ulaştırma ve Havacılık Bakanlığı ve Suudi Arabistan Sivil Havacılık Otoritesine yapılmaktadır.

*2017 finansalları yeniden düzenlenmiştir

2018 yılı Finansal Sonuçlar

(€m)	2017 (*)	2018	Dğş. %
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarındaki Paylar	16.4	46.2	182%
FAVKÖK	672.6	728.2	8%
FAVKÖK marjı	59.4%	61.7%	2.2 b.p
FAVÖK	507.9	572.8	13%
FAVÖK marjı	44.9%	48.5%	3.6 b.p.
FVÖK	366.8	465.1	27%

(€m)	2017 (*)	2018	Dğş. %
Finansal Gelirler	12.5	17.9	43%
Finansal Giderler	-123.8	-119.2	-4%
Yabancı Para Çevrim Gideri	-20.9	-5.8	-72%
Net Finansal Giderler	-111.3	-101.3	-9%
Vergi Öncesi Kar	245.2	351.4	43%
Vergi Gideri	-59.9	-85.3	42%
Cari Dönem Vergi Gideri	-58.7	-83.0	41%
Etkin Vergi Oranı	-24%	-24%	-2 b.p.
Ertelenmiş Vergi Gideri	-1.2	-2.3	88%
Dönem Karı	185.3	266.2	44%
Ana ortaklara düşen pay	174.5	255.2	46%
Azlık Payları	-10.8	-11.0	2%

✈ **Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kârlarındaki Paylar**: Antalya Havalimanı'nın Mayıs 2018 de portföye dahil olması olumlu katkı yarattı. ATU'nun ve TGS'nin gösterdiği iyi performans ve TIBAH'ın yolcu sayısına bağlı olarak değişen yeni amortisman yöntemi nedeniyle artan karlılığı nedeniyle artış yaşandı.

✈**FAVKÖK +%8:** Çalışan tazminatları nedeniyle artan personel maliyetine karşın, maliyet azaltıcı önlemler ve TAV İstanbul'un kira giderinin amortisman metodu nedeniyle 2018 yılının ikinci yarısından itibaren azalması nedeniyle marj'da artış yaşandı.

✈**FAVÖK +%13:** TAV İstanbul'un kira giderinin amortisman metodu nedeniyle 2018 yılının ikinci yarısından itibaren azalması nedeniyle artış yaşandı.

✈ **FVÖK +%27:** Yeni Amortisman metodunun pozitif etkisi ve Milas-Bodrum Havalimanı için 4Ç/2017 de €25mn değer düşüklüğü karşılığına karşın 4Ç/2018 €10mn değer düşüklüğü karşılığı ters çevrilmesi nedeniyle.

✈ **Net Finansal Giderler -%9:** Artan yabancı para çevrim farkları ve TAV Esenboğa refinansmanı nedeniyle oluşan bir defaya mahsus €7mn gider nedeniyle.

✈ **Yabancı Para Çevrim Gideri:** Avro/TL forward işlemi, TL faturaların kesilmesi ile avro'ya çevrim zamanı arasındaki kur farkı ve Dolar olarak tutulan varlıkların EUR/USD paritesindeki artışa bağlı etkenler çevrim farkı giderini arttırırken, 4Ç18 de TL'nin bu yılın ilk 3 çeyreğine göre değer kazanması çevrim farkı giderini azaltıcı etkide bulundu.

✈ **Vergi +%42:** Cari dönem giderindeki artış nedeniyle.
✈**Cari Dönem Vergi +%41** TAV Istanbul kâr artışı ve %20'den %22'ye yükselen vergi oranları nedeniyle.
✈**Ertelenmiş Vergi +%88 :** Avro/TL paritesine bağlı olarak, yatırım indirimi gibi pek çok değişkenin etkilenmesi etkisi nedeniyle.

✈ **Ana ortaklara düşen Kâr** (2) Güçlü operasyonel performans net kâra olumlu yansıdı.

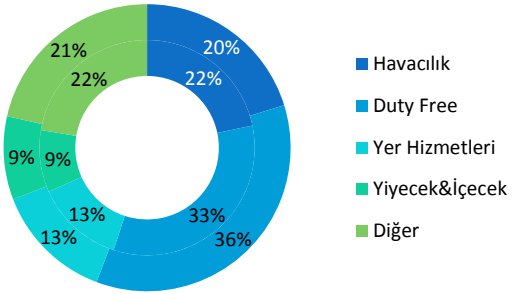
(1) TFRS Yorum 12 düzeltilmiş

(2) Azlık payları temel olarak TAV Tunus ve TAV Gürcistan 'da azlık hisseleri elinde bulunduran hissedarları yansıtmaktadır.

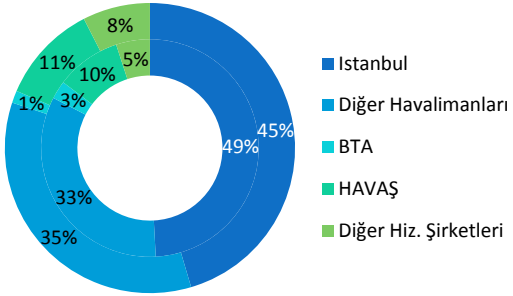
*2017 finansalları yeniden düzenlenmiştir

2018 yılı Finansal Sonuçlar

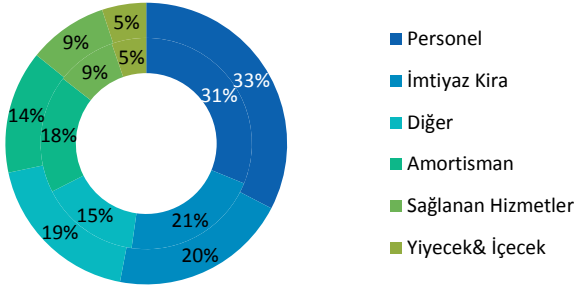
Gelirlerin Dağılımı (%)



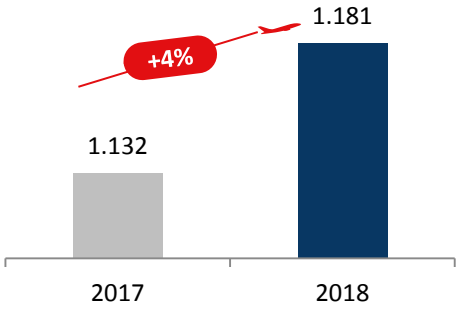
FAVÖK Dağılımı (%)



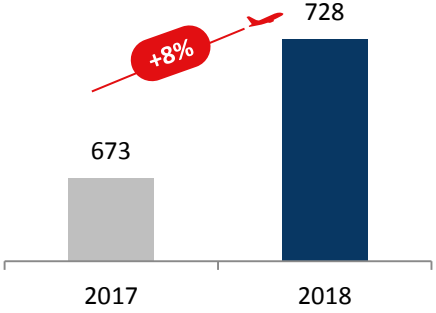
Giderlerin Dağılımı (%)



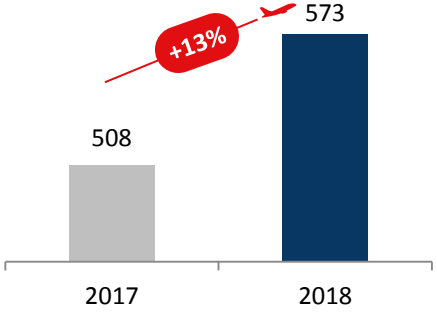
Konsolide Ciro (€mn)



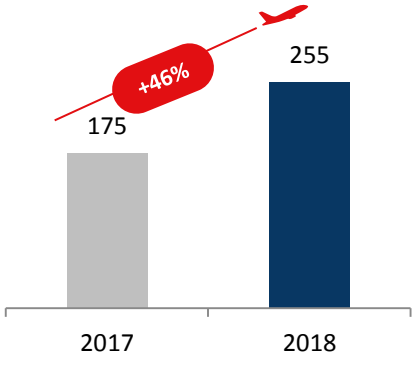
FAVKÖK (€mn)



FAVÖK (€mn)



Net Kâr (€mn)



* TFRS Yorum 12'ye göre düzeltilmiş.

Geleceğe Dönük Beklentiler ve Gerçekleşmeler

Şirketimizin revize edilmiş yolcu (Mayıs ayında portföye eklenen Antalya Havalimanı) ve kur varsayımlarına göre 2018 yılına ilişkin beklentileri aşağıda yer almaktadır.

Istanbul Atatürk dış hatlar yolcu trafiği	Istanbul Atatürk şehir çıkışlı dış hatlar yolcu trafiği	Toplam TAV Havalimanları Yolcu trafiği	Ciro	FAVÖK	Net Kâr	Toplam Yatırım Harcamaları
+ %8 - %10	+ %11 - %13	+ > %30	+ %4 - %6	+ %14 - %16	+ Önemli oranda çift haneli artış	~ €120m
+ %10	+ %13	+ %31	+ %4	+ %13	+ %46	= €92m
✓	✓	✓	✓	1 puan beklentilerden daha az gerçekleşti	✓	Beklentilerden daha az gerçekleşti

- **Yatırım Harcamaları bazı yatırımların (Özel Yolcu Salonu yatırımı vb) 2019 yılına ertelenmesi nedeniyle beklentilerden daha az oranda gerçekleşmiştir.**
- **FAVÖK artışı Antalya Havalimanı için ayrılan Satın Alma Fiyatının Dağıtılmasının Amortismanı beklentilerden daha yüksek gerçekleşmesi nedeniyle beklentilerden 1 puan daha az gerçekleşti.**

Not: Istanbul Atatürk Havalimanı operasyonlarının 2018 yıl sonuna kadar devam edeceği varsayımıyla hazırlanmıştır. Antalya Havalimanı'nın 2018 yılı finansallarına katkısı ilk dört aydaki zararı ve trafik verilerini kapsamamaktadır. Bütün finansal beklentiler Avro bazında olup, ciro ve FAVÖK için UFRYK 12'nin etkileri düzeltilerek hesaplanmıştır.

(1) Ciro: UFRS Ciro – İnşaat geliri + Ankara garanti yolcu geliri – Ankara garanti yolcu gelirine istinaden elde edilen reeskont geliri.

(2) FAVÖK: UFRS FVÖK + Amortisman & itfa – İnşaat geliri + İnşaat gideri + Ankara garanti yolcu geliri - Ankara garanti yolcu gelirine istinaden elde edilen reeskont geliri. + Özsermaye Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar.(Ağırlıklı olarak Antalya Havalimanı).

Geleceğe Dönük Beklentiler / 2019

Şirketimizin yolcu ve kur varsayımlarına göre; Istanbul Ataturk Havalimanı'nın 2019 yılına ilişkin yolcu ve FAVÖK katkısı hariç olmak üzere beklentilerimiz aşağıda yeralmaktadır.

Toplam TAV Havalimanları Yolcu trafiği (Atatürk Havalimanı hariç)	FAVÖK (Atatürk Havalimanı hariç)	Toplam Yatırım Harcamaları
90 ile 94 milyon yolcu arasında	%38-42 Daha düşük	€70m ile €80m arasında

Not: Istanbul Atatürk Havalimanı'nın erken kapanışı ile ilgili tazminat hesaplaması hariç tutulmuştur. Bütün finansal beklentiler Avro bazında olup, TFRS Yorum 12'ye göre düzeltilerek hesaplanmıştır.

2018 yılı Finansal Sonuçlar

	Ciro	FAVÖK	FAVÖK Marjı	Net Borç
Havalimanları	**822.6**	**459.5**	**56%**	**712**
Istanbul	506.5	260.6	51%	-114
Ankara	54.2	31.0	57%	91
Ege	69.4	46.2	67%	196
Gazipasa	7.1	4.0	57%	29
Tunus	32.7	8.9	27%	352
Gürcistan	92.7	74.4	80%	-16
Makedonya	31.2	14.3	46%	36
Milas-Bodrum	29.0	20.1	69%	140
Hizmet Şirketleri	**475.9**	**112.5**	**24%**	**-209**
Havas	140.9	63.3	45%	11
BTA	162.9	7.8	5%	9
Diğer**	172.1	41.3	24%	-229
Toplam	**1,298.5**	**572.0**	**44%**	**503**
Eliminasyon	-117.4	0.8		0
Konsolide	**1,181.2**	**572.8**	**48%**	**503**

Not: Yukarıdaki tablolardaki hesaplamalarda Ankara'da işletilen havalimanlarında elde edilen garanti yolcu gelirleri dahil edilmiştir.

*TFRS Yorum 12'ye göre düzeltilmiş.

** Özsermaye yöntemiyle değerlenen yatırımların net kârı dahil edilmiştir. (sayfa 33)

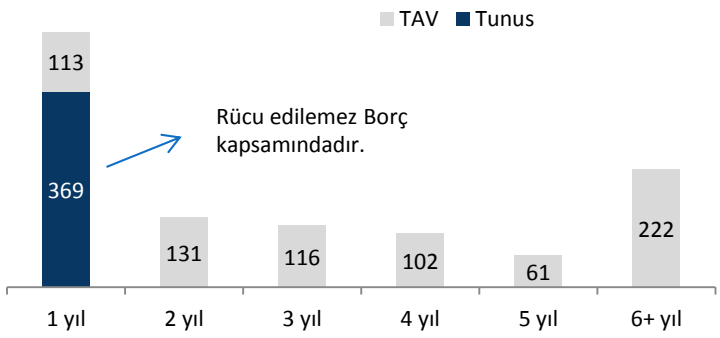
CİRO	2017 (*)	2018	Dğş. %
Havalimanları	**796.0**	**822.6**	**3%**
Istanbul	506.3	506.5	0%
Ankara	56.4	54.2	-4%
Ege	68.5	69.4	1%
Gazipasa	4.4	7.1	60%
Tunus	23.0	32.7	42%
Gürcistan	85.5	92.7	8%
Makedonya	28.0	31.2	12%
Milas-Bodrum	24.0	29.0	21%
Hizmet Şirketleri	**458.0**	**475.9**	**4%**
Havas	139.5	140.9	1%
BTA	158.4	162.9	3%
Diğer **	160.1	172.1	8%
Toplam	**1,253.9**	**1,298.5**	**4%**
Eliminasyon	-122.2	-117.4	-4%
Konsolide	**1,131.7**	**1,181.2**	**4%**

FAVÖK	2017 (*)	2018	Dğş. %
Havalimanları	**419.6**	**459.5**	**10%**
Istanbul	249.6	260.6	4%
Ankara	33.5	31.0	-8%
Ege	44.0	46.2	5%
Gazipasa	1.1	4.0	261%
Tunus	-2.5	8.9	-455%
Gürcistan	68.1	74.4	9%
Makedonya	11.7	14.3	22%
Milas-Bodrum	14.1	20.1	43%
Hizmet Şirketleri	**88.7**	**112.5**	**27%**
Havas	49.1	63.3	29%
BTA (IDO dahil)	13.7	7.8	-43%
Diğer **	25.9	41.3	60%
Toplam	**508.3**	**572.0**	**13%**
Eliminasyon	-0.4	0.8	208%
Konsolide*	**507.9**	**572.8**	**13%**

Net Borç

Net Borç (dönem sonu, €m)	2017	2017/9A	2018
Havalimanları	**668**	**820**	**712**
Istanbul	(76)	(21)	(114)
Ankara	18	94	91
Izmir	186	200	196
Gazipasa	48	46	29
Tunus	348	350	352
Gürcistan	(15)	(7)	(16)
Makedonya	43	36	36
Milas-Bodrum	116	122	140
Hizmet Şirketleri	**(81)**	**(200)**	**(209)**
Havas	7	15	11
BTA	7	2	9
Holding (solo)	(101)	(229)	(238)
Diğer	6	12	10
Toplam	**586**	**620**	**503**

Brüt borç yıllara göre dağılım (€mn)



TAV Tunus, İmtiyaz Anlaşmasının şartları dahilinde İmtiyaz genelinde ekonomik dengeyi yeniden kurabilmek amacıyla Tunuslu yetkililer ve kredi verenler ile müzakere sürecine girmiştir. Bu süreç sırasında, 18 Mart 2015 ve 26 Haziran 2015 tarihlerinde Tunus büyük terör saldırılarına maruz kalmış ve bu durumun olumsuz etkileri turizm ve yolcu trafiğine yansımış, dolayısıyla TAV Tunus'un gelirleri olumsuz bir şekilde etkilenmiştir. 2015 yılında yolcu trafiği %58 azalmış, 2014 yılında 3,3 milyon olan yolcu sayısı 1,4 milyona düşmüş, 2017 yılında 1,7 milyona, 2018 yılında ise 2.5 milyona yükselmiştir. Bu yeni olumsuz koşullar altında, TAV Tunus, Tunuslu yetkililer ve kredi verenler ile imtiyaz ve finansal anlaşmalarını yeniden yapılandırmak ve anlaşmaya varmak üzere müzakerelerine devam etmektedir. Kredi borçlarının 2019 yılı içerisinde yeniden yapılandırılmasıyla ilgili müzakerelerde ileri aşamalara gelinmiştir.

Yeniden yapılandırma sürecinden dolayı TAV Tunus, 30 Haziran 2015 tarihi itibariyle borç yükümlülüklerini ihlal etmiş ve TAV Tunus'un uzun vadeli kredi yükümlülükleri, kısa vadeli yükümlülüklere sınıflanmıştır. 31 Aralık 2018 tarihi itibariyle kısa vadeli yükümlülüklere sınıflanan tutar 2.221.499 TL'dir. Buna ek olarak 132.230 TL (31 Aralık 2017: 88.522 TL) tutarındaki kontrol gücü olmayan paylar, kısa vadeli ilişkili olmayan taraflara diğer borçlar altında 193.308 TL (31 Aralık 2017: 142.410 TL) tutarındaki gerçeğe uygun değeri ile muhasebeleştirilmiştir. TAV Tunus kredi verenlerden, teminat altına alınan haklarının korunması amacıyla Kredi Geri Çağırma bildirimi almış ve bu bildirim ile beraber kredi geri çağırma işlemini, yeniden yapılandırma hedefiyle sürdürülen müzakerelerin devam etmesine istinaden erteleyen ve daha ileri bir tarihe kadar ertelenmesi üzerinde çalışılan bir Niyet Mektubu TAV Tunus'a iletilmiştir. Tunuslu yetkililer İyiniyet Anlaşması'nın imzalanma tarihinin ertelenmesi durumunda 28 Şubat 2019'a kadar süresi olan Niyet Mektubu için bu anlaşmanın imzalanma takvimine göre ek süre verebilecektir. Ayrıca TAV Tunus, vadeli faiz oranı takası yapılan bankalardan erken fesih bildirimi almıştır. Bu bildirim sonucunda 388.372 TL türev araçlar ilişkili olmayan taraflara kısa vadeli borçlar olarak gösterilmiştir (31 Aralık 2017: 288.021 TL).

Şirkete, hukuk danışmanları tarafından, sözleşmenin finans dökümanlarında belirtilen şartlardan dolayı vadeli faiz oranı takası yapan bankaların ödemelerinin yapılmasını tek başına talep edemeyecekleri belirtilmiş ve tüm kredi verenler arasında koordineli çözüm için İyiniyet Anlaşması'na da uygun olarak müzakereler devam etmektedir.

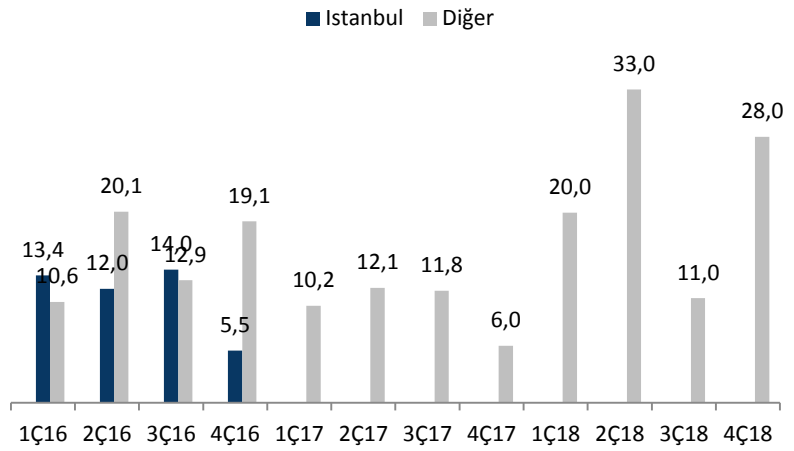
Şirket Yönetimi, İyiniyet Anlaşması'nın yakın bir tarihte imzalanacağını öngörmektedir. Bu anlaşmanın imzalanmaması ve zamanında ortak bir karara varılamaması durumunda TAV Tunus önemli yasal ve finansal sonuçlara maruz kalabilir. Bu sonuçlar Şirket'in yasal haklarını kullanarak İmtiyaz Anlaşması'nı tekrar ekonomik dengeye getirmek amacıyla uluslararası tahkime başvurmasını ve bunun başarısız olması durumunda ise İmtiyaz Anlaşması'nın sona ermesini içerir.

*Net Borç hesaplaması: kısa ve uzun vadeli borçlarımızın toplamından, nakit ve nakit benzerleri ve kısıtlandırılmış banka bakiyeleri hesap toplamlarının çıkarılması suretiyle hesaplanmaktadır.

**Net Borç tutarı, ana ortaklarımızdan Tank ÖWA alpha GmbH'den alınan, vadesi Mayıs 2021 yılında sona erecek olan €301 milyon hissedar kredisini içermez. İlgili hissedar kredisi %3 faiz oranlı olup, Mayıs 2021 yılına kadar ana para ödemesi yapılmayacaktır.

Yatırımları Harcamaları & Temettü

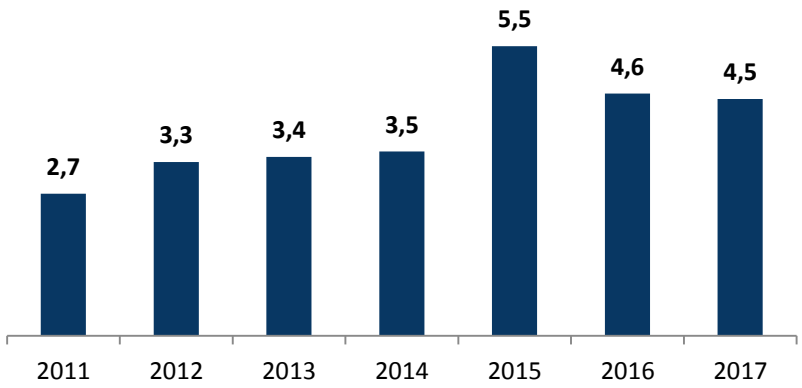
Çeyreksel Yatırım Harcamaları (€mn)



2018 YATIRIM HARCAMASI = **€92m**

- Yatırım harcamalarının büyük çoğunluğu, yeni ofis alımı, TAV İşletme Hizmetleri yeni yolcu salonu yatırımlarına ayrıldı.

Temettü Verimi (%)



- TAV Havalimanları Holding'in temettü polikasına göre UFRS konsolide net kârın **50%'si** temettü olarak dağıtılmaktadır.

Çalışan Sayıları

(Dönem sonu itibariyle)	2017	2018
Istanbul	2,993	2,271
Ankara	941	945
Ege	928	940
Tunus	778	749
Gazipaşa	62	64
Gürcistan	876	936
Makedonya	681	708
HAVAŞ	4,135	4,433
BTA	3,165	3,319
Holding	111	116
İşletme Hizmetleri	678	705
Bilgi Teknojileri	332	316
Güvenlilk	1,070	1,232
Letonya	6	7
Milas Bodrum	78	78
TAV Akademi	2	1
TOPLAM	**16,836**	**16,820**

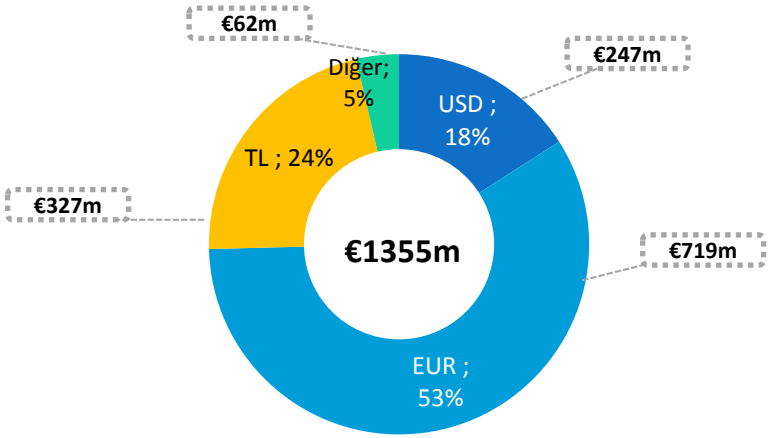
İlişkili Taraf İşlemleri

Şirketimizin 31 Aralık 2018 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide ara dönem Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporu'nunda 8 Nolu Dipnotunda yer alan "İlişkili Taraflar" hakkında bilgiler kısmında yeraldığı üzere; Şirketimizin %50 paya sahip olduğu ATÜ ile 2018 yılı içerisinde yapılan ilişkili işlemler sonucunda, gerçekleşen toplam işlem miktarı, 2018 yılı konsolide kapsamlı gelir tablosu satış gelirleri toplamımızın %10'unu aşmıştır.

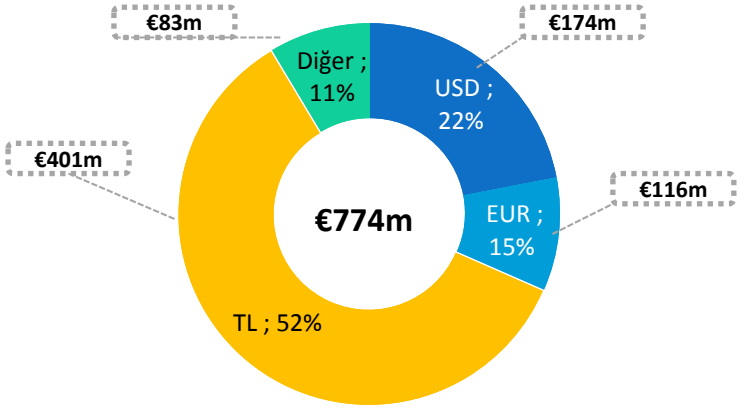
Bu şirketlerle yapılan işlemler, yaygın ve süreklilik arz etmekle beraber, 1 Ocak 2012 tarihinden itibaren uygulanan TFRS 11 Müşterek Anlaşmalar standardının benimsemiş olması ile beraber, gerçekleşen toplam işlem miktarının satış gelirlerine oranı hesaplaması ile ilgili dayanağı değiştirmiştir.

Gelir Tablosu ve Borçların Döviz Cinsinden Kırılımı (2018)

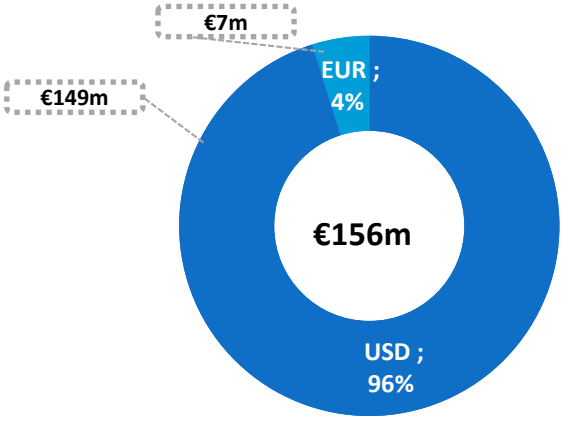
Ciro (1)



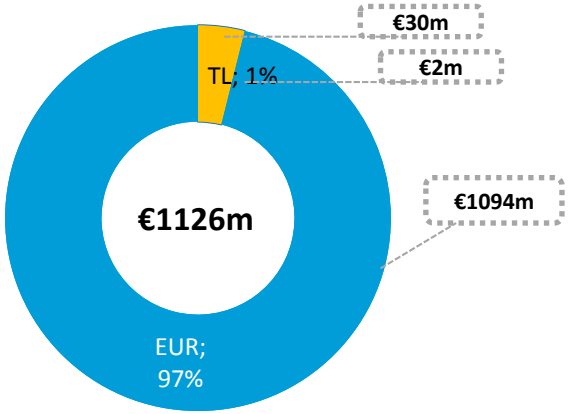
Faaliyet Giderleri (1)(2)



İmtiyaz Kira Gideri



Borç



(1) Kombine verileri yansıtmakta olup, eliminasyon öncesi TFRS Yorum 12 'ye göre düzeltilmiştir. Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımları da içermektedir. (€46mn)
(2) İmtiyaz Kira giderlerini içermekte olup(€156mn), amortisman dahil değildir. (€116mn)

Çeyreksel Finansal Veriler

	1Ç15	2Ç15	3Ç15	4Ç15	1Ç16	2Ç16	3Ç16	4Ç16	1Ç17	2Ç17	3Ç17	4Ç17	1Ç18	2Ç18	3Ç18	4Ç18
Havalimanları	**161.9**	**201.3**	**220.0**	**179.4**	**169.2**	**189.8**	**225.0**	**193.4**	**161.8**	**198.3**	**246.0**	**197.8**	**175.7**	**207,7**	**251.3**	**188.1**
Istanbul	117.3	141.6	145.7	124.9	118.1	126.3	132.0	124.6	109.0	128.6	139.7	129.0	119.7	130,1	137.4	119.3
Ankara	13.0	10.3	13.2	14.9	17.3	12.7	15.9	21.6	14.8	13.5	17.3	18.8	14.9	11,2	13.0	15.1
Ege	12.1	17.2	25.0	15.2	12.9	16.1	22.2	15.4	12.5	16.4	24.1	15.5	13.4	16,6	24.4	14.9
Gazipasa	0.3	1.6	2.6	0.9	0.4	1.3	2.1	0.7	0.3	1.2	2.1	0.9	0.3	2,2	3.5	1.1
Tunus	4.7	11.9	5.7	2.7	3.2	6.6	10.6	3.9	2.3	5.8	11.6	3.4	2.2	8,8	16.0	5.8
Gürcistan	9.0	11.7	17.3	13.0	10.3	13.9	21.8	16.8	15.6	20.2	29.5	20.1	17.0	23,1	31.0	21.5
Makedonya	4.6	5.6	7.7	5.7	5.3	6.5	8.1	6.8	5.7	6.5	9.1	6.7	6.4	7,6	10.2	7.1
Milas Bodrum	0.8	1.4	2.9	2.2	1.8	6.5	12.4	3.7	1.7	6.1	12.6	3.5	1.8	8,0	15.8	3.4
Servis Şirketleri	**92.1**	**109.5**	**126.2**	**115.6**	**93.1**	**116.4**	**123.2**	**124.2**	**92.4**	**119.1**	**133.4**	**113.1**	**101.0**	**122,4**	**130.4**	**122.2**
Havas	25.4	40.1	49.7	32.7	28.0	33.3	39.0	31.3	26.0	34.8	46.8	31.8	27.0	37,8	45.3	30.8
BTA	37.8	42.1	47.2	39.8	39.5	44.6	48.3	37.8	32.7	40.1	47.5	38.1	36.7	41,7	44.4	40.1
Diğer **	28.9	27.3	29.3	43.2	25.6	38.5	35.9	55.0	33.7	44.1	39.1	43.2	37.3	42,9	40.7	51.3
Total	**254.0**	**310.9**	**346.3**	**295.1**	**262.3**	**306.2**	**348.2**	**317.6**	**254.2**	**317.3**	**379.4**	**310.9**	**276.6**	**330,0**	**381.6**	**310.3**
Eliminasyonlar	-26.9	-30.2	-32.1	-37.7	-27.8	-32.1	-34.2	-36.1	-28.0	-30.3	-33.5	-30.5	-28.2	-28,8	-29.3	-31.1
Konsolide Ciro	**227.1**	**280.7**	**314.1**	**257.3**	**234.5**	**274.1**	**314.0**	**281.5**	**226.2**	**287.1**	**345.9**	**280.4**	**248.4**	**301,2**	**352.3**	**279.2**
Havalimanları	**65.2**	**115.8**	**132.2**	**81.9**	**77.2**	**98.1**	**128.8**	**90.8**	**68.5**	**105.7**	**150.0**	**103.3**	**81.1**	**119,3**	**168.2**	**90.8**
Istanbul	53.4	85.7	90.7	63.4	54.3	65.0	69.1	57.4	43.7	65.6	76.3	64.0	53.7	70,4	83.8	52.7
Ankara	7.3	4.7	7.3	5.4	11.7	6.7	10.1	12.0	9.1	7.5	11.5	13.3	7.8	5,8	8.4	9.0
Ege	5.3	10.5	17.4	7.9	6.3	9.5	15.1	8.5	6.8	10.4	17.5	9.3	7.6	11,1	19.1	8.3
Gazipasa	-0.4	0.8	1.9	0.0	-0.4	0.4	1.2	-0.3	-0.4	0.3	1.2	0.0	-0.5	1,4	2.8	0.2
Tunus	-6.0	3.6	-3.9	-5.3	-2.6	0.1	2.6	-3.8	-3.1	-0.4	3.9	-2.9	-2.6	2,9	8.6	0.0
Gürcistan	5.0	7.9	13.3	8.4	6.4	10.0	17.8	12.9	11.1	16.2	25.0	15.8	12.8	18,8	26.4	16.4
Makedonya	1.2	2.4	4.2	2.0	1.7	3.0	4.0	2.8	1.5	2.8	5.1	2.3	2.2	3,6	5.8	2.8
Milas Bodrum	-0.6	0.3	1.4	0.2	-0.3	3.4	8.8	1.3	-0.1	3.2	9.5	1.5	0.1	5,3	13.3	1.3
Servis Şirketleri	**12.4**	**26.5**	**40.5**	**15.5**	**7.9**	**17.9**	**28.7**	**9.0**	**9.5**	**22.7**	**43.7**	**12.7**	**16.3**	**46,1**	**63.6**	**-5.0**
Havas	0.0	14.2	22.8	7.8	4.4	9.7	15.2	2.5	4.1	11.8	24.1	9.0	6.0	19,8	30.5	7.1
BTA	2.6	4.9	5.9	0.2	2.0	4.2	6.4	0.9	2.0	3.1	7.2	1.4	1.6	2,9	9.4	-6.1
Diğer **	9.8	7.4	11.8	7.5	1.5	3.9	7.2	5.5	3.3	7.9	12.5	2.2	8.7	23,4	23.7	-5.9
Toplam	**77.6**	**142.3**	**172.7**	**97.4**	**85.1**	**116.0**	**157.5**	**99.8**	**78.0**	**128.4**	**193.7**	**116.0**	**97.5**	**165,4**	**231.8**	**85.8**
Eliminasyonlar	0.9	-0.1	1.3	-3.6	0.6	0.3	0.6	-1.1	-0.4	-0.4	-1.1	1.5	-0.7	0.0	-0.3	1.7
Düzeltilmiş FAVOK	**78.5**	**142.2**	**174.0**	**93.7**	**85.7**	**116.3**	**158.1**	**98.7**	**77.6**	**128.1**	**192.6**	**117.4**	**96.7**	**157,0**	**231.5**	**87.5**
Garanti Yolcu Geliri	**5.9**	**2.3**	**4.5**	**6.8**	5.7	1.2	3.4	9.9	7.1	2.2	4.9	-34.6	5.2	-0,8	2.7	5.3
Ankara	5.6	2.3	4.5	6.8	5.7	1.2	3.4	9.9	7.1	2.2	4.9	-34.6	5.2	-0,8	2.7	5.3
Ege	0.2															
Toplam Kira Gideri	**31.5**	**32.5**	**34.0**	**34.7**	**-36.0**	**-36.8**	**-38.6**	**-40.8**	**-39.3**	**-40.6**	**-42.8**	**-41.9**	**-40.4**	**-40,4**	**-38.0**	**-36.6**
Istanbul	30.7	30.8	31.2	33.2	-35.1	-35.1	-35.7	-39.3	-38.5	-38.9	-40.1	-40.5	-39.6	-38,7	-35.1	-35.1
Tunus	0.6	1.4	2.5	1.2	-0.6	-1.4	-2.5	-1.2	-0.6	-1.4	-2.5	-1.2	-0.6	-1,4	-2.5	-1.2
Makedonya	0.2	0.2	0.3	0.3	-0.2	-0.3	-0.3	-0.3	-0.2	-0.3	-0.3	-0.2	-0.2	-0,3	-0.4	-0.3

** Diğer kalemine ait FAVÖK rakamı Sermaye yöntemiyle değerlenen yatırımlardan gelen kârı da içermektedir. (sayfa 31)

Özsermaye Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar

		1Ç16	2Ç16	3Ç16	4Ç16	2016	1Ç17	2Ç17	3Ç17	4Ç17	2017	1Ç18	2Ç18	3Ç18	4Ç18	2018
Antalya (50%)*	**Ciro**	8,9	23,2	39,2	19,6	**90,9**	7,5	35,4	65,0	22.3	**130.2**	12,0	43,4	77.1	29.5	161.9
	FAVKÖK**	4.1	18.3	33.9	14.3	**70.6**	3.8	30.5	59.6	17.4	**111.3**	4.3	41.1	69.7	23.5	138.7
	FAVÖK**	-11,4	2,8	18,2	-1,4	**8,2**	-6,9	14,7	43,6	1.4	**52.8**	-10,9	25,8	55.2	8.9	79.0
	Net Kâr	-16,3	1,2	9,6	-6,2	**-11,8**	-10,1	8,2	24,7	-2,8	**20,0**	-12,4	16.8	34.1	6.9	45.4
	Net Borç	113,2	104,7	76,2	63,4	**63,4**	63,8	47,6	2,1	-21,2	**-21,2**	29,9	54,0	34.5	-7.8	-7.8
	SAFDA***												-8,5	-19.3	-9.0	-36.8
	Net Kâr+SAFDA												8.3	14.8	-2.1	21.2
		1Ç16	**2Ç16**	**3Ç16**	**4Ç16**	**2016**	**1Ç17**	**2Ç17**	**3Ç17**	**4Ç17**	**2017**	**1Ç18**	**2Ç18**	**3Ç18**	**4Q18**	**FY18**
ATU (%50)	**Ciro**	72.1	84.7	93.0	86.7	**336.4**	68.3	85.8	102.0	86.0	**342.1**	76.0	164,2	97.3	80.6	342.0
	FAVÖK*	1.5	4.7	10.2	11.1	**27.4**	5.9	6.4	12.7	3.8	**28.7**	6.9	17,0	11.6	7.0	35.6
	Net Kâr	1.3	3.5	1.8	10.4	**16.9**	3.3	4.5	8.4	4.3	**20.5**	5.0	12,6	7.5	2.1	22.1
	Net Borç	13.3	12.2	18.0	9.3	**9.3**	8.8	4.5	-1.1	-4.6	**-4.6**	-9.3	-5,4	-15.1	-18.9	-18.9
		1Ç16	**2Ç16**	**3Ç16**	**4Ç16**	**2016**	**1Ç17**	**2Ç17**	**3Ç17**	**4Ç17**	**2017**	**1Ç18**	**2Ç18**	**3Ç18**	**4Q18**	**FY18**
TGS (50%)	**Ciro**	32.4	36.0	39.5	22.3	**130.2**	25.5	32.0	36.8	32.4	**126.7**	29.0	65,5	36.4	46.0	147.8
	FAVÖK	3.3	4.9	5.9	-2.8	**11.2**	1.9	3.8	7.3	2.6	**15.6**	1.1	7,9	10.6	4.9	23.4
	Net Kâr	1.8	2.7	3.5	-3.6	**4.4**	0.6	2.0	5.0	1.8	**9.4**	0.3	5.2	9.9	0.4	15.8
	Net Borç	0	0.0	0.0	0.1	**0.1**	-	0.0	0.0	-11.4	**-11.4**	0.0	0,0	0.0	-3.7	-3.7
		1Ç16	**2Ç16**	**3Ç16**	**4Ç16**	**2016**	**1Ç17**	**2Ç17**	**3Ç17**	**4Ç17**	**2017**	**1Ç18**	**2Ç18**	**3Ç18**	**4Q18**	**FY18**
TIBAH (33%)	**Ciro**	14.1	14.8	16.5	14.3	**59.8**	16.8	18.2	21.4	13.8	**70.2**	16.8	17,3	23.1	13.9	71.2
(Medine)	**FAVÖK**	8.8	6.1	7.1	4.8	**26.8**	3.4	4.1	5.5	2.1	**15.1**	4.2	3,9	6.0	2.3	16.4
	Net Kâr	0.8	-1.3	-0.7	-2.9	**-4.2**	-4.5	-3.7	-0.7	-2.7	**-11.6**	-1.6	-1,8	-0.6	-4.5	-8.5
	Net Borç	317.0	322.6	315.6	316.5	**316.5**	311.0	300.7	300.3	283.0	**283.0**	274.9	294.4	284.2	299.9	299.9

* TAV Havalimanları %49 oranında hisseye sahip olup, %50 kâr payı ve oy hakkına sahiptir.
** Düzeltilmiş FAVÖK kira gideri amortismanı sonrasını göstermektedir. (UFRS FAVÖK ise kida gideri öncesini yansıtmaktadır.)
*** Satın Alma Fiyatının Dağıtılmasının Amortismanı (SAFDA) --- Purchase Price Allocation (PPA) Amortization

Konsolidasyon Esasları

- Ara dönem Finansal Tablolar TFRS standartlarına göre hazırlanmıştır.

Özet TFRS Konsolidasyon Tablosu				
	2018		2017	
İştirak/Bağlı Ortaklık Adı	Konsolidasyon	% pay	Konsolidasyon	% pay
TAV Istanbul	Tam Konsolidasyon	100	Tam Konsolidasyon	100
TAV Esenboga	Tam Konsolidasyon	100	Tam Konsolidasyon	100
TAV Ege	Tam Konsolidasyon	100	Tam Konsolidasyon	100
TAV Gazipasa	Tam Konsolidasyon	100	Tam Konsolidasyon	100
TAV Macedonia	Tam Konsolidasyon	100	Tam Konsolidasyon	100
TAV Latvia	Tam Konsolidasyon	100	Tam Konsolidasyon	100
TAV Tunisia	Tam Konsolidasyon	67	Tam Konsolidasyon	67
TAV Urban Georgia (Tbilisi)	Tam Konsolidasyon	80	Tam Konsolidasyon	80
TAV Batumi	Tam Konsolidasyon	76	Tam Konsolidasyon	76
TIBAH Development	Özkaynak Yöntemi	33	Özkaynak Yöntemi	33
TIBAH Operation	Özkaynak Yöntemi	51	Özkaynak Yöntemi	51
HAVAS	Tam Konsolidasyon	100	Tam Konsolidasyon	100
BTA	Tam Konsolidasyon	100	Tam Konsolidasyon	67
TAV O&M	Tam Konsolidasyon	100	Tam Konsolidasyon	100
TAV IT	Tam Konsolidasyon	100	Tam Konsolidasyon	100
TAV Security	Tam Konsolidasyon	100	Tam Konsolidasyon	100
HAVAS Europe	Tam Konsolidasyon	100	Tam Konsolidasyon	100
ATU	Özkaynak Yöntemi	50	Özkaynak Yöntemi	50
TGS	Özkaynak Yöntemi	50	Özkaynak Yöntemi	50
BTA Denizyollari (IDO)	Özkaynak Yöntemi	50	Özkaynak Yöntemi	50
MZLZ	Özkaynak Yöntemi	15	Özkaynak Yöntemi	15
MZLZ Operations	Özkaynak Yöntemi	15	Özkaynak Yöntemi	15
TAV Milas Bodrum	Tam Konsolidasyon	100	Tam Konsolidasyon	100
TAV Akademi	Tam Konsolidasyon	100	Tam Konsolidasyon	100
Havas Saudi	Özkaynak Yöntemi	67	Özkaynak Yöntemi	67
Tunisia Duty Free*	Özkaynak Yöntemi	30	Özkaynak Yöntemi	30
Antalya**	Özkaynak Yöntemi	49	-	-

*Tunisia Duty Free deki pay sahipliği %30 olmasına karşın %65 oy hakkı nedeniyle ATU'ye oransal olarak konsolide olmaktadır.
**TAV Havalimanları %49 oranında hisseye sahip olup, %50 kâr payı ve oy hakkına sahiptir.

Gelir Tablosu

TFRS Gelir Tablosu, mn Avro	2017	2018
İnşaat Gelirleri	17.1	0.0
Toplam Faaliyet Gelirleri	**1,121.4**	**1,168.8**
Diğer Faaliyet Gelirleri	0.5	0.3
Havacılık Gelirleri	367.0	407.1
Yer Hizmetleri Gelirleri	150.2	158.6
Gümrüksüz Mağaza İmtiyaz Gelirleri	245.6	238.7
Yiyecek İçecek Gelirleri	105.4	110.7
Diğer Gelirler	253.2	253.7
İnşaat Giderleri	(17.1)	0.0
Toplam Faaliyet Giderleri	**(781.8)**	**(762.5)**
Yiyecek Ürünlerinin Maliyeti	(41.4)	(38.7)
Satılan Hizmet Maliyeti	(71.6)	(69.7)
Personel Giderleri	(243.6)	(248.6)
İmtiyaz ve Kira Giderleri	(164.6)	(155.5)
Amortisman, itfs ve değer düşüklüğü Giderleri	(141.1)	(107.6)
Diğer Giderler	(119.4)	(142.5)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarındaki Paylar	16.4	46.2
Faaliyet Karı	**356.5**	**452.7**
Finansal Gelirler	12.5	17.9
Finansal Giderler	(123.8)	(119.2)
Vergi Öncesi Kar	245.2	351.4
Vergi Gideri	(59.9)	(85.3)
Net Kar	185.3	266.2
Ana Ortaklara Düşen Pay	**174.5**	**255.2**
Azlık Payları	**10.8**	**11.0**

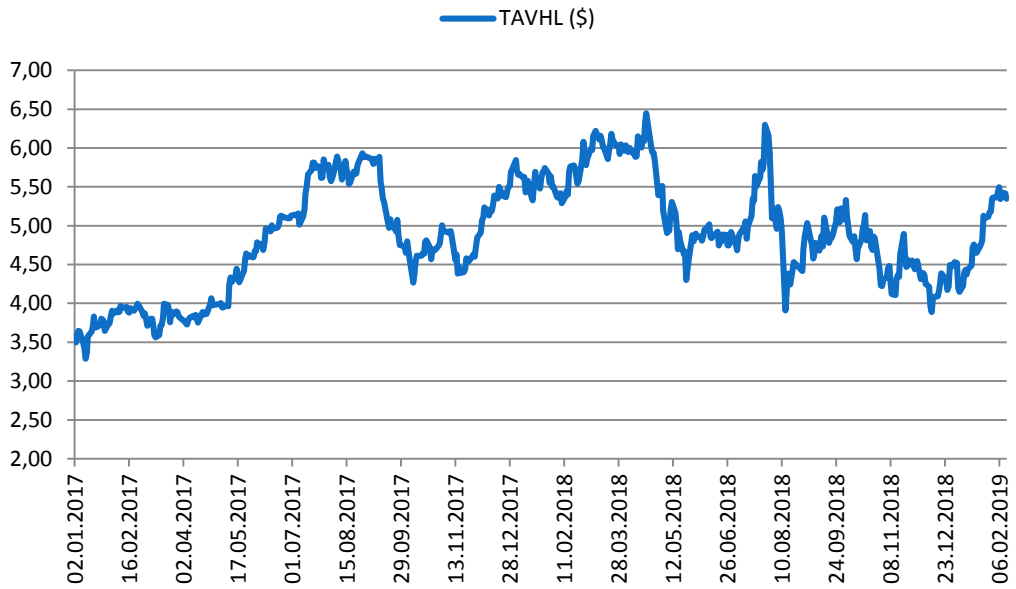
(1) 2017 finansalları yeniden düzenlenmiştir

Bilanço

TFRS, mn Avro	2017	2018
Varlıklar	192.4	231.3
Maddi Duran Varlıklar	11.8	11.0
Havalimanı İşletim Hakkı	1,617.6	1,566.6
Diğer Yatırımlar	0.0	0.0
Şerefiye	136.1	136.0
Peşin Ödenen İmtiyaz ve Kira Gideri	6.2	3.1
Türev Finansal Enstruımanlar	0.0	0.0
Ticari Alacaklar	79.0	65.6
Diğer Duran Varlıklar	9.6	9.7
Ertelenmiş Vergi Varlığı	34.6	29.2
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarındaki Paylar	106.8	492.6
Toplam Duran Varlıklar	**2,194.0**	**2,545.1**
Stoklar	9.9	9.1
Peşin Ödenen İmtiyaz ve Kira Gideri	71.7	42.3
Ticari Alacaklar	129.6	150.3
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	22.3	29.7
Türev Finansal Araçlar	0.0	0.0
Kısa Vadeli Diğer Alacaklar	60.8	51.8
Nakit ve Nakit Benzerleri	344.2	552.5
Kullanımı Kısıtlı Banka Bakiyeleri	188.3	70.5
Toplam Dönen Varlıklar	**826.8**	**906.2**
Toplam Varlıklar	**3,020.9**	**3,451.3**

TFRS, mn Avro	2017	2018
Kaynaklar		
Ödenmiş Sermaye	162.4	162.4
Hisse Senedi İhraç Primleri	220.3	220.3
Yasal Yedekleri	109.9	119.6
Diğer Yedekler	-79.3	-83.6
Değer Artış Yedeği	0.0	0.0
Ortak Yönetim Altındaki İşletmeler	40.1	40.1
Finansal Riskten Korunma Yedeği	-52.6	-52.2
Yabancı Para Çevrim Farkları	-48.5	-62.4
Geçmiş Yıllar Karları	541.2	693.7
Ana ortaklara düşen Paylar	893.5	1,037.9
Kontrol gücü olmayan Paylar	-4.2	-6.1
Toplam Özkaynak	**889.3**	**1,031.8**
Yükümlülükler		
Finansal Borçlar	551.1	642.6
Kıdem Tazminatı Karşılığı	23.2	21.9
İlişkili taraflara borçlar	0.0	305.9
Türev Finansal Enstruımanlar	36.2	29.4
Ertelenmiş Gelirler	21.0	17.8
Diğer Borçlar	553.6	530.8
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	15.5	12.5
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	**1,200.6**	**1,561.0**
Faizsiz Spot Kredi	0.0	0.4
Finansal Borçlar	567.6	483.0
Ticari Borçlar	46.3	46.2
İlişkili taraflara borçlar	0.7	25.4
Cari Dönem Vergi Borcu	19.8	11.4
Diğer Borçlar	270.4	277.9
Karşılıklar	6.1	5.9
Ertelenmiş Gelirler	17.7	8.4
Türev Finansal Enstrumanlar	2.3	-0.0
Toplam Kısa Vadeli Yükümlükler	**931.0**	**858.5**
Toplam Yükümlülükler	**2,131.6**	**2,419.5**
Toplam Kaynaklar	**3,020.9**	**3,451.3**

Hisse Performansı (12 Şubat 2019 itibariyle)



Piyasa Değeri: 1,9 milyar USD

Hisse Performansı			
	Son 1 ay	Son 3 ay	2019'dan bu yana
TL	17%	25%	18%
Dolar	21%	30%	18%
BIST 100'e göre	3%	10%	3%

İmtiyazlar Genel Görünüm

Havalimanı	Tür/İşletim Süresi	TAV Payı	Faaliyet Alanı	Ücret/yolcu Dış Hat	Ücret/yolcu İç Hat	Güvenlik Ücreti/yolcu dışhat	Garanti Yolcu	İmtiyaz/Kira Bedeli
Istanbul Ataturk	İmtiyaz Kira (Ocak 2021)	100%	Terminal	US$15 €2.5 (Transfer)	€ 3	€1,5	-	$140m/yıl + KDV
Ankara Esenboga	Yap-İşlet-Devret (YİD) (Mayıs 2023)	100%	Terminal	€ 15 €2.5 (Transfer)	€ 3	€1,5	0,6 M. İç Hat , 0,75 Dış Hat (2007)+%5 yıllık artış	-
Izmir A.Menderes	YİD+İmtiyaz Kira (Aralık 2032)	100%	Terminal	€ 15 €2.5 (Transfer)	€ 3	€0,75		€29m 2013 yılından itibaren başlayarak [6]
Alanya - Gazipasa	İmtiyaz Kira (Mayıs 2034)	100%	Havalimanı	€ 12[5]	TL10[5]	€1	-	$50,000+KDV[4]
Milas Bodrum [8]	İmtiyaz Kira (Aralık 2035)	100%	Terminal	€15	€3	€0,75	-	€28,7mn+KDV[9]
Antalya	İmtiyaz Kira (Aralık 2024)	50% [10]	Terminal	€15 €2.5 (Transfer)	€3	€0,75	-	€100,5 + KDV
Tiflis	YİD (Şubat 2027)	80%	Havalimanı	US$24	US$6	-	-	-
Batum	YİD (Ağustos 2027)	76%	Havalimanı	US$12	US$7	-	-	-
Monastir&Enfidha	YİD+İmtiyaz (Mayıs 2047)	67%	Havalimanı	€ 9	€ 1	€0,8	-	2010 ile 2047 yılları arasında Cironun 11-26%'sı
Üsküp & Ohrid	YİD+İmtiyaz (Mart 2030)	100%	Havalimanı	€11.5 Üsküp, €10.2 Ohrid	-	€6,5 Üsküp, €6,5 Ohrid	-	Yıllık Brüt Cironun %4'ü [1]
Medine	YDİ+İmtiyaz 2037	33%	Havalimanı	SAR 87 [2]	-	-	-	54.5% [3]
Zagreb	YİD+İmtiyaz (Nisan 2042)	15%	Havalimanı	€17 [7], €4(transfer)	€ 7,5	€6,5	-	€2.0 - €11.5m sabit 0.5% (2016) - 61% (2042) değişken

1) İmtiyaz kira bedeli, her iki havalimanını kullanan yolcu sayısı 1 milyona ulaşıncaya kadar yıllık brüt cironun %15'i olup, yolcu sayısı 1 milyonu aştığı zaman, bu oran yolcu sayısına baglı olarak %4 ile %2 arasında degişecektir
2) Giden ve gelen yolcunun her biri için 87 SAR yolcu başına ücret alınmaktadır. Yolcu başına ücret, 3 yılda bir kümülatif Tüketici Fiyatı Endekesine göre artış gösterecektir.
3) İmtiyaz kira bedeli, inşaat bitiminin ardından 2 yıl boyunca %27,3' e düşürülmüştür.
4) TAV Gazipaşa Yatırım Yapım ve İşletme A.Ş. işletme süresinin sonuna kadar yıllık 50.000 ABD$+KDV sabit ödeme yapacak olup her işletme yılının sonunda da net dönem karının % 65'ini DHMİ'ye kar payı olarak ödeyecektir.
5) Yolcu başı tarifler 1 Ocak 2019 itibariyle revize edilmiştir.
6) Nakit baz alınarak.
7) Nisan 2014 öncesinde sırasıyla €10, €4, €4 dış hat, iç hat ve transfer yolcu hizmet bedelidir.
8) Milas Bodrum Dış hatlar terminali 22 Ekim 2015 itibariyle devralınmıştır.
9)TAV Milas Bodrum Havalimanı için ihale bedelinin %20'sini oluşturan €143m Ağustos 2014 'de peşin olarak ödenmiştir.
10) TAV Havalimanları %49 oranında hisseye sahip olup, %50 kar payı ve oy hakkına sahiptir.
11) Türkiye'deki havalimanlarında Dışhat yolcu «Güvenlik Ücreti» 2019 yılından itibaren alınmaya başlanmıştır.

Organizasyon Yapısı (31 Aralık 2018 itibariyle)

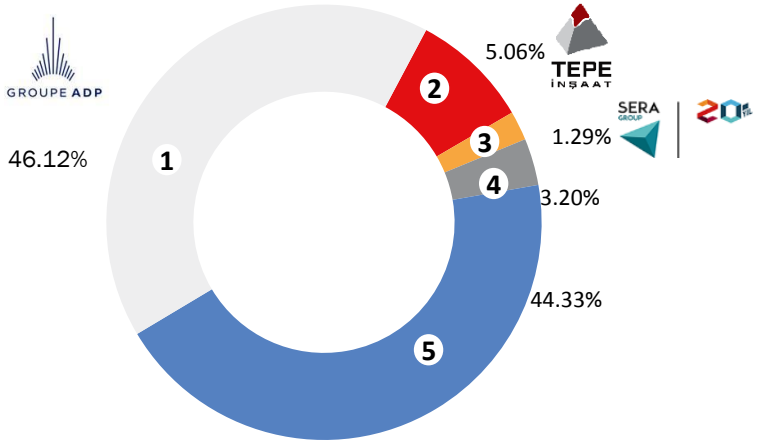
Proje Şirketleri

- Ataturk (100%)
- Esenboga (100%)
- Adnan Menderes (100%)
- Gazipasa Alanya (100%)
- Milas Bodrum (100%)
- Antalya (50*%)
- Medine (33%)
- Tiflis (80%) & Batum (76%)
- Monastir & Enfidha (67%)
- Üsküp & Ohrid (100%)
- Letonya (100%)
- Zagreb (15%)

Hizmet Şirketleri

- ATU (50%)
- BTA (100%)
- İşletme Hizmetleri (100%)
- TAV Technologies (100%)
- Güvenlik (100%)
- Akademi (100%)
- Havas (100%)
  - TGS (50%)
  - Havas Latvia (100%)
  - Havas Saudi (67%)

Ortaklık Yapısı



Hissedarlar

1. **Groupe ADP** (1)
   Aéroports de Paris aralarında Paris-Charles de Gaulle, Paris-Orly ve Paris-Le Bourget'in de olduğu havalimanları geliştiriyor ve işletiyor.
2. **Tepe Insaat Sanayi A.S.**
   1969 yılından bu yana faaliyet gösteren Tepe İnşaat, sektörün lider şirketlerinden biridir
3. **Sera Yapi Endustrisi A.S.**
   Türkiye ve Orta Dogu & Kuzey Afrika bölgesindeki inşaat faaliyetlerine odaklanmıştır.
4. **Halka açık olmayan diğer**
5. **Halka açık diğer**

(1) TANK Öwa Aipha aracılığıyla

**TAV Havalimanları Antalya Havalimanında %49 hisseye sahip olup, %50 kar payı ve oy hakkına sahiptir.*

İletişim

TAV Havalimanları Holding

Dünyanın önde gelen havalimanı işletmecileri arasında yer alan TAV Havalimanları, Türkiye'de İstanbul Atatürk, Ankara Esenboğa, İzmir Adnan Menderes, Antalya, Alanya Gazipaşa ve Milas Bodrum Havalimanı'yla, Suudi Arabistan'da bir, Makedonya, Tunus ve Gürcistan'da ikişer havalimanının ve Hırvatistan'da Zagreb Havalimanı'nın işletmesini yürütüyor. TAV Havalimanları, iştirak ve bağlı ortaklıkları ile birlikte duty free, yiyecek-içecek hizmetleri, yer hizmetleri, bilgi işlem, güvenlik ve işletme hizmetleri gibi havalimanı operasyonunun diğer alanlarında da faaliyet gösteriyor.

TAV ayrıca Letonya'nın başkenti Riga Havalimanı'nda da ticari alanların işletmesini yönetiyor. TAV Havalimanları, 2018'de 1.024 bin'den fazla uçak seferine ve yaklaşık 152 milyon yolcuya hizmet sundu. Şirket hisseleri 23 Şubat 2007'den itibaren "TAVHL" işlem kodu ile Borsa İstanbul'da işlem görüyor.

- **Borsa Kodu:** TAVHL
- **İstanbul Ticaret Siciline kayıt tarihi :** 07.11.1997
- **Ticaret Sicil & MERSIS No**: 590256 / 0832-0062-0900-0011
- **Tel:** 0212 463 3000 / 2122-2123-2124
- **Faks**: 0212 465 3100
- **Web**: www.tavhavalimanlari.com.tr ; ir@tav.aero

Adres: İstanbul Atatürk Havalimanı Dış Hatlar Terminali (A Kapısı-VIP Yanı) 34149 Yeşilköy, Istanbul