



TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş.

1 Ocak – 31 Mart 2013

FAALİYET RAPORU

30 Nisan 2013

SERMAYE PİYASASI KURULU SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞTIR.

İçerik

Sayfa

▪ CEO'nun Mesajı	3
▪ Finansal Sonuçlar	4
▪ Trafik Verileri	11
▪ UFRS 11 Etkisini içeren Finansal Tablolar	12
▪ Önemli Gelişmeler	14
▪ Organizasyon Yapısı	17
▪ İletişim	18

CEO'nun Mesajı *



Şirketimizin ilk üç aylık performansında tarihinin en yüksek yolcu, ciro, FAVÖK ve net kâr rakamlarına ulaştığı 2013 yılı ilk çeyrek rakamlarını sizlerle paylaşıyor olmaktan büyük bir mutluluk duyuyorum. Konsolide ciro, organik yolcu artışında görülen yüzde 19'luk büyümeye paralel olarak ilk çeyrek itibarıyla yüzde 19'luk artışla 252 milyon seviyesinde gerçekleşti. Net kâr ise 16 milyon avro oldu. Konsolide FAVÖK büyümesi, cirodaki büyüme ile paralel olarak yüzde 18 oranında artarak 55 milyon avro seviyesine geldi.

Şirketimizin işlettiği Türkiye, Gürcistan, Makedonya ve Suudi Arabistan'daki tüm havalimanlarında yolcu rakamlarında çift haneli büyüme gerçekleşti. İlk çeyrek itibarıyla işletilen tüm havalimanlarında büyüme oranı ise yüzde 28 seviyesinde oldu. Amiral gemimiz olan İstanbul Atatürk Havalimanı'nın yolcu sayısı yüzde 23 oranında büyüdü. Geçtiğimiz yılın ikinci yarısında TAV işletmesine geçen Suudi Arabistan'daki Medine Havalimanı'ndan bu yılın ilk çeyreğinde gelen ilave 1 milyon 200 bin yolcuyla yüzde 9 inorganik büyüme yaşandı.

2012 yılında portföyümüze eklediğimiz Medine ve İzmir havalimanlarındaki mevcut kapasiteyi artırmaya yönelik inşaat çalışmalarımız devam etmektedir. İnşaat sürecindeki ilerlememiz planlamamıza paralel olarak gerçekleşiyor olmasından büyük bir memnuniyet duyuyoruz.

Tüm TAV çalışanlarına ve emeği geçen herkese yeni yıla böylesine güzel bir başlangıcı yaşattıkları ve mümkün kıldıkları için şükranlarımı sunuyorum.

Dr. M.Sani Şener
Yönetim Kurulu Üyesi ve İcra Kurulu Başkanı

2013 yılının ilk çeyreğinde öne çıkanlar *

- **Net Kâr %33 artış ile birlikte 16 milyon avro olarak gerçekleşti.**
2012 yılında 12 milyon avro olan net kar, güçlü operasyonel ve finansal performansla birlikte 16 milyon avro olarak gerçekleşti.
- **Konsolide Ciro %19 artışla 252 milyon avro oldu.**
Güçlü yolcu büyümesi ve Medine'de başlayan operasyonların etkisi ile %19 oranında artış gerçekleşti.
- **Konsolide FAVÖK %18 artışla 55 milyon avro olarak gerçekleşti.**
FAVÖK'teki artış yılın ilk çeyreğinde de devam etti.
- **Konsolide net borç 1.038 milyon avroya yükseldi.**
Yapılan yatırımlar ve İstanbul'daki kira ödemesi nedeniyle net borç artış gösterdi.
- **Yolcu sayısı %28 oranında artarak 18 milyona ulaştı.**
Yolcu sayısındaki büyüme geçtiğimiz yıl olduğu gibi devam ediyor.

Düzeltilmiş Finansallar ve UFRS 11 etkisi

UFRS 11 Etkileri

- UFRS 11 standardına göre, iş ortakları 2013 yılından itibaren oransal konsolidasyon ile konsolide olamamaktadır. İş ortakları "öz kaynak yöntemi" kullanılarak konsolide edilmesi gerekmektedir.
- TAV Havalimanları olarak daha önce oransal konsolidasyon ile konsolide edilen ATU, TGS, TİBAH (Medine) ve BTA IDO gibi iş ortakları öz kaynak yöntemi ile konsolide edilecektir.
- UFRS raporunda yukarıda bahsedilen müştereken kontrolü yapılan şirketler UFRS 11 standartları gereğince Gelir Tablosunda "Net Gelir" kalemi olarak gösterilmektedir.

Düzeltilmiş UFRS 11

- Ancak, Sermaye Piyasası katılımcılarına yumuşak bir geçiş süreci oluşturmak ve önceki dönemlerle karşılaştırma yapabilmelerini sağlamak amacıyla konsolide gelir ve gider kalemleri UFRS 11 etkileri ters çevirilip, düzeltilerek hesaplanmıştır.

2013 yılı ilk çeyrek Finansal Sonuçları

OPERASYONEL PERFORMANS

TAV Havalimanları Holding 31 Mart 2013 tarihinde sona eren dönemde 16 milyon avro net kar açıkladı. 2012 yılının aynı döneminde 12 milyon avro net kar oluşmuştu.

Aşağıda şirketin operasyonel performansı değerlendirilirken, UFRS 11 ve UFRYK 12 standartlarının etkileri ters çevirilerek düzeltilerek hesaplanmış, inşaat gelirleri ve harcamaları hariç olarak bakılmış ve hesaplamalarda Ankara ve İzmir’de işletilen havalimanlarında elde edilen garanti yolcu gelirleri dahil edilmiştir.

❑ 2013 yılının ilk çeyreğinde TAV Havalimanları Holding’in işlettiği havalimanlarını kullanan yolcu sayısı %28 oranında artış göstererek 18 milyon seviyesinde gerçekleşmiştir. Transfer yolcuların da dahil edildiği Devlet Hava Meydanları İşletmesi (DHMI) istatistiklerine göre **İstanbul Atatürk Havalimanı dış hat yolcu sayısı 2013 yılının ilk çeyreğinde %25 artarak 7,4 milyon olmuştur.**

❑ Ankara ve İzmir’de işletilen havalimanlarında elde edilen garanti yolcu gelirleri dahil edilerek ulaşılan düzeltilmiş gelirlerimiz 2012 yılının ilk çeyreğinde 211 milyon avro iken, 2013 yılının aynı döneminde %19 artışla 252 milyon avroya yükselmiştir.

❑ Havacılık gelirlerinin payı (yer hizmetleri ve Ankara ve İzmir garanti yolcu gelirleri dahil) bu dönemde %43 seviyesindedir. Havacılık gelirleri 2012 yılının aynı döneminde de yine toplam gelirlerin %43’ünü oluşturmaktaydı. Gümrüksüz mağazalarla ilgili gelirler %34’lük pay ile gelirler arasında en büyük ikinci kalemi oluşturmaktadır.

❑ Düzeltilmiş FAVÖK 2012 yılının ilk çeyreğinde 47 milyon avro iken, bu yılın aynı döneminde %18 artarak 55 milyon avro (FAVÖK marjı: %22,0) seviyesinde gerçekleşmiştir.

❑ 2012 ilk çeyreğinde TAV Havalimanları Holding’in net karı 12 milyon avro iken, bu yılın aynı döneminde 16 milyon avro seviyesinde net kar gerçekleşmiştir.

❑ 2012 ilk çeyreğinde 907milyon avro olan net borç, bu dönemde, Havaş’ın %35 lik kısmının geri alımı ve Medine ve İzmir inşaat harcamaları nedeniyle 1.038 milyon avro olarak gerçekleşmiştir.

2013 yılı ilk çeyrek Finansal Sonuçları

- **Düzeltilmiş gelirlerimiz** 2012 yılı ilk çeyreğinde 211 milyon avro iken 2013 yılının ilk çeyreğinde organik ve inorganik büyüme ile birlikte %19 artarak 252 milyon avro seviyesine yükselmiştir. Aynı dönemde yolcu sayısı %28 oranında artış gösterirken, inorganik büyüme hariç tutulduğunda ise büyüme oranı %19 oranında gerçekleşmiştir.
- Gelirlerimizin büyük bir kısmı döviz (Avro ve ABD doları) cinsindendir. 2013 ilk çeyrek itibariyle toplam faaliyet gelirlerinin %43'ü havacılık faaliyetlerinden (yer hizmetleri dahil), %57'si ise havacılık dışı faaliyetlerden gelmektedir.
 - **Düzeltilmiş havacılık gelirleri (yer hizmetleri gelirleri hariç)** 2012 yılı ilk çeyreğinde 52 milyon avro iken bu dönemde 64 milyon avroya yükselmiştir. UFRYK 12 uygulaması nedeniyle Ankara Esenboğa Havalimanı'ndan (4,9 milyon avro) ve İzmir Adnan Menderes Havalimanı'ndan (1,9 milyon avro) elde edilen garanti yolcu gelirleri bu dönemde havacılık geliri olarak UFRS'ye göre hazırlanan raporda gelir tablosunda yazılmamıştır. Biz bu raporda verdiğimiz düzeltilmiş rakamlarda garanti yolcu gelirlerini havacılık geliri olarak hesaba dahil ettik.
 - **Gümrüksüz mağaza satışları** artan yolcu sayısı ve yolcu başına harcamayla beraber 2012 yılının ilk çeyreğinde 49 milyon avro iken 2013'ün aynı döneminde %22 oranında artarak 60 milyon avro olarak gerçekleşmiştir. Yolcu başına ortalama harcama %3 oranında artış göstererek 15,4 Avro'dan 15,9 avro'ya yükselmiştir. 2013 yılı ilk çeyreğinde bir önceki yıla göre İstanbul Atatürk Havalimanı dış hatlar transfer yolcu sayısı %30 oranında yükselmiştir.*
 - **Yer hizmetleri gelirleri**, 2012 yılı ilk çeyreğinde 40 milyon avro iken 2013 yılının aynı döneminde %12 artarak 45 milyon avroya yükselirken, Havaş, TGS, Havaş Europe'un hizmet verdiği uçak sayısı %23 oranında artarak 84 bin olarak gerçekleşmiştir.
 - **Gümrüksüz mağaza hizmetleri imtiyaz gelirleri** 2012 1Ç'de 21 milyon avro iken, 2013 1Ç'de %21 artışla 25 milyon avroya yükselmiştir.
 - **Yiyecek-içecek gelirleri** %17'lik artışla 2012 1Ç'de 16 milyon avrodan 2013 1Ç'de 18 milyon avroya yükseliş göstermiştir.
 - **Diğer gelirler** 2012 1Ç'de 34 milyon avro iken, özellikle otopark ve reklam gelirlerindeki güçlü artışa paralel olarak ve HAVAS otobüs gelirlerinde yaşanan düşüşe rağmen 2013 1Ç'de %17 artışla 40 milyon avroya yükselmiştir.
- **Faaliyet giderleri** 2012 1Ç'de 182 milyon avro iken 2013 1Ç'de %18 oranında artış ile 215 milyon avro seviyesine yükselmiştir. Bu, ağırlıklı olarak personel maliyetleri, gümrük mağaza ürünlerinin maliyetlerindeki artış ve imtiyaz ve kira ödemelerinden kaynaklanmaktadır.
 - **İmtiyaz kira giderleri** 2013 1Ç'de geçtiğimiz yıla göre %19 artışla, 39 milyon avro seviyesinde gerçekleşmiştir. İstanbul Atatürk Havalimanı için giderleşen kira gideri 32 milyon avro seviyesinde gerçekleşmiştir. TAV Ege İzmir İç Hatlar Terminali için 2013 yılı ilk çeyrek için toplam 2.2 milyon avro kira giderleşmiştir. Medine Havalimanı için toplam cironun %54,5'unun karşılığı olarak 3,9 milyon avro ödeme gerçekleşmiştir. Tunus'ta işletmekte olduğumuz Havalimanları ile ilgili olarak cari yıl imtiyaz gideri 0.6 milyon avro olmuştur.
 - **Gümrüksüz mağaza ürünlerinin maliyeti** 2013 1Ç'de 23 milyon avro olup, önceki yılın aynı dönemine göre %18 oranında artmıştır. Aynı dönemde gümrüksüz mağaza satışları %22 oranında artış göstermiştir.
 - **Yiyecek içecek ürünlerinin maliyeti**, 2013 1Ç'de %17 olan cirodaki artış oranıyla hemen hemen aynı seviyede artarak, 7 milyon avro seviyesinde gerçekleşmiştir.

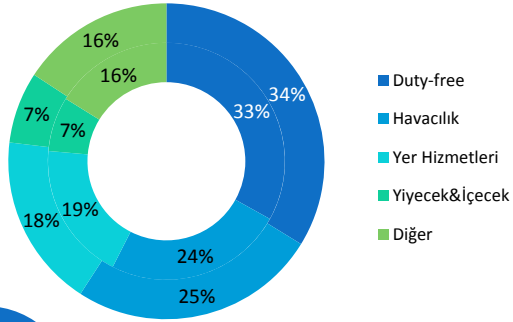
* 2013 transfer yolcu rakamları geçicidir.

2013 yılı ilk çeyrek Finansal Sonuçları

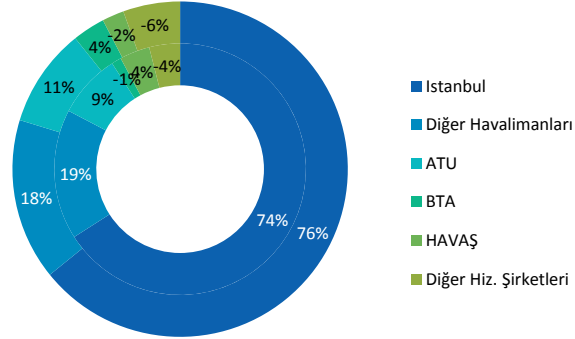
- **Personel giderleri** 2012 yılı ilk çeyreğinde 66 milyon avro iken, 2013 yılının aynı döneminde %23 artarak 82 milyon avro seviyesine yükselmiştir. Bu artış, özellikle portföye yeni eklenen faaliyetlerden ve ortalama personel sayısının geçtiğimiz yıla göre %11 oranında artmasından kaynaklanmaktadır.
 - **Satılan hizmet maliyeti** 2012 yılı ilk çeyreğinde 15 milyon avro iken %9 artışla 2013 yılının aynı döneminde 16 milyon avroya yükselmiştir. Satılan hizmet maliyeti BTA, TAV İşletme Hizmetleri ile Havaş'ın konsolide edilen faaliyet giderlerinden ve TAV Letonya'nın kira ödemesinden oluşmaktadır.
 - **Amortisman giderleri** 2012 1Ç'de 18 milyon avro olan amortisman giderleri 2013 1Ç'de de %4 artışla yine 18 milyon avro seviyesinde gerçekleşmiştir.
 - **Diğer faaliyet giderleri** 2012 1Ç'de %19 artarak 30 milyon avroya yükselmiştir. Giderlerde görülen artışın nedenleri olarak ise; Medine Havalimanı giderleri olarak gösterilebilir.
-
- **Düzeltilmiş faaliyet karı** (inşaat gelirleri ve harcamaları hariç, garanti yolcu gelirleri dahil) 2012 1Ç'de 29 milyon avro iken, %27 oranında artışla, 2013 1Ç'de 37 milyon avroya yükselmiştir.
 - **Düzeltilmiş FAVÖK** 2012 1Ç'de 47 milyon avro iken, 2013 1Ç'de %18 artışla 55 milyon avroya ulaşmıştır.
 - **Düzeltilmiş FAVKÖK** (imtiyaz kira ödemelerinden önceki düzeltilmiş FAVÖK), 2012 1Ç'de 79 milyon avro iken, %19 oranında artış göstererek, 2013 1Ç'de 94 milyon avro olarak gerçekleşmiştir.
 - **Net finansal giderler** 2012 1Ç'de 15 milyon avro iken 2013 1Ç'de 11 milyon avro olmuştur.
 - **Toplam vergi geliri / (gideri)** ertelenmiş vergi ile kurumlar vergisinden oluşmaktadır. Dönem vergi gideri geçtiğimiz yıl 5 milyon avro seviyesinde iken, bu yıl ise 10 milyon avro olarak gerçekleşmiştir. 2012 1Ç'de 6 milyon avro ertelenmiş vergi geliri varken, bu yıl 4 milyon avro olarak gerçekleştirmiştir. Toplam vergi gideri 2012 1Ç'de (1) milyon avro, bu dönemde ise 6 milyon avro olarak gerçekleşmiştir.
 - **Ana ortaklara düşen net kar** 2012 1Ç'de 12 milyon avro kar iken bu yılın aynı döneminde 16 milyon avro net kar oluşmuştur.

2013 yılı ilk çeyrek Finansal Sonuçları

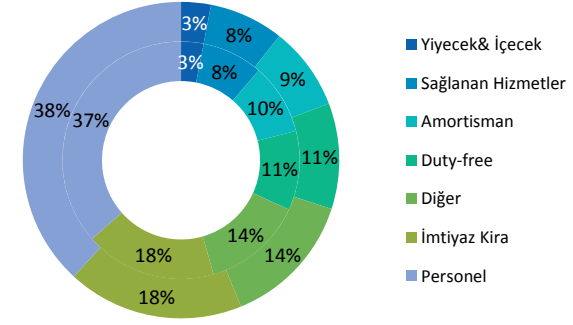
Gelirlerin Dağılımı (%)



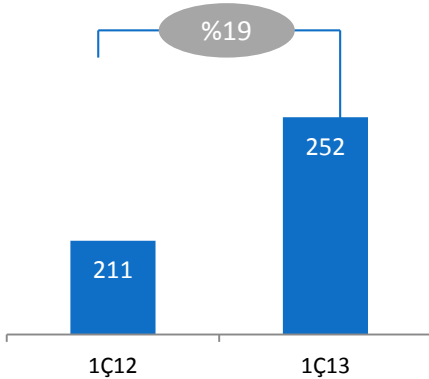
FAVÖK Dağılımı (%)



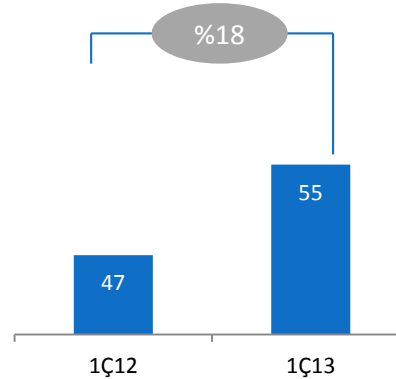
Giderlerin Dağılımı (%)



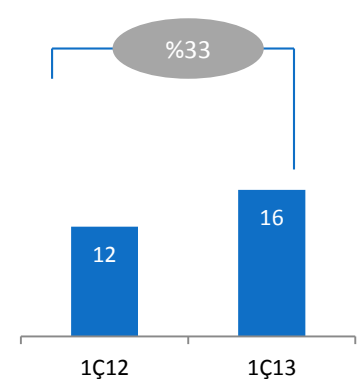
Konsolide Ciro (€mn)



FAVÖK (€mn)



Net Kar (€mn)



2013 yılı ilk çeyrek Finansal Sonuçları

	Ciro	FAVÖK	FAVÖK Marjı	Net Borç
Havalimanları	147.5	52.3	35%	891
Istanbul	102.8	42.1	41%	209
Ankara	11.9	5.8	48%	91
Izmir (TAV Ege dahil)	10.1	2.2	22%	57
Gazipasa	0.1	-0.3	-337%	17
Tunus	4.6	-2.0	-43%	355
Gürcistan	6.9	3.1	46%	5
Makedonya	3.9	0.0	1%	60
Medine (%33)	7.2	1.4	19%	97
Hizmet Şirketleri	152.5	3.3	2%	147
ATU (%50)	61.3	6.2	10%	9
BTA	28.2	2.1	7%	(5)
Havas	44.8	-1.4	-3%	73
Diğer	18.2	-3.6	-20%	70
Toplam	300.0	55.6	19%	1.038
Eliminasyon	-47.7	-0.2		0
Konsolide	252.3	55.4	22%	1,038

Not: Yukarıdaki tablolardaki hesaplamalarda Ankara ve İzmir'de işletilen havalimanlarında elde edilen garanti yolcu gelirleri dahil edilmiştir

Çalışan Sayıları (Dönem sonu itibariyle)	1Ç13	2012	1Ç12
Istanbul	2.681	2.640	2.457
Ankara	885	872	850
Izmir+Ege	681	623	643
Tunus	748	748	701
Gazipaşa	23	19	18
Gürcistan	770	794	756
Makedonya	649	648	634
HAVAŞ	11.004	11.082	9.743
ATU	1.551	1.551	1.471
BTA	2.625	2.642	2.449
Holding	108	102	108
İşletme Hizmetleri	296	296	260
Bilgi Teknolojileri	175	197	137
Güvenlik	220	233	74
Letonya	3	3	3
Medine(100%)	270	254	0
TAV Akademi	5	5	0
TOPLAM	22.694	22.709	20.304

CİRO	1Ç13	1Ç12	Değişim%
Havalimanları	147.5	122.7	20%
Istanbul	102.8	87.8	17%
Ankara	11.9	10.2	17%
Izmir (TAV Ege dahil)	10.1	9.3	8%
Tunus	0.1	0.0	220%
Gazipasa	4.6	5.2	-12%
Gürcistan	6.9	6.3	10%
Makedonya	3.9	3.9	-2%
Medine (%33)	7.2	0.0	ad
Hizmet Şirketleri	152.5	129.6	18%
ATU (%50)	61.3	50.5	21%
BTA	44.8	39.3	14%
Havas	28.2	24.4	16%
Diğer	18.2	15.4	18%
Toplam	300.0	252.3	19%
Eliminasyon	-47.7	-41.0	16%
Konsolide	252.3	211.3	19%

FAVÖK	1Ç13	1Ç12	Değişim%
Havalimanları	52.3	43.2	21%
Istanbul	42.1	34.5	22%
Ankara	5.8	4.8	21%
Izmir (TAV Ege dahil)	2.2	2.3	-5%
Tunus	-0.3	-0.2	ad
Gazipasa	-2.0	-0.9	ad
Gürcistan	3.1	2.9	6%
Makedonya	0.0	-0.1	ad
Medine (%33)	1.4	0.0	ad
Hizmet Şirketleri	3.3	3.6	-8%
ATU (%50)	6.2	4.3	45%
BTA	1.4	-0.7	ad
Havas	2.1	2.0	2%
Diğer	-3.6	-2.1	ad
Toplam	55.6	46.8	19%
Eliminasyon	-0.2	0.0	ad
Konsolide	55.4	46.8	18%

2013 yılı ilk çeyrek Finansal Sonuçları

Net Borç

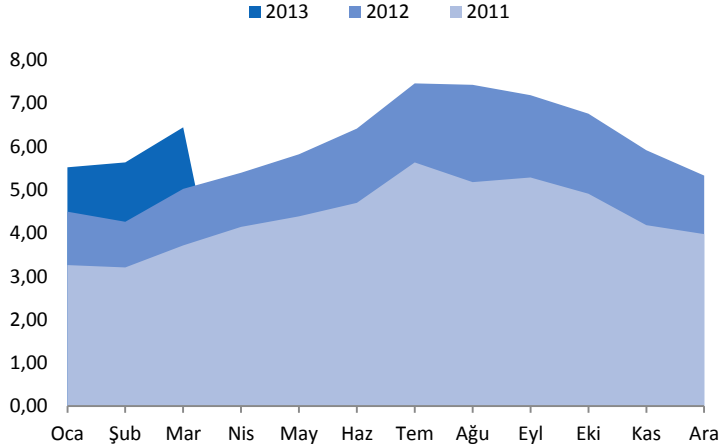
2012 yılı sonu itibarıyla 882 milyon avro seviyesinde iken, 2013 yılının ilk çeyreğinde bu rakam 1.038 milyon avro'ya yükselmiştir.

Net Borç (€ mn)	1Ç13	2012	1Ç12
Havalimanları	891	640	738
Istanbul	209	45	186
Ankara	91	92	102
Izmir (TAV Ege dahil)	57	(1)	(2)
Tunus	355	351	362
Gazipasa	17	17	18
Gürcistan	5	8	13
Makedonya	60	58	59
Medine	97	70	0
Hizmet Şirketleri	147	243	168
ATU (50%)	9	3	16
BTA	(5)	(2)	(5)
Havas	73	62	66
Diğer	70	179	92
Total	1.038	882	907

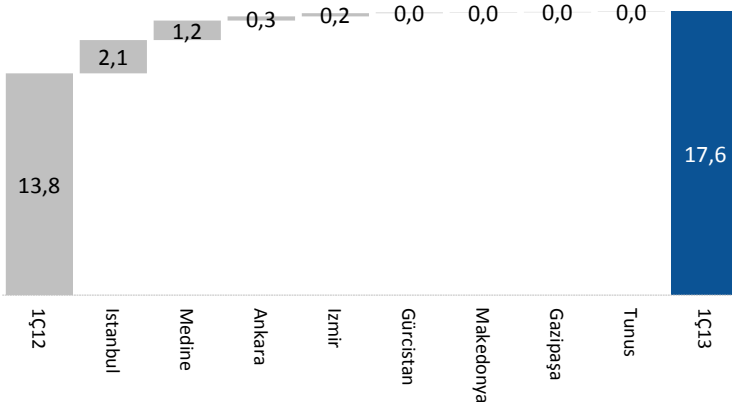
Toplam Borç (€ milyon)	1Ç13	1Ç12
2013 yılında sona erecek	239	212
2014 yılında sona erecek	200	244
2015 yılında sona erecek	148	126
2016 yılında sona erecek	122	127
2017 yılında sona erecek	126	125
2018 yılında ve sonraki yıllarda	391	400
	1,226	1,234

Trafik Verileri

TAV Toplam Yolcu Verisi (mn)



Havalimanı Bazında Yolcu Artışları (mn)



Yolcu Sayısı ⁽¹⁾	Mart			Ocak-Mart		
	2012	2013	Değ. %	2012	2013	Değ. %
Atatürk Havalimanı	3.382.993	4.115.080	22%	9.144.058	11.216.643	23%
Dış Hat	2.247.115	2.771.462	23%	5.938.655	7.406.177	25%
İç Hat	1.135.878	1.343.618	18%	3.205.403	3.810.466	19%
Esenboğa Havalimanı	735.040	844.233	15%	2.137.710	2.405.357	13%
Dış Hat	117.968	118.730	1%	306.987	335.842	9%
İç Hat	617.072	725.503	18%	1.830.723	2.069.515	13%
İzmir Havalimanı	652.984	722.514	11%	1.825.239	2.031.383	11%
Dış Hat	124.410	107.927	-13%	290.683	259.343	-11%
İç Hat	528.574	614.587	16%	1.534.556	1.772.040	15%
Gazipaşa Havalimanı	0	6.360	a.d	0	17.142	a.d
Dış Hat	0	717	a.d	0	717	a.d
İç Hat	0	5.643	a.d	0	16.425	a.d
Medine Havalimanı	460.701	464.148	1%	1.020.695	1.204.080	18%
Tunus	107.116	118.250	10%	259.108	257.962	0%
Gürcistan	88.691	105.652	19%	246.514	282.702	15%
Makedonya	57.607	71.598	24%	171.032	192.376	12%
TAV TOPLAM ⁽³⁾	5.024.431	6.447.835	28%	13.783.661	17.607.645	28%
Dış Hat	2.738.894	3.604.054	32%	7.201.827	9.503.908	32%
İç Hat	2.285.537	2.843.781	24%	6.581.834	8.103.737	23%

Ticari Uçak Trafikliği ⁽²⁾	Mart			Ocak-Mart		
	2012	2013	Değ. %	2012	2013	Değ. %
Atatürk Havalimanı	26.848	30.677	14%	75.248	87.720	17%
Dış Hat	18.090	20.631	14%	50.642	58.696	16%
İç Hat	8.758	10.046	15%	24.606	29.024	18%
Esenboğa Havalimanı	5.993	6.767	13%	17.563	19.352	10%
Dış Hat	967	992	3%	2.595	2.878	11%
İç Hat	5.026	5.775	15%	14.968	16.474	10%
İzmir Havalimanı	4.691	5.116	9%	13.331	14.414	8%
Dış Hat	883	767	-13%	2.153	1.869	-13%
İç Hat	3.808	4.349	14%	11.178	12.545	12%
Gazipaşa Havalimanı	0	22	a.d	0	91	a.d
Dış Hat	0	4	a.d	0	4	a.d
İç Hat	0	18	a.d	0	87	a.d
Medine Havalimanı	2.303	3.427	49%	6.947	9.461	36%
Tunus	1.224	1.370	12%	2.989	3.148	5%
Gürcistan	1.668	1.666	0%	4.792	4.652	-3%
Makedonya	854	904	6%	2.475	2.555	3%
TAV TOPLAM ⁽³⁾	41.278	49.949	21%	116.398	141.393	21%
Dış Hat	23.468	27.933	19%	64.988	78.054	20%
İç Hat	17.810	22.016	24%	51.410	63.339	23%

Kaynak: DHMI, Gürcistan Sivil Havacılık Otoritesi, TAV Tunisie, TAV Macedonia ve TİBAH

(*) 2013 DHMI verileri geçicidir. DHMI yolcu rakamlarına transfer yolcu dahildir.

(1) Gelen ve giden yolcu toplamı, transfer yolcu dahil

(2) Sadece ticari uçuşlar

(3) 2012 yılı verileri Medine ilk 6 ay trafik verilerini ve Gazipaşa tüm yıl trafik verilerini içermez. 2011 verileri Gazipaşa, Medine ve İzmir İç Hat trafik verilerini içermez.

Gelir Tablosu

12

UFRS Gelir Tablosu mın EUR	1Ç13	1Ç12
İnşaat Gelirleri	52	0
Toplam Faaliyet Gelirleri	179	158
Gümrüksüz Mağaza Satış Gelirleri	0	0
Havacılık Gelirleri	51	45
Yer Hizmetleri Gelirleri	23	23
Gümrüksüz Mağaza İmtiyaz Gelirleri	50	41
Yiyecek İçecek Gelirleri	17	14
Diğer Gelirler	38	33
İnşaat Giderleri	(52)	(0)
Toplam Faaliyet Gideleri	(156)	(140)
Gümrüksüz Mağaza Ürünlerinin Maliyeti		
Satılan Hizmet Maliyeti	(11)	(11)
Personel Giderleri	(62)	(51)
İmtiyaz ve Kira Giderleri	(35)	(33)
Amortisman Giderleri	(17)	(16)
Diğer Giderler	(26)	(23)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların		
Karlarındaki Paylar	6	5
Faaliyet Karı	29	23
Finansal Gelirler	11	8
Finansal Giderler	(22)	(23)
Vergi Öncesi Kar	18	7
Vergi (Gideri) / Geliri	(5)	2
Ana ortaklara düşen pay	16	12
Azlık Payları	(3)	(3)
Net Dönem Karı	13	9

Bilanço

13

€ milyon	1Ç13	1Ç12
Varlıklar		
Maddi Duran Varlıklar	157	150
Maddi olmayan duran varlıklar	22	25
Havalimanı İşletim Hakkı	808	755
Diğer Yatırımlar	0	0
Şerefiye	136	136
Peşin Ödenen İmtiyaz ve Kira Gideri	160	172
Ticari Alacaklar	72	90
Diğer Duran Varlıklar	0	1
Ertelenmiş Vergi Varlığı	100	90
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen	69	65
Yatırımların Karlarındaki Paylar		
Toplam Duran Varlıklar	1.523	1.484
Stoklar	7	6
Peşin Ödenen İmtiyaz ve Kira Gideri	138	95
Ticari Alacaklar	80	71
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	36	32
Türev Finansal Araçlar	4	0
Kısa Vadeli Diğer Alacaklar	31	66
Nakit ve Nakit Benzerleri	134	71
Kullanımı Kısıtlı Banka Bakiyeleri	160	213
Toplam Duran Varlıklar	590	555
Toplam Varlıklar	2.113	2.039

€ milyon	1Ç13	1Ç12
Kaynaklar		
Ödenmiş Sermaye	162	162
Hisse senedi ihraç primleri	220	220
Yasal Yedekleri	73	38
Diğer Yedekler	(18)	8
Değer Artış Yedeği	1	2
Ortak Yönetim Altındaki İşletmeler	40	40
Finansal Riskten Korunma Yedeği	(83)	(76)
Yabancı Para Çevrim Farkları	(2)	(1)
Geçmiş Yıllar Karları	140	87
Ana ortaklara düşen Paylar	534	480
Kontrol gücü olmayan Paylar	31	84
Toplam Kaynaklar	565	564
Yükümlülükler		
Finansal Borçlar	989	993
Kıdem Tazminatı Karşılığı	15	10
İlişkili taraflara borçlar	11	12
Ertelenmiş Gelirler	29	33
Diğer Borçlar	9	15
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	2	3
Ticari Borçlar	(0)	0
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.056	1.066
Faizsiz Spot Kredi	0	0
Finansal Borçlar	240	193
Ticari Borçlar	32	21
İlişkili taraflara borçlar	4	13
Türev Finansal Araçlar	152	135
Cari dönem vergi Borcu	9	3
Diğer Borçlar	36	28
Karşılıklar	7	5
Ertelenmiş Gelirler	13	11
Toplam Kısa Vadeli Yükümlükler	492	409
Toplam Yükümlülükler	1.548	1.475
Toplam Varlıklar	2.113	2.039

2013'ün önemli gelişmeleri

11.04.2013, Esas Sözleşme Değişikliği

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'na uyum sağlanması amacıyla, Şirketimiz Esas Sözleşmesinin 2, 3, 4, 5, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 31, 32, 33, 34, 34A, 34B, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42. maddelerinin ekte yer alan şekilde değiştirilmesine ve 43 ve 44. maddelerinin iptaline uygun görüş verilmesi talebiyle Sermaye Piyasası Kurulu Başkanlığı'na başvurulmasına karar verilmiştir.

Esas Sözleşme değişikliği Sermaye Piyasası Kurulu ve Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın onayının alınmasını takiben Genel Kurulumuzun onayına sunulacaktır.

29.03.2013, Bağımsız Denetim Şirketi Seçimi

Denetimden Sorumlu Komite tarafından da önerildiği üzere, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuatı uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak, Şirketimizin 2013 yılı hesap dönemindeki finansal raporlarının denetlenmesi ile bahsi geçen kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek üzere, Akis Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. 'nin (KPMG International Cooperative'in üyesi bir şirkettir) bağımsız denetim kuruluşu ve denetçi olarak seçilmesi hususunun Genel Kurulun onayına sunulmasına oybirliği ile karar verilmiştir.

22.02.2013, Kar Payı Dağıtım Kararı Hk..

Zorunlu karşılıkların ayrılmasından sonra dağıtılabılır kar 142.929.000 TL seviyesine ulaşmıştır; Yönetim Kurulumuz temettünün dağıtılmasını bu yıl içerisinde yapılacak olan ilk Genel Kurul'un onayına sunacaktır. Temettü dağıtımına ilişkin Yönetim Kurulu kararı, temettü dağıtım tablosu ve pay başına temettü bilgileri tablosu ekte sunulmuştur.

22.02.2013, 2013 Yılına İlişkin Beklentiler Hk.

Şirketimizin, normal piyasa koşulları altında 2013 yılına ilişkin beklentileri aşağıda yer almaktadır:

- * TAV Havalimanları Holding toplam yolcu büyümesi %15-%18 arasında,
- * İstanbul Atatürk Havalimanı yolcu büyümesi %14-%16 arasında,
- * Ciro büyümesi %14-%16 arasında,
- * FAVÖK büyümesi %17-%19 arasında,
- * Toplam Yatırım Harcamaları ise 330 - 350 milyon avro seviyesinde beklenmektedir.

Not: Bütün finansal beklentiler UFRS 11 ve UFRYK 12 standartlarının etkileri ters çevirilecek şekilde düzeltilerek hesaplanmıştır. Finansal beklentilerin gerçekleşmesi, yolcu beklentilerinin gerçekleşmesine bağlıdır.

2013'ün önemli gelişmeleri

15

25.01.2013, Yönetim Kurulu ve Komite Üyesi Değişiklikleri

Şirketimizin 24 Ocak 2013 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısı'nda alınan kararlar aşağıda yer almaktadır:

- Yönetim Kurulu üyelerimizden, Sn. François Paul Antoine Rubichon'un istifasının kabulüne, bu istifa ile boşalan yeni Yönetim Kurulu üyeliğine Sn. Augustin Pascal Pierre Louis Marie DE ROMANET DE BEAUNE 'nin yapılacak olan ilk Genel Kurul'un onayına sunulmak üzere Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilmesine;
- Şirketimizin Yönetim Kurulu üyesi Sn. Augustin Pascal Pierre Louis Marie DE ROMANET DE BEAUNE'nin Şirketimizin Yönetim Kurulu Başkan Vekilli olarak seçilmesine; öncesinde Yönetim Kurulu Başkanvekili olarak görev yapmakta olan Sayın Pierre Georges Denis Graff'ın görev unvanının sadece Yönetim Kurulu Üyesi olarak belirlenmesine,
- Şirketimizin Riskin Erken Tespiti Komitesi'nden istifa eden Sayın Pierre Georges Denis Graff'ın yerine Sayın Augustin Pascal Pierre Louis Marie DE ROMANET DE BEAUNE'nin Şirketimizin Riskin Erken Tespiti Komitesine seçilmesine;
- Şirketimizin Kurumsal Yönetim Komitesi'nden istifa eden Sayın Francois Paul Antoine Rubichon'un yerine Sayın Augustin Pascal Pierre Louis Marie DE ROMANET DE BEAUNE'in Şirketimizin Kurumsal Yönetim Komitesine seçilmesine;
- Şirketimizin Aday Gösterme Komitesi'nden istifa eden Sayın Pierre Georges Denis Graff'ın yerine Sayın Augustin Pascal Pierre Louis Marie DE ROMANET DE BEAUNE'nin Şirketimizin Aday Gösterme Komitesine seçilmesine;
- Şirketimizin Riskin Erken Tespiti Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Aday Gösterme Komitesi'nde yukarıda belirtilen değişiklikler dışında kalan tüm komite üyelerinin üyeliklerinin devamına karar verilmiştir.

22.01.2013, DHMİ'den gelen Bilgilendirme Hk.

TAV İstanbul Terminal İşletmeciliği A.Ş. ("TAV İstanbul"), Devlet Hava Meydanları İşletmesi Genel Müdürlüğü ("DHMİ") ile imzaladığı Kira Sözleşmesi uyarınca, 03.07.2005 tarihi saat 00.01'den başlamak ve 02.01.2021 tarihi saat 24.00'te sona ermek üzere, toplam 15,5 yıl süreyle Atatürk Havalimanı dış ve iç hatlar terminal binası, katlı otopark ile genel havacılık terminalini işletme hakkını haizdir.

DHMİ tarafından TAV İstanbul'a ve TAV Havalimanları Holding A.Ş'ye 22 Ocak 2013 tarihinde gönderilen yazıda, İstanbul'un Avrupa yakasına yapılacak yeni havalimanının TAV İstanbul'un Kira Sözleşme süresinin bitiminden önce hizmete açılması halinde, çakışma dönemine ilişkin şirketimizin uğrayacağı tüm kar kayıplarının DHMİ tarafından tazmin edileceği ve tüm kayıpların hesaplanması için bağımsız kuruluşlardan yararlanılabileceği ifade edilmiştir.

08.01.2013, Tiflis Yeni Pist İnşaatı Hk.

24.08.2012 tarihinde yapılan Özel Durum açıklamamızda, TAV Havalimanları Holding'in %76 oranında paya sahip olduğu TAV Urban Georgia LLC tarafından işletilen Tiflis Uluslararası Havalimanı'nda mevcut bulunan iki paralel pistten, halihazırda kullanımda olmayan pistin yeniden inşaatı konusunda yerel idare United Airport Georgia ("yerel idare") ile anlaşma imzalandığı ve bu anlaşma uyarınca yapımı yeniden gerçekleşecek pist için yapılacak yaklaşık 65 milyon ABD Dolar'lık yatırım karşılığında TAV Urban Georgia'nın Şubat 2027'ye kadar olan işletme süresinin, Yap-İşlet-Devret sözleşmesi kapsamında 10 yıl 9 ay süreyle, 8 Kasım 2037'ye kadar uzaması konusunda tarafların anlaşmaya ("anlaşma") vardığı duyurulmuştur.

Ancak Gürcistan'da 2012 yılı Ekim başında yapılan seçimle iktidara gelen yeni hükümet tarafından alınan kararname ile pist inşaatının yerel idare tarafından ifa edilmesine, inşaat ile ilgili finansmanın Gürcistan Finans Bakanlığı ve Ekonomi Bakanlığı desteği ile bizzat hükümet tarafından yerine getirilmesine ve TAV Urban Georgia ile önceki hükümet döneminde 2012 yılı Ağustos ayında imzalanan söz konusu anlaşmanın şartları taraflarca karşılıklı olarak mutabakata varılmak suretiyle sona erdirilmesine karar verildiği bildirilmiştir. TAV Urban Georgia'nın Yap-İşlet-Devret sözleşmesi gereğince işletme hakkı aynen devam etmekte olup, Şubat 2027'ye kadar sürecektir.

Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yönetim

16

Yönetim Kurulu	Görevi
Hamdi Akın	Yönetim Kurulu Başkanı
Augustin de Romanet	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Mustafa Sani Şener	Yönetim Kurulu Üyesi
Pierre Graff	Yönetim Kurulu Üyesi
Laurent Galzy	Yönetim Kurulu Üyesi
Ali Haydar Kurtdarcan	Yönetim Kurulu Üyesi
Abdullah Atalar	Yönetim Kurulu Üyesi
Tayfun Bayazıt	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Necmi Bozantı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Jerome Calvet	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Sevdil Yıldırım	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Yönetim organı üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar (bin TL)

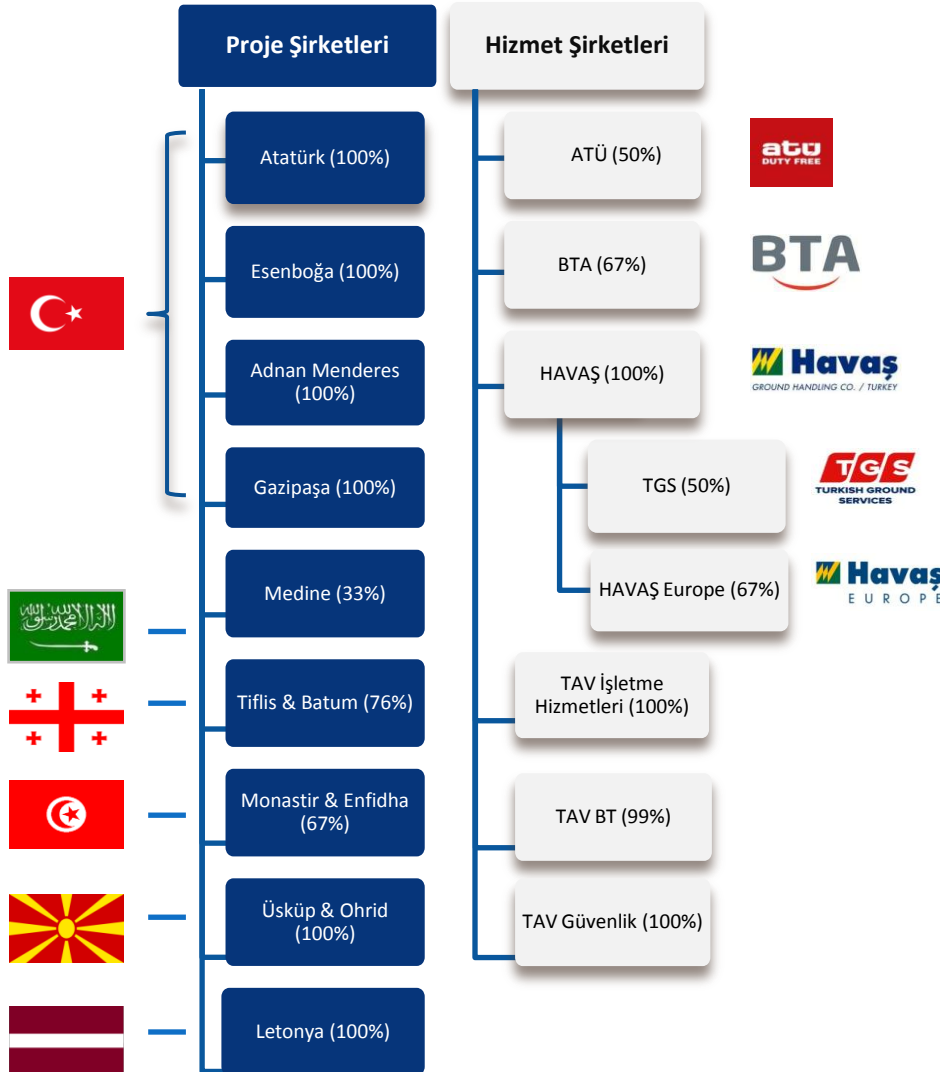
	1Ç13	1Ç12
Kısa vadeli faydalar (ücret ve primler)	20.176	9.052
	20.176	9.052

31 Mart 2013 ve 2012 itibarıyla, Grup'un direktörlere ve üst düzey yöneticilere borcu bulunmamaktadır.

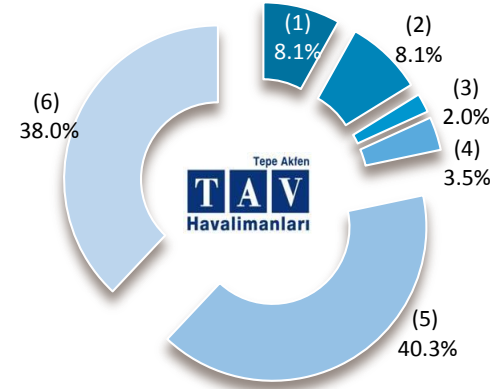
Üst Düzey Yöneticiler	
Dr. Sani Şener	İcra Kurulu Başkanı
David-Olivier Tarac	İcra Kurulu Başkan Yardımcısı
Burcu Geriş	Finans Direktörü
Altug Koraltan	İç Denetim Direktörü
Bengi Vargul	Kurumsal İletişim Direktörü
Ceyda Akbal	Baş Hukuk Müşaviri
Deniz Aydın	Mali İşler Direktörü
Ersagun Yücel	Genel Sekreter
Haluk Bilgi	Kuzey Afrika Direktörü
Mehmet Erdoğan	Dış İlişkiler Direktörü
Murat Örnekol	Operasyonlar Direktörü
Nursel İlgen	Yatırımcı İlişkileri Direktörü
Serkan Kaptan	İş Geliştirme Direktörü
Waleed Youssef	Körfez Arap Ülkeleri Direktörü
Yiğit Oğuz Duman	İnsan Kaynakları Direktörü
Havalimanı GM	
Kemal Ünlü	Genel Müdür, TAV İstanbul
Erkan Balcı	Genel Müdür, TAV İzmir
Nuray Demirer	Genel Müdür, TAV Esenboga
Mete Erkal	Genel Müdür, TAV Gürcistan
Zoran Krstevski	Genel Müdür, TAV Makedonya
Sofiene Abdessalem	Genel Müdür, Medine Havalimanı
Servis şirketleri GM	
Ersan Arcan	Genel Müdür, ATU
Sadettin Cesur	Genel Müdür, BTA
Müjdat Yücel	Genel Müdür, HAVAS
Turgay Şahan	Genel Müdür, TAV Güvenlik
Binnur Onaran	Genel Müdür, TAV Bilgi Teknolojileri
Eda Bildiricioğlu	Genel Müdür, TAV İşletme Hizmetleri
Anıl Ezgi Kadioğlu	TAV Akademi Koordinatörü

Organizasyon Yapısı (31 Mart 2013 itibariyle)

TAV Havalimanları Holding



Ortaklık Yapısı



Hissedarlar

- Tepe İnşaat Sanayi A.Ş.** 1969 yılından bu yana faaliyet gösteren Tepe İnşaat, sektörün lider şirketlerinden biridir.
- Akfen Holding A.Ş.** Başta altyapı yatırımı olmak üzere, liman, ulaşım, GYO, inşaat ve enerji sektöründe faaliyet göstermektedir.
- Sera Yapı Endüstrisi A.Ş.** Türkiye ve Orta Doğu & Kuzey Afrika bölgesindeki inşaat faaliyetlerine odaklanmıştır.
- Diğer Halka Açık Olmayan Kısım**
- Diğer Halka Açık Kısım**
- Aéroports De Paris*** Aéroports de Paris aralarında Paris-Charles de Gaulle, Paris-Orly ve Paris-Le Bourget'in de olduğu havalimanları geliştiriyor ve işletiyor.

*Aéroports de Paris'nin tamamına sahip olduğu iştiraki Tank ÖWA alpha GmbH

Daha fazla bilgi için ,

yatirimciliskileri@tav.aero adresinden ya da
0-212-463 3000 (x2122, 2123, 2124) 'dan bize ulaşabilirsiniz.

TAV Havalimanları Holding A.Ş.

Istanbul Atatürk Havalimanı Dış Hatlar Terminali
(A Kapısı-VIP Yanı)
34149 Yesilkoy, Istanbul

 twitter.com/irTAV/

 facebook.com/irTAV/

Yatırımcı İlişkileri Takımı

Nursel İLGEN, CFA

Yatırımcı İlişkileri Direktörü
nursel.ilgen@tav.aero



Ali Özgü CANERİ

Yatırımcı İlişkileri Müdür Yardımcısı
ali.caneri@tav.aero



Besim MERİÇ

Yatırımcı İlişkileri Müdür Yardımcısı
besim.meric@tav.aero



TAV Havalimanları Holding Hk.

Dünyanın önde gelen havalimanı işletmecileri arasında yer alan TAV Havalimanları, Türkiye’de İstanbul Atatürk, Ankara Esenboğa Havalimanları, İzmir Adnan Menderes Havalimanı ve Antalya Gazipaşa Havaalanı’yla Suudi Arabistan’da bir, Makedonya, Tunus ve Gürcistan’da ikiye havalimanının işletmesini yürütüyor. TAV Havalimanları duty free, yiyecek-içecek hizmetleri, yer hizmetleri, bilgi işlem, güvenlik ve işletme hizmetleri gibi havalimanı operasyonunun diğer alanlarında da faaliyet gösteriyor. TAV ayrıca Letonya’nın başkenti Riga Havalimanı’nda da ticari alanların işletmesini yönetiyor. TAV Havalimanları, 2012’de yaklaşık 575 bin uçak seferine ve yaklaşık 72 milyon yolcuya hizmet sundu. Şirket hisseleri 23 Şubat 2007’den itibaren “TAVHL” işlem kodu ile İstanbul Menkul Kıymetler Borsası’nda işlem görüyor.