



# TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş.

1 Ocak – 30 Eylül 2014

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

7 Kasım 2014

SERMAYE PİYASASI KURULU FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR (II-14.1)  
TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞTIR.

# İçerik

2

## Sayfa

---

• Başlıca Finansal Veriler	3
• Sektörel Gelişmeler	4
• TAV Trafik Verileri	5
• 2014'ün Önemli Gelişmeleri	6
• Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yönetim	10
• Yönetim Kurulu Komiteleri	11
• Kurumsal Risk Yöntemi ve Politikası	12
• İç Kontrol Sistemi	14
• Ek Bigiler	15
• Hisse Performansı	16
• İmtiyazlar Genel Görünüm	17
• Organizasyon Yapısı	18
• Finansal Konsolidasyon	19
• İletişim	20

---

## Başlıca Finansal Veriler

	30. Eyl. 14	31.Ara.13
<b>Özet Bilanço (bin,TL)</b>		
Dönen Varlıklar	1.987.511	2.193.764
Kısa Vadeli Yükümlülükler	822.979	1.128.979
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	2.981.956	3.003.006
Toplam Varlıklar	6.980.855	6.641.076
Uzun Vadeli Yükümlülükler	4.091.004	3.673.064
Toplam Yükümlülükler	4.913.983	4.802.043
Özkaynaklar	2.066.872	1.839.033
<b>Özet Gelir Tablosu (bin,TL)</b>	<b>Oca-Eyl. 2014</b>	<b>Oca-Eyl. 2013</b>
Hasılat	2.024.296	1.942.659
Brüt Kar	826.574	648.154
Esas Faaliyet Karı	762.952	530.877
Finansal Giderler, net	-102.714	-109.735
Vergi Öncesi Kar	617.483	385.333
Net Kar	513.747	288.362
<b>Diğer Finansal Veriler</b>	<b>Oca-Eyl. 2014</b>	<b>Oca-Eyl. 2013</b>
Amortisman ve itfa gideri	-160.562	-126.513
Yatırım Harcamaları	-209.338	-506.158
<b>Özet Nakit Akım Tablosu</b>	<b>Oca-Eyl. 2014</b>	<b>Oca-Eyl. 2013</b>
Dönem Başı Nakit Bakiyesi	282.534	89.519
Faaliyetlerden Elde Edilen Net Nakit	759.933	1.184.860
Yatırım Faaliyetlerinde Kullanılan Net Nakit	-247.132	-543.293
Finansman Faaliyetlerinden Elde Edilen Net Nakit	-607.441	-563.315
Dönem Sonu Nakit Bakiyesi	187.894	167.771
Özsermaye Karlılığı	24,9%	15,7%
Aktif Karlılığı	7,4%	4,3%
<b>Finansal Rasyolar</b>	<b>30. Eyl. 14</b>	<b>31.Ara.13</b>
Cari Oran	2,42	1,94
Likitide Oranı	2,38	1,92
Dönen Varlıklar/Toplam Varlıklar	0,28	0,33
Kısa Vadeli Yükümlülükler/Toplam Yükümlülükler	0,17	0,24
Toplam Yükümlülükler/Toplam Varlıklar	0,70	0,72

## Sektörel Gelişmeler

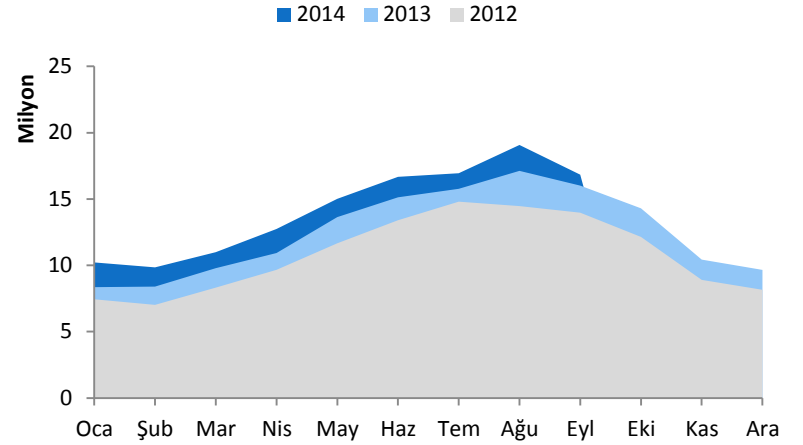
• Devlet Hava Meydanları İşletmesi'nin (DHMI) açıkladığı verilere göre; Türkiye'deki havalimanlarını kullanan toplam yolcu sayısı Ocak-Eylül döneminde geçtiğimiz yılın aynı dönemine göre %11 oranında artış göstererek, **128 milyon** seviyesine ulaşmıştır.

- TAV Havalimanları'nın Türkiye'de işletmesini üstlendiği havalimanları olan İstanbul Atatürk, Ankara Esenboğa, İzmir A. Menderes, Antalya Gazipaşa ve Milas-Bodrum iç hatlar terminalinin toplam yolcu sayısının, Türkiye'deki havalimanlarının toplam yolcusuna oranı geçtiğimiz yıla göre aynı seviyede **%48** seviyesinde gerçekleşmiştir.

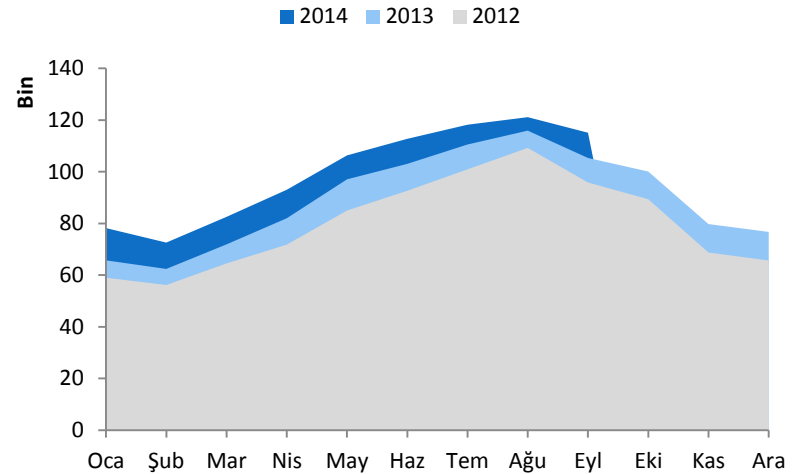
• Devlet Hava Meydanları İşletmesi'nin (DHMI) açıkladığı verilere göre; Türkiye'de havalimanlarında iniş kalkış yapan toplam ticari uçak sayısı Ocak-Eylül döneminde geçtiğimiz yılın aynı dönemine göre %12 oranında artış göstererek, **900 bin** seviyesine ulaşmıştır.

- TAV Havalimanları'nın Türkiye'de işletmesini üstlendiği havalimanları olan Atatürk, Ankara Esenboğa, İzmir A. Menderes, Antalya Gazipaşa ve Milas-Bodrum iç hatlar terminaline iniş-kalkış yapan toplam ticari uçak sayısı, Türkiye'deki havalimanlarına iniş-kalkış yapan toplam uçak sayısına oranı geçtiğimiz yıla göre aynı seviyede **%50** seviyesinde gerçekleşmiştir.

### Türkiye Yolcu Trafiği

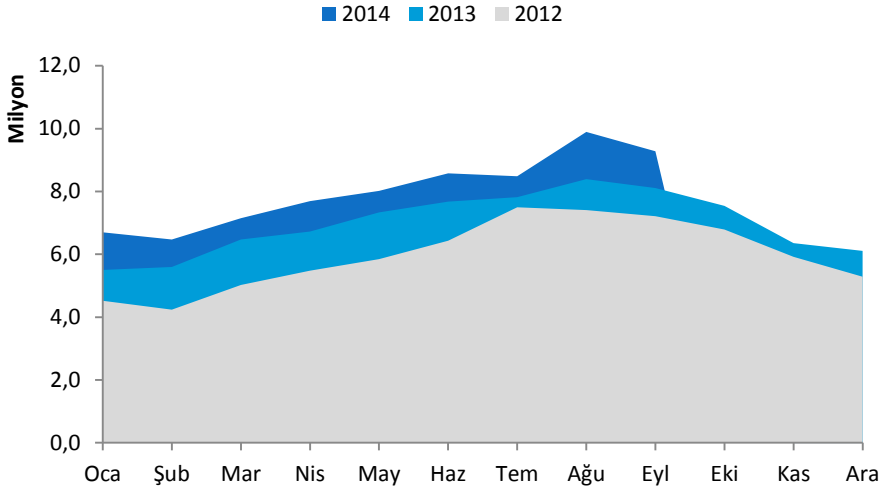


### Türkiye Ticari Uçak Trafiği



# TAV Trafik Verileri

## TAV Toplam Yolcu Verisi (mn)



**TAV Havalimanları Yolcu sayısı, 2014 ilk dokuz ayı itibariyle %14 artış göstererek 72.3 milyon seviyesine yükselmiştir.**

	Ocak-Eylül		
Yolcu Sayısı <sup>(1)</sup>	2013	2014	Değ. %
Atatürk Havalimanı	38.723.147	42.745.181	10%
Dış Hat	25.623.011	28.598.758	12%
İç Hat	13.100.136	14.146.423	8%
Esenboğa Havalimanı	8.193.124	8.316.462	2%
Dış Hat	1.238.564	1.127.953	-9%
İç Hat	6.954.560	7.188.509	3%
İzmir Havalimanı	7.868.240	8.344.183	6%
Dış Hat	2.030.803	2.139.485	5%
İç Hat	5.837.437	6.204.698	6%
Gazipaşa Havalimanı	279.333	603.294	a.d
Dış Hat	197.441	355.695	a.d
İç Hat	81.892	247.599	a.d
Milas-Bodrum İç Hatlar Terminali <sup>(4)</sup>	1.471.386	1.705.471	16%
Medine Havalimanı	3.578.005	4.519.265	26%
Tunus	2.873.917	2.835.501	-1%
Gürcistan	1.276.124	1.392.935	9%
Makedonya	838.995	988.825	18%
Zagreb Havalimanı	1.790.087	1.865.263	4%
<b>TAV TOPLAM <sup>(3)</sup></b>	<b>63.630.885</b>	<b>72.262.596</b>	<b>14%</b>
Dış Hat	36.352.176	41.874.512	15%
İç Hat	27.278.709	30.388.084	11%
Ticari Uçak Trafikliği <sup>(2)</sup>	2013	2014	Değ. %
Atatürk Havalimanı	288.181	315.510	9%
Dış Hat	192.312	213.537	11%
İç Hat	95.869	101.973	6%
Esenboğa Havalimanı	63.598	62.486	-2%
Dış Hat	10.156	9.087	-11%
İç Hat	53.442	53.399	0%
İzmir Havalimanı	52.804	56.195	6%
Dış Hat	13.583	14.599	7%
İç Hat	39.221	41.596	6%
Gazipaşa Havalimanı	2.041	4.355	a.d
Dış Hat	1.470	2.434	a.d
İç Hat	571	1.921	a.d
Milas-Bodrum İç Hatlar Terminali <sup>(4)</sup>	10.599	12.947	22%
Medine Havalimanı	29.548	37.412	27%
Tunus	24.514	21.687	-12%
Gürcistan	17.922	18.392	3%
Makedonya	9.675	10.659	10%
Zagreb Havalimanı	29.988	28.998	-3%
<b>TAV TOPLAM <sup>(3)</sup></b>	<b>488.283</b>	<b>560.648</b>	<b>15%</b>
Dış Hat	282.758	331.524	17%
İç Hat	205.525	229.124	11%

Kaynak: DHMI, Gürcistan Sivil Havacılık Otoritesi, TAV Tunisie, TAV Macedonia, TİBAH ve MZLZ

(\*) 2014 DHMI verileri geçicidir. DHMI yolcu rakamlarına transfer yolcu dahildir.

(1) Gelen ve giden yolcu toplamı, transfer yolcu dahil

(2) Sadece ticari uçuşlar

(3) 2013 yılı verileri Milas-Bodrum ve Zagreb Havalimanı verilerini içermez.

(4) Şirketimiz Milas-Bodrum Havalimanı iç hatlar terminalini 15 Temmuz 2014 itibariyle devralmıştır. Milas-Bodrum Dış Hatlar terminali 22 Ekim 2015 itibariyle devralacaktır.

## 2014'ün Önemli Gelişmeleri

### 04.02.2014, Yönetici Sorumluluk Sigortası

3 Ocak 2014 tarihinde yayımlanan Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.2.8 maddesine uygun olarak; şirketimiz Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilerimiz için halihazırda varolan "Yönetici Sorumluluk Sigortası" toplam tutarı, şirket sermayemizin %25'ini aşan bir bedel karşılığı olarak, 45 milyon Amerikan Dolarına yükseltilmiştir.

### 18.02.2014, 2013 yılına ilişkin Kar Dağıtım Kararı Hk.

Şirketimizin 2013 Yılına ait yapılacak olan Olağan Genel Kurul Toplantısında ortaklarımızın onayına sunulmak üzere;

1. Şirketimizin 01 Ocak 2013 / 31 Aralık 2013 tarihleri arasında icra ettiği faaliyetleri neticesinde Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri:II, No:14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümleri uyarınca hazırlanmış olan bağımsız denetimden geçmiş konsolide mali tablolara göre oluşan karının 336.088.000 TL, Türk Ticaret Kanunu ve Vergi Usul Kanunu hükümleri çerçevesinde hesaplanan ticari karının ise 239.800.280 TL olduğuna,
2. Konsolide mali tablolara göre oluşan vergi sonrası kardan 336.088.000 TL'lik karın Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kar Payı Tebliği (II-19.1) uyarınca kar dağıtımına esas olduğuna,
3. Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncu maddesi çerçevesinde, ödenmiş sermayenin %20'sini buluncaya kadar birinci tertip yasal yedek akçe ayrılması zorunludur. Buna göre; 11.990.014 TL'nin 2013 yılı için birinci tertip yasal yedek akçe olarak ayrılmasına,
4. Konsolide mali tablolara göre 324.097.986 TL tutarındaki 2013 yılı dağıtılabilir karına yıl içinde yapılan 295.297 TL tutarındaki bağışların eklenmesi ile oluşan 324.393.283 TL'nin birinci temettü matrahı olarak belirlenmesine,
5. Sermaye Piyasası Kurulunun Kar Payı Tebliği (II-19.1)'ne uygun olarak birinci temettü matrahı olarak dikkate alınan 324.393.283 TL'nin %20'sine karşılık gelen 64.878.657 TL'nin nakit birinci temettü olarak dağıtılmasına, 134.130.108 TL'nin ise nakit ikinci temettü olarak dağıtılmasına,
  - a. Toplam nakit olarak dağıtılacak 199.008.765 TL'nin tamamının dönem net karından dağıtılmasına,
  - b. Bu itibarla hissedarlarımıza 1 TL nominal değerinde beher hisse için brüt 0,5478 TL (%54,78) olmak üzere toplam brüt 199.008.765 TL nakit temettü ödenmesine,
6. Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Türk Ticaret Kanunu uyarınca, dağıtılacak olan karın düşülmesinden sonra kalan tutarın olağanüstü yedek olarak ayrılmasına, oybirliği ile karar verilmiştir.

## 2014'ün Önemli Gelişmeleri

7

### 18.02.2014, 2014 yılına ilişkin beklentiler Hk.

Şirketimizin, normal piyasa koşulları altında 2014 yılına ilişkin beklentileri aşağıda yer almaktadır:

- TAV Havalimanları Holding toplam yolcu büyümesi %10-%12 arasında,
- İstanbul Atatürk Havalimanı yolcu büyümesi %8-%10 arasında,
- Ciro büyümesi %9-%11 arasında,
- FAVÖK büyümesi %12-%14 arasında,
- Yatırım harcamaları 100 - 120 milyon avro seviyesinde,
- Net Kar artışında önemli oranda iyileşme beklenmektedir.

Not: Bütün finansal beklentiler TFRS Yorum 12'ye göre düzeltilerek hesaplanmıştır. Finansal beklentilerin gerçekleşmesi, yolcu beklentilerinin gerçekleşmesine bağlıdır.

### 18.02.2014, Kar Dağıtım Politikası Hk.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-19.1 sayılı "Kâr Payı Tebliği" uyarınca Şirketimiz Kar Dağıtım Politikasının Genel Kurul'da ortaklarımızın onayına sunulmak üzere aşağıdaki şekilde belirlenmesine karar verilmiştir.

Şirketimiz kar dağıtımına ilişkin kararlarını Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kurulu Tebliği ve Kararları, Vergi Hukuku, diğer ilgili mevzuat ve Şirketimiz esas sözleşmesi ışığında belirlemektedir.

Buna göre, Sermaye Piyasası mevzuatına göre Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarına (UFRS) uygun olarak düzenlenmiş olan periyodik mali tablolara göre hesaplanmış olan "ilgili döneme ait konsolide net kar'ın" %50'si, ya nakit olarak ya da ilgili meblağın şirket sermayesine eklenmesiyle bedelsiz hisse senedi olarak, Şirketimiz genel kurulunca alınacak bir kararla, dağıtılacaktır.

Şirketin, iştiraklerinin ve bağlı ortaklarının uzun vadede gelişmesi için doğabilecek yatırım ya da kaynak ihtiyacı veya ekonomik şartlardaki olağandışı gelişmeler aksini gerektirmedikçe, yukarıda belirtilen kar dağıtım politikasının sürdürülebilirliği Şirketimizin temel amaçlarından biridir.

## 2014'ün Önemli Gelişmeleri

### 03.03.2014, Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu Hk.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (Kurul) 01.02.2013 tarih ve 4/105 sayılı toplantısında,

- Kurumsal Yönetim ilkelerine uyum derecelendirmesinde kullanılacak ağırlıkların ana başlıklar itibarıyla "Pay Sahipleri" için %25, "Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık" için %25, "Menfaat Sahipleri" için %15 ve "Yönetim Kurulu" için %35 olarak belirlenmesine,

- Kurumsal Yönetim ilkelerinde belirtilen asgari unsurların yerine getirilmiş olması halinde o sorudan/ilkeden en çok tam puanın %85'inin verilebileceği ve müşterinin kurumsal yönetim ilkelerine uyumu notlanırken ilgili ilke asgari şart belirtmişse ve müşteri uygulamaları asgari şartların üzerinde ise, o ilkeden verilen puanın iyi kurumsal yönetim uygulamasının özelliğine göre tam puana yaklaştırılabileceğine karar verilmiştir.

Diğer yandan, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'na (SPKn) uyum kapsamında hazırlanan II-17.1 sayılı en son "Kurumsal Yönetim Tebliği" 3 Ocak 2014 tarih ve 28871 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiş ve Kurul tarafından yayımlanan kurumsal yönetim ilkeleri anılan Tebliğ kapsamında güncellenmiştir.

Yukarıdaki gelişmeler çerçevesinde Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum derecelendirmesi metodolojisi ana başlıkların ağırlıkları, asgari unsurların notlandırılması ve kurumsal yönetim ilkelerindeki değişiklikleri yansıtabilecek şekilde güncellenmiştir.

Bu çerçevede; 23 Ağustos 2013 tarihinde 93,97 (10 üzerinden 9,39) olarak açıklanmış olan Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notumuz, 91,76 (10 üzerinde 9,17) olarak revize edilmiştir.

Kurumsal Yönetim derecelendirme notunun alt başlıklar itibarıyla dağılımı aşağıda verilmektedir.

Alt Kategoriler / Ağırlık / Alınan Not :

Pay Sahipleri: 0.25 / 91,36

Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık: 0.25 / 96,51

Menfaat Sahipleri: 0.15 / 90,07

Yönetim Kurulu: 0.35 / 89,38

Toplam: 1.00 / 91,76

### 07.03.2014, Dalaman Havalimanı İhalesi Sonucu Hk.

Devlet Hava Meydanları İşletmesi tarafından Dalaman Havalimanı Mevcut Dış Hatlar Terminali, İç Hatlar Terminali ve müteemmimlerinin İşletme Haklarının Devri ile ilgili 7 Mart 2014 tarihinde yapılan ihalede en iyi teklifin başka bir şirket tarafından verildiği öğrenilmiştir.

### 21.03.2014, Milas-Bodrum Havalimanı İhalesi Sonucu

Şirketimiz, Devlet Hava Meydanları İşletmesi (DHMI) Genel Müdürlüğü tarafından düzenlenen Milas-Bodrum Havalimanı Mevcut Dış Hatlar Terminali, CIP/Genel Havaş Terminali ile İç Hatlar Terminali ve müteemmimlerinin İşletme Haklarının kiralanmak suretiyle işletilme hakkı verilmesine ilişkin ihaleyi en iyi teklifi vermek suretiyle kazanmıştır. İhale şartnamesi uyarınca kazanan taraf olarak şirketimiz, Dış Hatlar Terminali için işletme hakkını, 22 Ekim 2015 tarihinden itibaren 31 Aralık 2035 yılına kadar (yaklaşık 20 yıl 2 ay), iç hatlar için ise DHMI tarafından oluşturulan Devir-Teslim komisyonu marifetiyle şirkete işletilmek üzere teslim edildiği tarihten itibaren devralmak suretiyle yine 31 Aralık 2035 tarihine kadar işletmesini üstlenecektir.

İşletim süresi boyunca yolcu başına hizmet bedeli giden dış hat yolcular için 15 Avro, iç hat giden yolcuları için ise 3 Avro olarak belirlenmiştir. 2035 yılı sonuna kadar sürecek olan havalimanı işletim hakkı için, DHMI'ye toplam KDV hariç 717 milyon Avro imtiyaz bedeli olarak ödenecektir.



## 2014'ün Önemli Gelişmeleri

9

### 11.07.2014 TAV Milas Bodrum Terminal İşletmeciliği A.Ş. unvanlı şirketin kuruluşu ve DHMI ile İmtiyaz Sözleşmesi imzalanması Hk.

Şirketimizin, Devlet Hava Meydanları İşletmesi (DHMI) Genel Müdürlüğü tarafından açılan Milas Bodrum Havalimanı Mevcut Dış Hatlar Terminali, CIP/Genel Havacılık Terminali ile İç Hatlar Terminali ve Müteimmimlerinin İşletme Hakkının Devrine İlişkin ihaleyi kazandığı 21 Mart 2014 tarihli özel durum açıklamamızda, ilgili ihaleye ilişkin Rekabet Kurumu onayı da 10 Nisan 2014 tarihli özel durum açıklamamızda duyurulmuştu. Milas Bodrum Havalimanı Mevcut Dış Hatlar Terminali, CIP/Genel Havacılık Terminali ile İç Hatlar Terminali ve Müteimmimlerinin işletilmesi faaliyetlerini yürütmek üzere "TAV Milas Bodrum Terminal İşletmeciliği A.Ş." ünvanı altında yeni bir şirket kurulmuş ve tescil edilmiştir. TAV Havalimanları Holding A.Ş., 96.500.000TL tutarındaki sermayeli şirkete %100 oranında iştirak etmiştir. Milas Bodrum Havalimanı Mevcut Dış Hatlar Terminali, CIP/Genel Havacılık Terminali ile İç Hatlar Terminali ve Müteimmimlerinin İşletme Hakkının Devrine İlişkin İmtiyaz Sözleşmesi yeni kurulan TAV Milas Bodrum Terminal İşletmeciliği A.Ş. ve DHMI arasında 11 Temmuz 2014 tarihinde imzalanmıştır. İmtiyaz Sözleşmesinin imzalanmasını müteakiben Milas Bodrum Havalimanı İç Hatlar Terminali ve Müteimmimlerinin işletmesi devralınacaktır. 2035 yıl sonuna kadar sürecek olan "Milas Bodrum Havalimanı Mevcut Dış Hatlar Terminali, CIP/Genel Havacılık Terminali ile İç Hatlar Terminali ve Müteimmimlerinin İşletme Hakkı için, DHMI'ye toplam KDV hariç 717 milyon Avro imtiyaz bedeli olarak ödenecektir.

### 04.08.2014 Umman Salalah Havalimanı'nda bulunan Gümrüksüz Satış Alanları Hk.

Şirketimizin sermayesine %50 oranında ortak olduğu iştirakimiz ATÜ Turizm İşletmeciliği A.Ş. (ATÜ), Umman Salalah Uluslararası Havalimanı'nda bulunan Gümrüksüz Satış Alanlarının kiraya verilmesi ihalesinde en iyi teklifi veren şirket seçilmiştir. ATU, Ocak 2015'ten itibaren 2 yıl opsiyonlu olmak üzere 2025 yılına kadar (10+2 yıl) gümrüksüz satış alanlarının işletmesini üstlenecektir. 2013 yılında 746.994 yolcuya hizmet veren Salalah Uluslararası Havalimanında bulunan toplam gümrüksüz satış bölgesi yaklaşık 700 metrekare alanı kapsamaktadır. Salalah Uluslararası Havalimanı'nda ATU'nun yanısıra bağlı ortaklarımızdan %67 oranında paya sahip olduğumuz BTA Yiyecek İçecek Hizmetleri A.Ş. ile tamamına sahip olduğumuz TAV İşletme Hizmetleri yiyecek ve içecek hizmeti ile ticari faaliyetler hizmeti vereceklerdir.

### 08.10..2014 Tunus'da bulunan beş havalimanının Gümrüksüz Satış Alanları İhalesi Hk.

Şirketimizin iştiraklerinden ATÜ Turizm İşletmeciliği A.Ş. (ATÜ), başkent Tunis-Carthage, Djerba-Zarzis, Sfax-Thyna, Tozeur-Nefta ve Tabarka-Ain Draham olmak üzere Tunus'da beş uluslararası havalimanında yer alan gümrüksüz satış mağazalarının işletme hakkını Kasım 2014 tarihinde başlamak üzere 8 yıl 2 ay süre boyunca kazanmıştır. 2013 yılında 8 milyon yolcuya hizmet veren havalimanlarında bulunan toplam gümrüksüz satış bölgesi 5.406 metrekarelik alanı kapsamaktadır.

### 23.10.2014 İstanbul Sabiha Gökçen Havalimanı Hk.

Şirketimizin 15 Eylül 2014 tarihli özel durum açıklamasında; toplam azami 285 milyon Avro bedel karşılığında, Limak Yatırım Enerji Üretim İşletme Hizmetleri İnşaat A.Ş. ve Limak İnşaat San ve Tic A.Ş. şirketlerinin (Saticılar) sahip olduğu İstanbul Sabiha Gökçen Uluslararası Havalimanı Yatırım Yapım ve İşletme A.Ş. (ISG)'deki %40 ve LGM Havalimanı İşletmeleri Ticaret ve Turizm A.Ş. (LGM)'deki %40 oranındaki paylarının devralınmasına ilişkin hisse alım sözleşmesi imzalandığı ve ilgili diğer ortakların sahip oldukları aşağıda belirtilen ön alım haklarını kullanmamaları durumunda, Şirketimiz ve Saticılar'ın İstanbul Sabiha Gökçen Uluslararası Havalimanı Yer Hizmetleri A.Ş. (ISG Yer Hizmetleri)'nin %19,6 oranındaki paylarının devralınmasına ilişkin hisse alım sözleşmesi imzalamayı taahhüt ettikleri duyurulmuştu. Bu çerçevede, ISG ve LGM mevcut ortaklarından Malaysia Airports MSC Sdn Bhd (MAMSC) ile ISG, LGM ve ISG Yer Hizmetleri mevcut ortaklarından Malaysia Airports Holdings Berhad (MAHB)'in sahip oldukları söz konusu ön alım haklarını kullanıp kullanmama kararlarının beklenildiği belirtilmişti.

Ancak, MAHB söz konusu ön alım hakkını kullanmaya karar verdiğini ilgili borsaya 23 Ekim 2014 tarihiyle yaptığı açıklama ile beyan etmiştir. MAHB tarafından Saticılar'a ön alım bildiriminin usulüne uygun yapıldığı ve söz konusu ön alım haklarının geçerli olarak kullanıldığı tespit edildiği takdirde, Şirketimiz söz konusu işleme taraf olmayacaktır.

# Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yönetim

10

Yönetim Kurulu	Görevi	Görev Süresi
Hamdi Akın	Yönetim Kurulu Başkanı	2012-2014 yılları arasında
Augustin de Romanet	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	2012-2014 yılları arasında
Mustafa Sani Şener	Yönetim Kurulu Üyesi	2012-2014 yılları arasında
Edward Arkwright	Yönetim Kurulu Üyesi	2012-2014 yılları arasında
Laurent Galzy	Yönetim Kurulu Üyesi	2012-2014 yılları arasında
Ali Haydar Kurtdarcan	Yönetim Kurulu Üyesi	2012-2014 yılları arasında
Abdullah Atalar	Yönetim Kurulu Üyesi	2012-2014 yılları arasında
Tayfun Bayazıt	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2012-2014 yılları arasında
Necmi Bozantı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2012-2014 yılları arasında
Jerome Calvet	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2012-2014 yılları arasında
Sevdil Yıldırım	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2012-2014 yılları arasında

## Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetki Sınırları

Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri Türk Ticaret Kanununun ilgili maddeleri ve Şirket esas sözleşmemizin 17. ve 18. maddelerinde belirtilen yetki ve görevlere haizdir.

## Yönetim organı üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar ve çeşitli diğer giderler: (bin TL)

	9A14	9A13
<b>Kısa vadeli faydalar (ücret ve primler)</b>	<b>30.574</b>	<b>27.212</b>

Üst Düzey Yöneticiler	
Dr. Sani Şener	İcra Kurulu Başkanı
David-Olivier Tarac	İcra Kurulu Başkan Yardımcısı
Burcu Geriş	Finans Başkan Yardımcısı
Altuğ Koraltan	İç Denetim Direktörü
Bengi Vargül	Kurumsal İletişim Direktörü
Ceyda Akbal	Baş Hukuk Müşaviri
Deniz Aydın	Mali İşler Direktörü
Ersagun Yücel	Genel Sekreter
Haluk Bilgi	Kuzey Afrika Direktörü
Mehmet Erdoğan	Dış İlişkiler Direktörü
Nursel İlgen	Yatırımcı İlişkileri Direktörü
Serkan Kaptan	İş Geliştirme Başkan Yardımcısı
Waleed Youssef	Körfez Arap Ülkeleri Direktörü
<b>Havalimanı GM</b>	
Kemal Ünlü	Başkan Yardımcısı, TAV İstanbul
Erkan Balcı	Genel Müdür, TAV İzmir
Nuray Demirer	Genel Müdür, TAV Esenboga
Mete Erkal	Genel Müdür, TAV Gürcistan
Zoran Krstevski	Genel Müdür, TAV Makedonya
Sofiene Abdessalem	Genel Müdür, Medine Havalimanı
<b>Servis şirketleri GM</b>	
Ersan Arcan	Genel Müdür, ATÜ
Sadettin Cesur	Genel Müdür, BTA
Nurzat Erkal	Genel Müdür, HAVAS
Turgay Şahan	Genel Müdür, TAV Güvenlik
Binnur Onaran	Genel Müdür, TAV Bilgi Teknolojileri
Bora İşbulan	Genel Müdür, TAV İşletme Hizmetleri
Barış Müstecaplıoğlu	Koordinatör, TAV Akademi

30 Eylül 2014 ve 31 Aralık 2013 itibarıyla, Grup'un direktörlere ve üst düzey yöneticilere borcu bulunmamaktadır.

## Yönetim Kurulu Komiteleri

Şirketimizin Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") Seri:IV, No:56 Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliği'nde ("Tebliğ") yer alan hükümler çerçevesinde mevcut komitelerin yapısı ve faaliyetlerini gözden geçirerek; aşağıdaki şekilde oluşturulmasına karar vermiştir.

### Denetimden Sorumlu Komite

#### Denetim Komitesi Başkanı

Necmi Rıza Bozantı

#### Denetim Komitesi Üyeleri

Tayfun Bayazıt

### Kurumsal Yönetim Komitesi

#### Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı

Tayfun Bayazıt

#### Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri

Sevdil Yıldırım

Augustin de Romanet

Edward Arkwright

Ali Haydar Kurtdarcan

Pelin Akın

Nursel İlgen

### Aday Gösterme Komitesi

#### Aday Gösterme Komitesi Başkanı

Sevdil Yıldırım

#### Aday Gösterme Komitesi Üyeleri

Tayfun Bayazıt

Augustin de Romanet

Laurent Galzy

Hamdi Akın

Ali Haydar Kurtdarcan

### Riskin Erken Saptanma Komitesi

#### Riskin Erken Saptanma Komitesi Başkanı

Jerome Calvet

#### Riskin Erken Saptanma Komitesi Üyeleri

Necmi Rıza Bozantı

Augustin de Romanet

Laurent Galzy

Ali Haydar Kurtdarcan

Selim Akın

# Kurumsal Risk Yöntemi ve Politikası

TAV Havalimanları Holding Riskin Erken Saptanması Komitesi, TTK ve Sermaye Piyasası Kurulu “Kurumsal Yönetim İlkeleri”nde yer alan tebliğ, hüküm ve prensipler doğrultusunda oluşturulmuş ve faaliyete geçmiştir.

## a) Risk Yönetimi Politikası’na İlişkin Bilgiler:

Kurumsal Risk Yönetimi Politikası

TAV Havalimanları Kurumsal Risk Yönetimi (KRY) Politikası’nın amacı aşağıda sıralanan ana başlıklar altında özetlenebilen sorumluluk ve görevlerin yerine getirilebilmesine yönelik yöntem ve prensipleri ortaya koymaktır:

TAV Havalimanları’nın kurumsal hedeflerine varma sürecini etkileyebilecek risk faktörlerinin belirlenmesi.

Kurumun Üst Yönetim ve hissedarlarının risk iştahı ile uyumlu risklerin alındığından emin olunması.

Belirsizlik ve tehdit oluşturabilecek risklerin değerlemeye tabi tutulup seviyeleriyle uyumlu, etkin kontrol ve aksiyon planlarının oluşturulması, fırsatların değerlendirilmesi ve bu döngünün sürekliliğinin sağlanması için risk sahipleri ve KRY sorumlularıyla işbirliği içinde çalışılması.

Karar mekanizmalarının işleyişini kolaylaştırmaya yönelik raporlamaların zamanında yapılarak yönetim kararlarının ilgili risklerin farkında olunarak alınmasının sağlanması.

Farklı birimlerde tespit edilen, farklı etkileri olan, ancak birbirini etkileyebilecek risklerin birimin değil kurumun yüksek çıkarına en uygun olacak şekilde yönetilmesine destek olunması ve böylece kurum genelinde etkinliğin artmasına ve kayıpların azaltılmasına katkıda bulunulması.

## b) Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi’nin Çalışmalarına ve Raporlarına İlişkin Bilgiler:

TAV Havalimanları Holding Riskin Erken Saptanması Komitesi, TTK\* ve Sermaye Piyasası Kurulu “Kurumsal Yönetim İlkeleri”nde yer alan tebliğ\*, hüküm ve prensipler doğrultusunda oluşturulmuş ve faaliyete geçmiştir. Komite’nin kurulma amacı, TAV Havalimanları Holding ve grup şirketlerinin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek finansal, operasyonel, stratejik ve mevzuatsal her türlü riskin erken teşhisi, yönetilmesi ve indirgenmesi gereken risklere yönelik aksiyon planlarının uygulanması şeklinde çalışmalar yürütmektir. Ayrıca, Kurumsal Risk Yönetimi Sistemi’nin işleyişini gözden geçirmekte ve Şirket aleyhine açılmış önemli davalar, muhtemel risklere karşı ayrılan karşılıklar, kur riski ve olası tehditlere karşı şirket stratejisinin belirlenmesi gibi hususlarda şirket yöneticilerinden, hukukçularından ve ilgili birimlerden bilgi alarak değerlendirme yapmaktadır. Komite, yürütülen çalışmaların etkin olabilmesi için düzenli olarak, gerekli olması halinde ise ayrıca toplanmaktadır. Toplantıların gündemine göre ilgili yönetici(ler) komite tarafından toplantıya davet edilebilmektedir. Riskin Erken Saptanması Komitesi’nin yaptığı tüm çalışmalar ve alınan kararlar yazılı toplantı tutanakları ile kayıt altına alınmakta ve rapor formatında Üst Yönetim ile paylaşılmaktadır.

\* SPK’nın Seri: IV, No:57 sayılı Tebliğ ile değişen Seri: IV, No:56 sayılı “Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliği”nin 4.5.12. Nolu ilkesi ve Temmuz 2012 de yürürlüğe giren TTK’nın 378. Maddesi)

# Kurumsal Risk Yöntemi ve Politikası

13

## c) Satışlar, Verimlilik, Gelir Yaratma Kapasitesi, Kârlılık, Borç/Öz Kaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler:

### Finansal Risk Yönetimi

Şirket finansal araçların kullanımına bağlı olarak aşağıdaki risklere maruz kalabilmektedir:

- Kredi riski
- Likidite riski
- Piyasa riski
- Operasyonel risk

### Kredi Riski

Kredi riski, bir müşterinin ya da bir finansal enstrümana taraf olan karşı tarafın sözleşmeye bağlı yükümlülüklerini yerine getirmeme riskidir. Temel olarak Grup'un müşteri alacakları ve banka bakiyelerinden doğabilecek finansal zararlar kredi riskini oluşturmaktadır.

Grup'un başlıca finansal varlıkları nakit ve nakit benzerleri, ticari ve diğer alacaklardır.

Nakit ve nakit benzerleri üzerindeki kredi riski sınırlıdır çünkü muhataplar kredibilitesi yüksek olan bankalardır.

### Likidite Riski

Likidite riski, Grup'un ileri tarihlerdeki nakit ödeme ya da diğer finansal yükümlülüklerini karşılayamaması riskidir. Grup'un likidite riski, mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin normal koşullarda ya da kriz durumlarında fonlanabilmesi için çeşitli finansal kuruluşlardan Grup'u zarara uğratmayacak ya da itibarını zedelemeyecek şekilde yeterli finansman olanakları temin edilerek yönetilmektedir.

### Piyasa Riski

Piyasa riski; döviz kurları, faiz oranları ya da menkul kıymetler piyasalarında işlem gören enstrümanların fiyatları gibi para piyasasındaki değişiklikler sonucu Grup'un gelirlerinin ya da sahip olduğu finansal varlıkların değerinin değişmesi riskidir. Piyasa riski yönetimi, piyasa riskine maruz kalmayı kabul edilebilir sınırlar dahilinde kontrol ederken, risk getirisini optimize etmeyi amaçlamaktadır.

### Operasyonel Risk

Operasyonel risk, Grup'un süreçleri, çalışanları, kullandığı teknoloji ve altyapısı ile ilgili çeşitliliğe sahip sebeplerden ve kredi riski, piyasa riski ve likidite riski haricindeki yasal ve düzenleyici gereklilikler ve tüzel kişilikle ilgili genel kabul görmüş standartlar gibi dış faktörlerden kaynaklanan direk veya dolaylı zarar riskidir. Operasyonel riskler Grup'un bütün faaliyetlerinden doğmaktadır.

# İç Kontrol Sistemi

TAV Havalimanları Holding İç Denetim Direktörlüğü, 2009 yılında Uluslararası İç Denetim Standartlarına ve Etik Kurallara uygun çalıştığını PricewaterhouseCoopers'ın yapmış olduğu denetim sonucunda tescillemiştir.

## İç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkındaki bilgiler

TAV Havalimanları Holding İç Denetim Direktörlüğü, TAV Havalimanları Holding ve tüm iştiraklerine ilişkin operasyonel, finansal ve bilgi sistemleri süreçlerinin denetimini üstlenmektedir. Birim, yıllık olarak yapılan risk değerlendirmesi neticesinde belirlenen ve denetim komitesi tarafından onaylanan yıllık denetim planı çerçevesinde denetimler gerçekleştirilmektedir. Denetim sonuçlarını ve devam etmekte olan bulguları özetleyen raporları düzenli olarak Denetim Komitesi ve İcra Kurulu Başkanı (CEO) ile paylaşmaktadır.

İç Denetim Birimi aynı zamanda risk yönetimi ve yönetim süreçlerindeki zaafiyetleri, kaynakların boşa harcanmasına ve verimsizliklere neden olan uygulamaları tespit etmek ve bunları raporlamak sureti ile yardım sağlamaktadır.

İç Denetim Birimi denetim faaliyetleri kapsamında bağımsız denetim ile temasa geçmekte ve bağımsız denetim ekibi tarafından hazırlanmakta olan raporların incelenmesini de gerçekleştirmektedir.

2013 yılında Makedonya, BTA, BTA Denizyolları ve ATÜ şirketlerini de içeren 18 denetim gerçekleştirilmiş, Denetim Komitesi ile tespit edilen iyileştirme alanlarını sunmuştur. Birim, tüm denetlenen birimler ile çalışarak, tavsiyelerin yerine getirilmesi için destek olmuştur. İlave olarak Direktörlük, TAV Havalimanları Holding ve şirketlerinde bilgi güvenliği yönetimi ile süreç ve sistem geliştirmeye yönelik danışmanlık hizmeti vermiştir.

TAV Havalimanları Holding İç Denetim Direktörlüğü, 2009 yılında Uluslararası İç Denetim Standartlarına ve Etik Kurallara uygun çalıştığını PricewaterhouseCoopers'ın yapmış olduğu denetim sonucunda tescillemiştir. Birim, 2009'dan bu yana standartlara uygun olarak faaliyetlerini yürütmektedir.

## Konsolidasyon Süreci

Konsolidasyon sürecine dahil olan tüm grup şirketleri, İç Denetim Birimi'nin denetim kapsamındadır. Böylelikle, İç Denetim Birimi, finansal tablolara etki eden operasyonlara ilişkin olarak iç kontrol sistemini değerlendirmekte, finansal tablolara yansıyan tutarların doğruluğu ve güvenilirliğine ilişkin yönetime makul güvence vermektedir.

Direktörlük aynı doğrultuda; solo ve konsolide finansal tabloların hazırlanması sürecindeki mevcut risklerin etkin ve verimli bir şekilde yönetilmesini ve kullanılan bilgi sistemlerini değerlendirmektedir.

## Ek Bilgiler

15

### Çalışan Sayıları

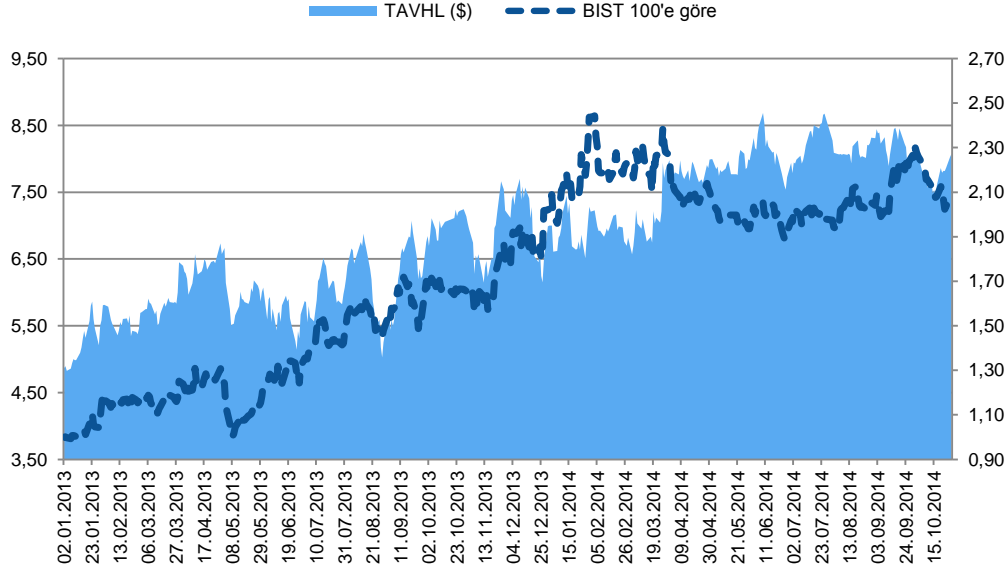
(Dönem sonu itibariyle)	9A13	9A14
Istanbul	2.727	2.779
Ankara	934	937
Izmir+Ege	698	883
Tunus	764	781
Gazipaşa	29	46
Gürcistan	819	801
Makedonya	646	644
HAVAŞ	4.218	4.412
BTA	2.204	2.502
Holding	98	103
İşletme Hizmetleri	308	307
Bilgi Teknojileri	182	191
Güvenlik	266	409
Letonya	3	4
Milas Bodrum	-	36
TAV Akademi	8	11
<b>TOPLAM</b>	<b>13.904</b>	<b>14.846</b>

### İlişkili Taraf İşlemleri

Şirketimizin 30 Eylül 2014 tarihinde sona eren dokuz aylık ara hesap dönemine ait konsolide ara dönem Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporu'nda 8 Nolu Dipnotunda yer alan "İlişkili Taraflar" hakkında bilgiler kısmında yer aldığı üzere; Şirketimizin %50 paya sahip olduğu ATÜ ile 2014 yılının ilk dokuz ayı içerisinde yapılan ilişkili işlemler sonucunda, gerçekleşen toplam işlem miktarı, 2014 ilk dokuz ayı konsolide ara dönem kapsamlı gelir tablosu satış gelirleri toplamımızın %10'unu aşmıştır.

Bu şirketlerle yapılan işlemler, yaygın ve süreklilik arz etmekle beraber, 1 Ocak 2012 tarihinden itibaren uygulanan TFRS 11 Müşterek Anlaşmalar standardının benimsemiş olması ile beraber, gerçekleşen toplam işlem miktarının satış gelirlerine oranı hesaplaması ile ilgili dayanağı değiştirmiştir.

## Hisse Performansı (30 Ekim 2014 itibariyle)



Piyasa Değeri:  
3,1 milyar USD

Hisse Performansı			
	Son 1 ay	Son 3 ay	Yılbaşından beri
TL	2%	6%	25%
USD	5%	2%	20%
BIST 100'e göre	-4%	9%	6%



# İmtiyazlar Genel Görünüm

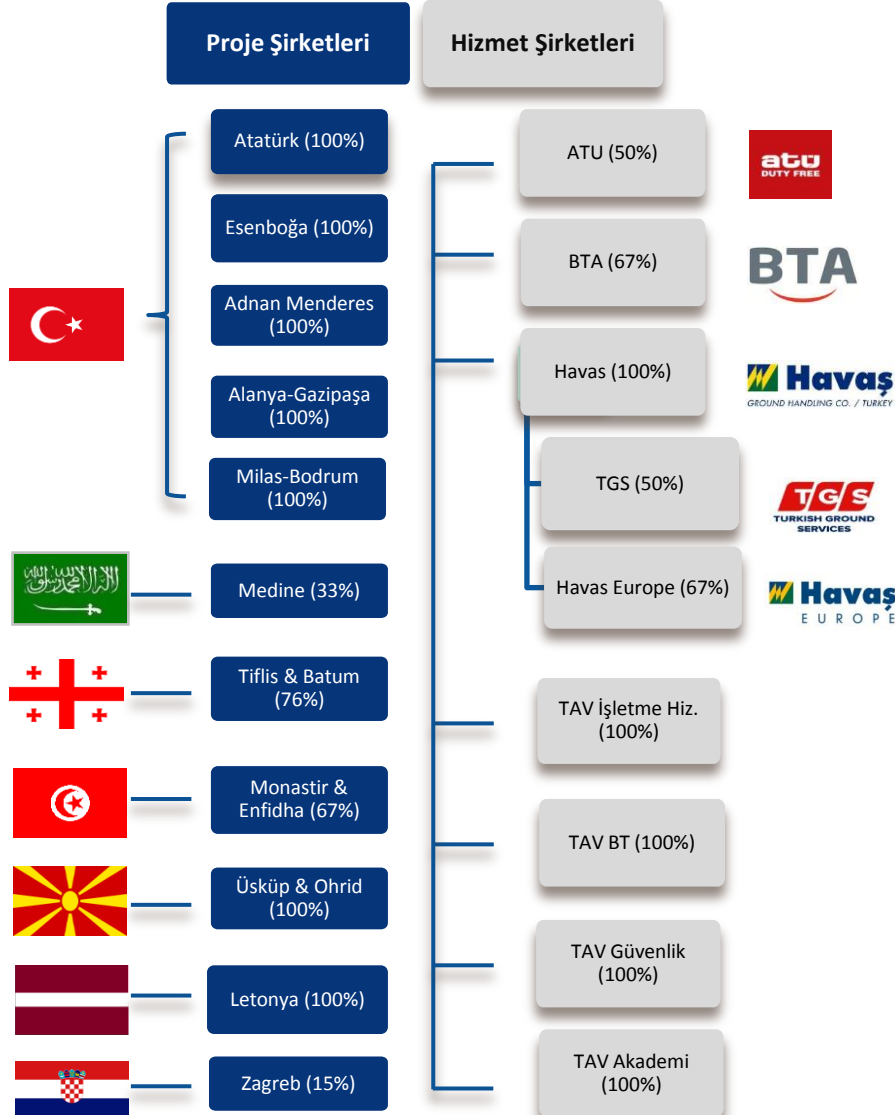
17

Havalimanı	Tür/İşletim Süresi	TAV Payı	Faaliyet Alanı	Ücret/yolcu		Garanti Yolcu	İmtiyaz/Kira Bedeli
				Dış Hat	İç Hat		
İstanbul Ataturk	İmtiyaz Kira (Ocak 2021)	100%	Terminal	US\$15	€ 3	-	\$140m/yıl + KDV
	Yap-İşlet-Devret(YİD)			€2.5 (Transfer)			
Ankara Esenboga	(Mayıs 2023)	100%	Terminal	€ 15	€ 3	0,6 M. İç Hat , 0,75 Dış Hat (2007)+%5 yıllık artış	-
İzmir A.Menderes	YİD+İmtiyaz	100%	Terminal	€ 15	€ 3	1.0m Dış Hat (2006) + %3 yıllık artış	€29m 2013 yılından itibaren başlayarak <sup>(5)</sup>
	(Aralık 2032)						
Gazipasa	İmtiyaz Kira (Mayıs 2034)	100%	Havalimanı	€ 5	TL2	-	\$50,000+KDV <sup>(4)</sup>
Milas Bodrum <sup>(7)</sup>	İmtiyaz Kira Aralık 2035	100%	Terminal	€15	€3	-	€717m+KDV <sup>(8)</sup>
Tiflis	YİD (Şubat 2027)	76%	Havalimanı	US\$22	US\$6	-	-
Batum	YİD (Ağustos 2027)	76%	Havalimanı	US\$12	US\$7	-	-
Monastir&Enfidha	YİD+İmtiyaz	67%	Havalimanı	€ 9	€ 1	-	2010 ile 2047 yılları arasında Cironun 11-26%'sı
	(Mayıs 2047)						2010 to 2047
Üsküp & Ohrid	YİD+İmtiyaz (Mart 2030)	100%	Havalimanı	€17.5 Üsküp, €16.2 Ohrid	-	-	Yıllık Brüt Cironun %15'i <sup>(1)</sup>
Medine	YİD+İmtiyaz 2037	33%	Havalimanı	SAR 80 <sup>(2)</sup>	-	-	54.5% <sup>(3)</sup>
Zagreb	YİD+İmtiyaz (Nisan 2042)	15%	Havalimanı	€15 <sup>(6)</sup> , €4(transfer)	€ 7	-	€2.0 - €11.5m sabit 0.5% (2016) - 61% (2042) değişken

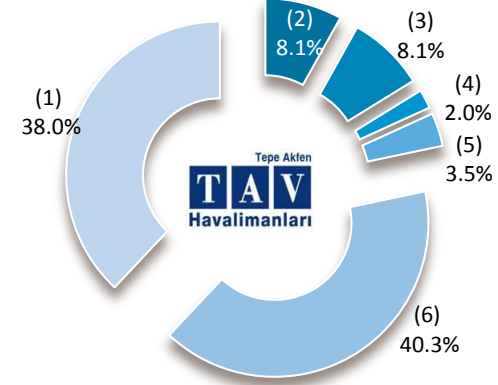
- 1) İmtiyaz kira bedeli, her iki havalimanını kullanan yolcu sayısı 1 milyona ulaşınca kadar yıllık brüt cironun %15'i olup, yolcu sayısı 1 milyonu aştığı zaman, bu oran yolcu sayısına bağlı olarak %4 ile %2 arasında değişecektir
- 2) Giden ve gelen yolcunun her biri için 80 SAR yolcu başına ücret alınmaktadır. Yolcu başına ücret, 3 yılda bir kümülatif Tüketici Fiyatı Endeksinde göre artış gösterecektir.
- 3) İmtiyaz kira bedeli, inşaat bitiminin ardından 2 yıl boyunca %27,3' e düşürülecektir.
- 4) TAV Gazipaşa Yatırım Yapım ve İşletme A.Ş. İşletme süresinin sonuna kadar yıllık 50.000 ABD\$+KDV sabit ödeme yapacak olup her işletme yılının sonunda da net dönem karının % 65'ini DHMİ'ye kar payı olarak ödeyecektir.
- 5) Nakit baz alınarak.
- 6) Nisan 2014 öncesinde sırasıyla €10, €4, €4 dış hat, iç hat ve transfer yolcu hizmet bedelidir.
- 7) Milas Bodrum Dış hatlar terminali 22 Ekim 2015 itibarıyla devralınacaktır.
- 8) TAV Milas Bodrum Havalimanı için ihale bedelinin %20'sini oluşturan €143m Ağustos 2014 'de peşin olarak ödenmiştir.

## Organizasyon Yapısı (30 Eylül 2014 itibariyle)

18



## Ortaklık Yapısı



## Hissedarlar

### 1. Aéroports De Paris\*



Aéroports de Paris aralarında Paris-Charles de Gaulle, Paris-Orly ve Paris-Le Bourget'in de olduğu havalimanları geliştiriyor ve işletiyor.

### 2. Tepe İnşaat Sanayi A.Ş.



1969 yılından bu yana faaliyet gösteren Tepe İnşaat, sektörün lider şirketlerinden biridir

### 3. Akfen Holding A.Ş.



Başta altyapı yatırımı olmak üzere, liman, ulaşım, GYO, inşaat ve enerji sektöründe faaliyet göstermektedir.

### 4. Sera Yapi Endustrisi A.Ş.



Türkiye ve Orta Dogu & Kuzey Afrika bölgesindeki inşaat faaliyetlerine odaklanmıştır

### 5. Diğer Halka Açık Olmayan Kısım

### 6. Diğer Halka Açık Kısım

# Finansal Konsolidasyon

19

Özet Konsolidasyon Tablosu				
İştirak adı	9A14		9A13	
	Konsolidasyon	%	Konsolidasyon	%
TAV İstanbul	Tam Konsolidasyon	100	Tam Konsolidasyon	100
TAV Esenboğa	Tam Konsolidasyon	100	Tam Konsolidasyon	100
TAV İzmir	Tam Konsolidasyon	100	Tam Konsolidasyon	100
TAV Ege	Tam Konsolidasyon	100	Tam Konsolidasyon	100
TAV Gazipaşa	Tam Konsolidasyon	100	Tam Konsolidasyon	100
TAV Macedonia	Tam Konsolidasyon	100	Tam Konsolidasyon	100
TAV Latvia	Tam Konsolidasyon	100	Tam Konsolidasyon	100
TAV Tunisia	Tam Konsolidasyon	67	Tam Konsolidasyon	67
TAV Urban Georgia (Tbilisi)	Tam Konsolidasyon	76	Tam Konsolidasyon	76
TAV Batumi	Tam Konsolidasyon	76	Tam Konsolidasyon	76
TIBAH Development	Özkaynak Yöntemi	33	Özkaynak Yöntemi	33
TIBAH Operation	Özkaynak Yöntemi	51	Özkaynak Yöntemi	51
HAVAŞ	Tam Konsolidasyon	100	Tam Konsolidasyon	65
BTA	Tam Konsolidasyon	67	Tam Konsolidasyon	67
TAV O&M	Tam Konsolidasyon	100	Tam Konsolidasyon	100
TAV IT	Tam Konsolidasyon	100	Tam Konsolidasyon	99
TAV Security	Tam Konsolidasyon	100	Tam Konsolidasyon	100
HAVAS Europe (NHS)	Tam Konsolidasyon	67	Tam Konsolidasyon	67
ATÜ	Özkaynak Yöntemi	50	Özkaynak Yöntemi	50
TGS	Özkaynak Yöntemi	50	Özkaynak Yöntemi	50
BTA Denizyollari (IDO)	Özkaynak Yöntemi	50	Özkaynak Yöntemi	50
MZLZ	Özkaynak Yöntemi	15	-	-
TAV Milas Bodrum	Tam Konsolidasyon	100	-	-

## TFRS 11 Etkileri

- TFRS 11 standardına göre, iş ortaklıkları 2013 yılından itibaren oransal konsolidasyon ile konsolide olamamaktadır. İş ortaklıklarının «Özkaynak Yöntemi» kullanılarak konsolide edilmesi gerekmektedir.
- TAV Havalimanları olarak daha önce oransal konsolidasyon ile konsolide edilen ATU, TGS, TIBAH (Medine) ve BTA IDO gibi iş ortakları özkaynak yöntemi ile konsolide edilecektir.
- TFRS raporunda yukarıda bahsedilen müştereken kontrolü yapılan şirketler TFRS 11 standartları gereğince Gelir Tablosunda “Net Gelir” kalemi olarak gösterilmektedir.

## TAV Havalimanları Holding

Dünyanın önde gelen havalimanı işletmecileri arasında yer alan TAV Havalimanları, Türkiye’de İstanbul Atatürk, Ankara Esenboğa Havalimanları, İzmir Adnan Menderes Havalimanı, Antalya Gazipaşa ve son olarak işletmesini devraldığı Milas Bodrum Havalimanı’yla, Suudi Arabistan’da bir, Makedonya, Tunus ve Gürcistan’da ikişer havalimanının ve Hırvatistan’da Zagreb havalimanı’nın işletmesini yürütüyor. TAV Havalimanları duty free, yiyecek-içecek hizmetleri, yer hizmetleri, bilgi işlem, güvenlik ve işletme hizmetleri gibi havalimanı operasyonunun diğer alanlarında da faaliyet gösteriyor.

TAV ayrıca Letonya’nın başkenti Riga Havalimanı’nda da ticari alanların işletmesini yönetiyor. TAV Havalimanları, 2013’de yaklaşık 652 bin uçak seferine ve yaklaşık 84 milyon yolcuya hizmet sundu. Şirket hisseleri 23 Şubat 2007’den itibaren “TAVHL” işlem kodu ile Borsa İstanbul’da işlem görüyor.

- **Borsa Kodu:** TAVHL
- **İstanbul Ticaret Siciline kayıt tarihi :** 07.11.1997
- **Ticaret Sicil & MERSIS No:** 590256 / 0832-0062-0900-0011
- **Tel:** 0212 463 3000 / 2122-2123-2124
- **Faks:** 0212 465 3100
- **Web:** www.tavhavalimanlari.com.tr

**Adres:** İstanbul Atatürk Havalimanı Dış Hatlar Terminali (A Kapısı-VIP Yanı) 34149 Yesilkoy, İstanbul