

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN
SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2008

FAALİYET RAPORU

İçindekiler

2008 YILI FİNANSAL SONUÇLARI	3
OPERASYONEL PERFORMANS	3
2008 YILI FİNANSAL SONUÇLAR.....	5
TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG VE İŞTİRAKLERİ – 2008 FİNANSAL ÖZET	7
TRAFİK SONUÇLARI	8
TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. HAKKINDA	9
2008 YILI FAALİYETLERİ	9
1 OCAK – 31 ARALIK 2008 DÖNEMİNDE KAMUYA DUYURULAN ÖNEMLİ GELİŞMELER.....	19
DAVALARLA İLGİLİ GELİŞMELER.....	19
PROJE VE İHALELERLE İLGİLİ GELİŞMELER	20
OPERASYONLARLA VE FİNANSMANLA İLGİLİ GELİŞMELER	24
GENEL KURUL.....	26
DİĞER GELİŞMELER	27

2008 YILI FİNANSAL SONUÇLARI

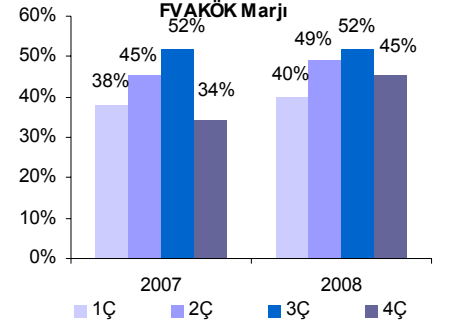
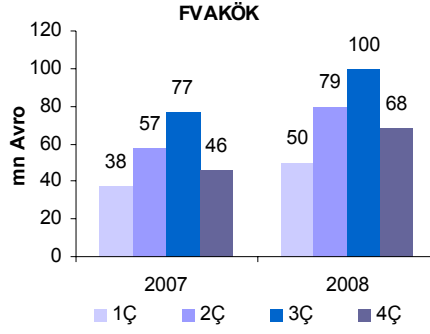
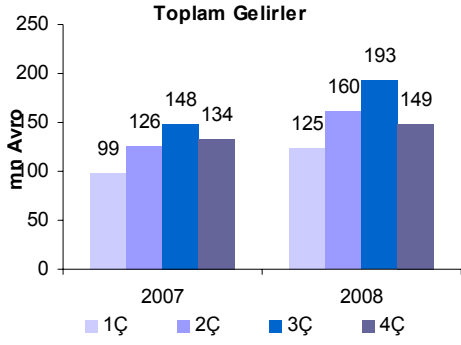
OPERASYONEL PERFORMANS

TAV Havalimanları Holding 31 Aralık 2008 tarihinde sona eren yıllık dönemde 4,7 milyon avro net kar¹ elde etti.

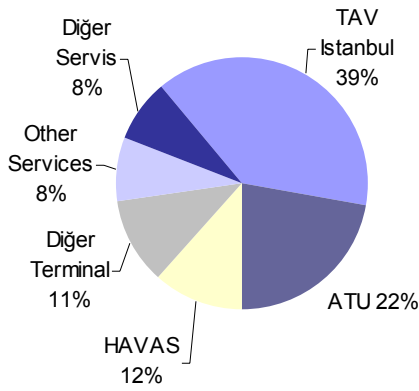
Aşağıda şirketin operasyonel performansı değerlendirilirken inşaat gelirleri ve harcamaları hariç olarak bakılmış ve hesaplamalarda Ankara ve İzmir'de işletilen havalimanlarında elde edilen garanti yolcu gelirleri dahil edilmiştir.

- 2008 yılında TAV Havalimanları Holding'in işlettiği havalimanlarını kullanan yolcu sayısı %4 artarak 35,9 milyona ulaşmış, yine aynı dönemde ticari uçak trafiği %4 artarak 369 bine yükselmiştir. **İstanbul Atatürk Havalimanı Dış Hatlar yolcu sayısı ise 2008 yılında %5 artışla 14,3 milyona yükselmiştir.** Transit yolcuları dahil ettiğimizde bu rakam 15,9 milyona ulaşmakta ve %8 artışa denk gelmektedir. TAV Havalimanları Holding yolcu sayısı bakımından 2008 yılında %44 pazar payı ile Türkiye'nin lider havalimanı operatörüdür.
- HAVAŞ'ın tamamen konsolide edilmesi (HAVAŞ 30 Eylül 2007 tarihine kadar %60 oranında nispi olarak konsolide edilirken, kalan %40 hissenin de iktisap edilmesi sureti ile, 2007'nin son üç ayından itibaren tamamen konsolide edilmektedir) ve Tunus Monastir Havalimanı'nın 1 Ocak 2008 tarihinden itibaren TAV Havalimanları bünyesinde faaliyete başlaması nedeniyle 2008 sonuçları 2007 sonuçları ile doğrudan karşılaştırılabilir değildir.
- Ankara ve İzmir'de işletilen havalimanlarında elde edilen garanti yolcu gelirleri dahil edilerek yapılan ayarlanmış gelirlerimiz 2007'de 507,5 milyon avro (UFRS'ye göre 479,0 milyon avro) iken 2008'de %24 artarak 627,3 milyon avroya (UFRS'ye göre 597,7 milyon avro) yükselmiştir ki %4'lük artış organik büyümeden kaynaklanmıştır. Bu artış, özellikle yer hizmetleri gelirleri ve havacılık gelirlerindeki artıştan kaynaklanmıştır. Büyüme, Türkiye'de işletilen havalimanlarındaki yolcu sayısındaki artışı (organik büyüme) ve 2008 başında faaliyete geçen Monastir Havalimanı'ndan ve 2008 yılında HAVAŞ'ın tam konsolidasyona tabi tutulmasından dolayı gelen geliri (inorganik büyüme) yansıtmaktadır.
- 2008 yılında HAVAŞ'ın tam konsolidasyonu neticesinde yer hizmetleri gelirleri artmış, bu nedenle de havacılık gelirlerinin payı (yer hizmetleri dahil) bu dönemde %42'ye yükselmiştir. Havacılık gelirleri 2007 yılında toplam gelirlerin %37'sini oluşturmaktaydı. Gümrüksüz mağaza satışları %35'lik pay ile gelirler arasında en büyük ikinci kalemi oluştururken toplam gelirlerin %23'ünü diğer gelirler oluşturmaktadır.
- Ayarlanmış FVAÖK 2007'de 77,0 milyon avro iken, 2008'de %83 artarak 140,8 milyon avro (FVAÖK marjı: %22) seviyesine ulaşmıştır.
- 2007'de 217,8 milyon avro olan ayarlanmış FVAKÖK 2008'de %36 artarak 296,8 milyon avroya yükselmiştir. FVAKÖK marjı, personel giderlerindeki inorganik artışa rağmen, operasyonel kaldıraç etkisi ile, 2007'de %42,9 iken 2008'de %47,3'e ulaşmıştır.
- 2007'de 43,8 milyon avro net zarar varken 2008'de 4,7 milyon avro net kar elde edilmiştir. TAV Havalimanları Holding ortaklarına düşen net zarar 2007'de 43,7 milyon avro iken, yüksek operasyonel kar sayesinde 2008'de 4,1 milyon avro TAV Havalimanları ortaklarına düşen net kar oluşmuştur.
- Şirketimizin net borcu Aralık 2007 sonunda 678 milyon avro iken Aralık 2008 sonu itibarıyla 785 milyon avro seviyesinde gerçekleşmiştir.

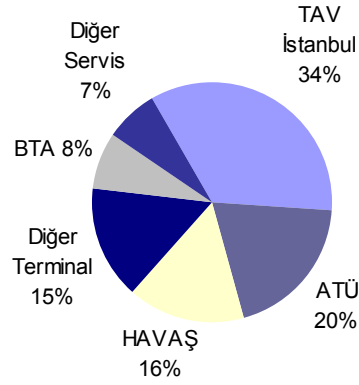
¹ Bu raporda verilen finansal sonuçlar bağımsız denetimden geçmiş, UFRS'ye göre hazırlanmış ve avro olarak ifade edilen rakamlar baz alınarak hazırlanmıştır.



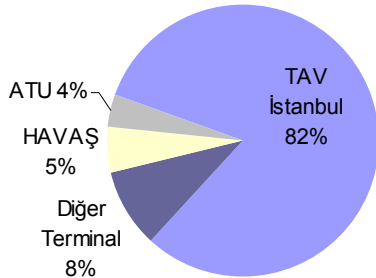
Gelirlerin Kırılımı (2007) *



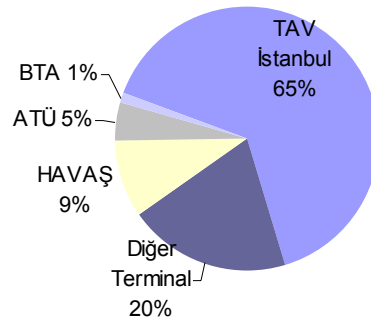
Gelirlerin Kırılımı (2008) *



FVAKÖK'ün Kırılımı (2007) *



FVAKÖK'ün Kırılımı (2008) *



(*) Gelirlerin ve FVAKÖK'ün kırılımları eliminasyonlar öncesi durumu göstermekte ve ayarlanmış rakamlara göre hesaplanmıştır.

2008 YILI FİNANSAL SONUÇLAR

- **Ayarlanmış gelirlerimiz** 2007'de 507,5 milyon avro (UFRS'ye göre 479,0 milyon avro) iken 2008'de %24 artarak 627,3 milyon avro (UFRS'ye göre 597,7 milyon avro) seviyesine yükselmiştir. Bu artış, özellikle yer hizmetleri gelirleri ve havacılık gelirlerindeki artıştan kaynaklanmıştır. Gelirlerimizin büyük bir kısmı döviz (Avro ve ABD doları) cinsindedir. 2008'de toplam faaliyet gelirlerinin %42'si havacılık faaliyetlerinden (yer hizmetleri dahil), %58'i ise havacılık dışı faaliyetlerden gelmektedir. Ancak, havacılık gelirleri 2007 yılında toplam gelirlerin %38'ini oluşturmaktaydı. 2008 yılında HAVAŞ'ın tam konsolidasyonu neticesinde yer hizmetleri gelirleri artmıştır.
 - **Ayarlanmış havacılık gelirleri (yer hizmetleri gelirleri hariç)** 2007'de 127,4 milyon avro iken (UFRS'ye göre 98,9 milyon avro) 2008'de %25 artışla 158,7 milyon avroya (UFRS'ye göre 129,1 milyon avro) ulaşmıştır. Bu artış büyük ölçüde, Tunus'ta işletmeye başlanan Monastir Havalimanı'ndan elde edilen havacılık gelirlerinden kaynaklanmıştır. Diğer yandan IFRIC 12 uygulaması nedeniyle Ankara Esenboğa Havalimanı'ndan (13,7 milyon avro) ve İzmir Adnan Menderes Havalimanı'ndan (15,9 milyon avro) elde edilen garanti yolcu gelirleri bu dönemde havacılık geliri olarak UFRS'ye göre hazırlanan raporda gelir tablosunda yazılmamıştır. Biz bu analizde verdiğimiz ayarlanmış rakamlarda garanti yolcu gelirlerini havacılık geliri olarak hesaba dahil ettik.
 - **Gümrüksüz mağaza satışları** 2007'de 135,5 milyon avro iken 2008'de %10 oranında artarak 148,7 milyon avro olarak gerçekleşmiştir. Yolcu başına elde edilen ortalama gümrüksüz mağaza satış geliri 2007'de 14,8 avro iken 2008'de bu rakam 15,4 avroya yükselmiştir. 2008 yılında yolcu başına ortalama gümrüksüz mağaza satış geliri İzmir Adnan Menderes Havalimanında 11,6 avro (2007: 11,6 avro) ve Ankara Esenboğa Havalimanında 13,4 avro (2007: 11,6 avro) olmuştur. Transit yolcu sayısının %41 oranında artmasının yolcu başına harcamayı düşürücü etkisine rağmen İstanbul Atatürk Havalimanı'ndaki duty free alanının 2007 yılının son çeyreğinde yeniden düzenlenmesi sonucunda yolcu başına ortalama gümrüksüz mağaza satış geliri 2007'de 16,0 avro iken 2008'de 16,5 avro seviyesine yükselmiştir.
 - **Yer hizmetleri gelirleri**, 2007'de 63,5 milyon avro iken 2008'de %67 artarak 106,4 milyon avroya çıkmıştır. Bu artışta, uçak trafiğindeki artışın etkisi ile birlikte, HAVAŞ'ın önceki dönemlerde %60 oranında nispi olarak konsolide edilirken, 2007 yılının son üç aylık döneminden itibaren tamamen konsolide edilmesinin etkisi vardır.
 - **Gümrüksüz mağaza hizmetleri imtiyaz gelirleri** 2007'de 60,8 milyon avrodan %19 artışla 2008'de 72,7 milyon avroya çıkmıştır. ATÜ'nün TAV İstanbul'a ödediği gümrüksüz mağaza hizmetleri imtiyaz payı, elde ettiği gelirin yaklaşık %43'üdür. Bu oran TAV Esenboğa ve TAV İzmir için yaklaşık %40'tır.
 - **Yiyecek-içecek gelirleri** 2007'de 31,7 milyon avrodan %15 artışla 2008'de 36,4 milyon avroya yükselmiştir. Bu artış, yolcu başına harcamanın artması ve Cakes&Bakes operasyonlarının genişlemesinden kaynaklanmaktadır.
 - **Diğer gelirler** 2007'de 88,5 milyon avro iken 2008'de %18 artışla 104,4 milyon avroya yükselmiştir. Bunun nedeni; CIP salon işletmeciliği gelirleri (salonları kullanan yolcu sayısındaki artış ve yeni açılan salonlardan kaynaklanan), otopark ve otobüs hizmetleri gelirindeki (HAVAŞ'ın tam konsolide edilmesinden dolayı) artıştır.
- **Faaliyet giderleri** 2007'de 460,6 milyon avro iken 2008'de %13 oranında bir artış ile 521,4 milyon avro rakamına çıkmıştır. Bu, ağırlıklı olarak Monastir Havalimanı'nın işletilmeye başlanması ve HAVAŞ'ın tam konsolide edilmesi ile birlikte personel ve dışarıdan sağlanan hizmet maliyetindeki artıştan kaynaklanmaktadır. Yine de, imtiyaz kira gideri ve amortisman giderinin dışındaki faaliyet giderlerinin toplam gelirlere oranı 2007'de %57 iken, 2008'de %53'e düşmüştür.

- **İmtiyaz kira giderleri** 2008'de Monastir Havalimanı için ödenen kira gelirinin etkisiyle %11 artarak 156 milyon avro olmuştur. Ancak operasyonel kaldıraç sayesinde toplam gelirlere oranı 2007'de %28 iken 2008'de %25'e gerilemiştir. Kira giderleri, Atatürk Havalimanı'nın kira sözleşmesine istinaden DHMİ'ye yapılan kira ödemelerini (141,2 milyon avro) ve 1 Ocak 2008 tarihinden itibaren işletilen Monastir Havalimanı için Tunus Sivil Havacılık Otoritesi (OACA)'ne yapılan kira ödemelerini (14,8 milyon avro) kapsamaktadır.
- **Gümrüksüz mağaza ürünlerinin maliyeti** 2007'de 56,0 milyon avro (gelirlerin %40'ı) iken 2008'de %5 artarak (gümrüksüz mağaza satış gelirlerindeki artıştan daha az) 58,8 milyon avroya (gelirlerin %41'i) yükselmiştir.
- **Yiyecek içecek ürünlerinin maliyeti** 2007'de 10,9 milyon avro iken 2008'de %21 artarak 13,2 milyon avroya yükselmiştir.
- **Personel giderleri** 2007'de 113,3 milyon avro iken 2008'de %29 artarak 145,9 milyon avro seviyesine yükselmiştir. Bu artış, Monastir Havalimanı'nın faaliyete başlaması ve HAVAŞ'ın tam konsolide edilmesinden kaynaklanmıştır. Ortalama personel sayısı ise aynı dönemde %18 oranında artmıştır.
- **Dışarıdan sağlanan hizmet maliyetleri** 2007'de 22,6 milyon avrodan 2008'de büyük ölçüde HAVAŞ'ın tam konsolide edilmesi nedeniyle 36,9 milyon avroya yükselmiştir. Dışarıdan sağlanan hizmet maliyetleri ATU, BTA, TAV İşletme Hizmetleri ile Havaş'ın konsolide edilen faaliyet giderlerinden oluşmaktadır.
- **Amortisman giderleri** 2007'de 30,1 milyon avro iken 2008'de %16 artarak 34,9 milyon avroya yükselmiştir.
- **Diğer faaliyet giderleri** 2007'de 86,9 milyon avrodan 2008'de %13 azalarak 75,8 milyon avroya gerilemiştir. Bu azalış, karşılık giderlerindeki artışa rağmen bir defaya mahsus gerçekleşen giderler ile danışmanlık giderlerindeki azalma sayesinde gerçekleşmiştir. 2007'de yazılan bir defaya mahsus gerçekleşen giderler içinde en önemlisi 2007 yılı ilk çeyreğe ait halka arz giderleridir.
- **Ayarlanmış faaliyet karı** (inşaat gelirleri ve harcamaları hariç, garanti yolcu gelirleri dahil) 2007'de 46,9 milyon avrodan (UFRS'ye göre 18,3 milyon avro) 2008'de 105,9 milyon avroya (UFRS'ye göre 76,3 milyon avro) yükselmiştir.
- **Ayarlanmış FVAÖK**, 2007'de 77,0 milyon avrodan 2008'de 140,8 milyon avroya yükselmiştir.
- **Ayarlanmış FVAKÖK** (imtiyaz kira ödemelerinden önceki ayarlanmış FVAÖK), 2007'de 217,8 milyon avro'dan %36 oranında artarak 2008'de 296,8 milyon avro olarak gerçekleşmiştir. FVAKÖK marjı, 2007'de %42,9 iken operasyonel kaldıraç sayesinde 2008'de %47,3'e yükselmiştir. Toplam FVAKÖK'ün %65'i TAV İstanbul'dan gelirken, TAV İstanbul'un FVAKÖK marjı ise 2008'de %73 seviyesinde gerçekleşmiştir.
- **Net finansal giderler** 2007'de 68 milyon avro iken 2008'de 84,6 milyon avroya yükselmiştir. Diğer yandan; toplam finansal giderler 2007'de 84,9 milyon avro iken 2008'de 103,0 milyon avroya yükselmiştir.
- **Vergi geliri (gideri)** ertelenmiş vergi ile kurumlar vergisinden oluşmaktadır. 2007'de 4,7 milyon avro vergi geliri oluşmuşken 2008'de 3,4 milyon avro vergi geliri kaydedilmiştir. Ertelenmiş vergi geliri 2007'de 9,1 milyon avrodan 2008'de 11,7 milyon avroya yükselmiştir.
- **Ana ortaklık dışı kar (zarar)** azınlık hisselerinin payına düşen kar ve zararı içermektedir. TAV Güvenlik'in ve BTA'nın %33,33'ünden oluşmaktadır ve 2008'de 0,6 milyon avro olarak gerçekleşmiştir.
- **2007'de 43,8 milyon avro net zarar varken 2008'de 4,7 milyon avro net kar elde edilmiştir.** TAV Havalimanları ortaklarına düşen net zarar 2007'de 43,7 milyon avro iken, yüksek operasyonel kar sayesinde 2008'de 4,1 milyon avro TAV Havalimanları ortaklarına düşen net kar oluşmuştur.

TAV HAVALİMANLARI HOLDING ve İŞTİRAKLERİ – 2008 FİNANSAL ÖZET

Not: Aşağıdaki tablolardaki hesaplamalarda Ankara ve İzmir’de işletilen havalimanlarında elde edilen garanti yolcu gelirleri dahil edilmiştir

(milyon Avro)	Gelirler	FVAÖK (*)	FVAÖK (*) Marjı	Net Borç
Havalimanları	376,9	251,7	67%	571
İstanbul	261,7	192,0	73%	229
Ankara	34,2	11,9	35%	119
İzmir	29,6	16,0	54%	65
Tiflis (%60)	9,7	3,1	32%	21
Batum	0,2	0,0	-	0
Tunus	41,5	28,7	69%	134
Gazipaşa	-	-	-	3
Hizmet Şirketleri	384,5	43,7	11%	214
ATÜ (%50)	151,3	13,8	9%	20
BTA	58,1	3,5	6%	1
Havaş	120,6	28,1	23%	(4)
Diğer	54,5	(1,7)	-	197
Toplam	761,3	295,3	39%	785
Eliminasyonlar	(134,0)	1,5		
Konsolide	627,3	296,8	47%	785

* TAV İstanbul ve TAV Tunisie için FVAÖK kullanılmıştır

TAV Havalimanları Holding Gelirler			
(milyon Avro)	2007	2008	Değişim
Havalimanları	314	377	20%
İstanbul	244	262	7%
Diğer	70	115	66%
Hizmet Şirketleri	313	384	23%
ATÜ (%50)	138	151	9%
BTA	50	58	15%
Havaş (*)	74	121	63%
Diğer	50	54	8%
Toplam	627	761	21%
Eliminasyonlar	(119)	(134)	
Konsolide	508	627	24%

TAV Havalimanları Holding FVAÖK			
(milyon Avro)	2007	2008	Değişim
Havalimanları	200	252	26%
İstanbul	180	192	7%
Diğer	20	60	-
Hizmet Şirketleri	14	44	-
ATÜ (%50)	9	14	57%
BTA	0	3	-
Havaş (*)	12	28	137%
Diğer	(7)	(2)	-
Toplam	214	295	38%
Eliminasyonlar	4	1	
Konsolide	218	297	36%

* Daha önce %60 oransal konsolidasyona tabi tutulan HAVAŞ 2007 yılı son çeyreğinden itibaren tam konsolidasyona tabi tutulmaktadır.

TRAFİK SONUÇLARI

Yolcu Sayısı ⁽¹⁾	Ocak-Aralık				
	2006	2007	Değişim %	2008	Değişim %
Atatürk Havalimanı	21.265.974	23.196.229	9%	23.529.060	1%
Dış Hatlar	12.174.281	13.600.306	12%	14.315.598	5%
İç Hatlar	9.091.693	9.595.923	6%	9.213.462	-4%
Esenboğa Havalimanı ⁽²⁾	4.547.578	4.958.128	9%	5.692.133	15%
Dış Hatlar	1.259.993	1.349.006	7%	1.247.822	-8%
İç Hatlar	3.287.585	3.609.122	10%	4.444.311	23%
İzmir Havalimanı ⁽³⁾	1.451.061	1.600.890	10%	1.698.344	6%
TÜRKİYE GENELİ	58.778.131	66.463.286	13%	69.937.185	5%
Dış Hatlar	32.133.681	37.152.953	16%	39.331.313	6%
İç Hatlar	26.644.450	29.310.333	10%	30.605.872	4%
Monastır Havalimanı ⁽⁴⁾	4.200.287	4.235.334	1%	4.210.271	-1%
Tiflis Havalimanı ⁽⁵⁾	567.402	615.873	9%	714.976	16%
Dış Hatlar	563.034	610.650	8%	710.166	16%
İç Hatlar	4.368	5.223	20%	4.810	-8%
Batum Havalimanı ⁽⁶⁾	-	39.637	ad	69.354	75%
Dış Hatlar	-	38.613	ad	64.656	67%
İç Hatlar	-	1.024	ad	4.698	359%
Hopa Terminali ⁽⁷⁾	-	125	ad	11.714	9271%
TAV TOPLAM	32.032.302	34.646.216	8%	35.925.852	4%
Dış Hatlar	19.648.656	21.434.799	9%	22.246.857	4%
İç Hatlar	12.383.646	13.211.417	7%	13.678.995	4%

Ticari Uçak Trafiği ⁽⁸⁾	Ocak-Aralık				
	2006	2007	Değişim %	2008	Değişim %
Atatürk Havalimanı	225.549	243.363	8%	254.499	5%
Dış Hatlar	130.539	142.488	9%	155.358	9%
İç Hatlar	95.010	100.875	6%	99.141	-2%
Esenboğa Havalimanı ⁽²⁾	47.434	50.104	6%	51.079	2%
Dış Hatlar	12.502	13.677	9%	12.198	-11%
İç Hatlar	34.932	36.427	4%	38.881	7%
İzmir Havalimanı ⁽³⁾	11.475	13.060	14%	13.192	1%
TÜRKİYE GENELİ	522.785	573.835	10%	606.256	6%
Dış Hatlar	262.228	292.362	11%	318.264	9%
İç Hatlar	260.557	281.473	8%	287.992	2%
Monastır Havalimanı ⁽⁴⁾	35.154	34.578	-2%	33.579	-3%
Tiflis Havalimanı ⁽⁵⁾	10.834	12.858	19%	14.494	13%
Dış Hatlar	9.692	11.358	17%	13.444	18%
İç Hatlar	1.142	1.500	31%	1.050	-30%
Batum Havalimanı ⁽⁶⁾	-	1.044	ad	1.936	85%
Dış Hatlar	-	836	ad	1.358	62%
İç Hatlar	-	208	ad	578	178%
TAV TOPLAM	330.446	355.007	7%	368.779	4%
Dış Hatlar	199.362	215.997	8%	229.129	6%
İç Hatlar	131.084	139.010	6%	139.650	0%

Kaynak: DHMI, Gürcistan Sivil Havacılık Otoritesi, TAV Tunisie

Not: 2008 Ekim-Aralık dönemi DHMI verileri geçicidir.

(1) Gelen ve giden yolcu toplamı, transit yolcu hariç

(2) 16 Ekim 2006 tarihinde TAV Havalimanları bünyesinde faaliyete başlamıştır

(3) Sadece Dış Hatlar Terminali, 13 Eylül 2006 tarihinde TAV Havalimanları bünyesinde faaliyete başlamıştır. Yolcu rakamları transit yolcu hariçtir

(4) 1 Ocak 2008 tarihinde TAV Havalimanları bünyesinde faaliyete başlamıştır

(5) Yeni terminalin faaliyete başlama tarihi 7 Şubat 2007

(6) Faaliyete başlama tarihi 26 Mayıs 2007 (2007 rakamları 26 Mayıs sonrası yansıtmaktadır)

(7) Faaliyete başlama tarihi 18 Aralık 2007 (2007 rakamları 18 Aralık sonrası yansıtmaktadır)

(8) Sadece ticari uçuşlar

TAV Havalimanları Holding A.Ş. Hakkında

TAV Havalimanları Holding A.Ş., DHMİ 2008 yılı yolcu istatistiklerine göre %44 pazar payı ile Türkiye'nin lider havalimanı işletmecisi konumunda bulunuyor. TAV Havalimanları Holding, Türkiye'de İstanbul Atatürk (Avrupa'nın en yoğun havalimanlarından bir tanesi), Ankara Esenboğa İç ve Dış Hatlar Terminalleri ile İzmir Adnan Menderes Havalimanı Dış Hatlar Terminali'ni, yurtdışında ise Gürcistan'ın Tiflis ve Batum, Tunus'un Monastir Habib Bourguiba Uluslararası Havalimanı'nı işletiyor. Ayrıca, Antalya Gazipaşa Havaalanı, Tunus'daki Enfidha Zine Abidine Ben Ali ve Makedonya'nın başkenti Üsküp'teki Alexander the Great ile Ohrid'deki St Paul the Apostle Uluslararası Havalimanları'nın işletme hakkını elinde bulunduruyor. TAV Havalimanları Makedonya'nın İştıp (Shtip) kentinde yapımını üstlendiği yeni kargo havalimanının işletme hakkını da opsiyonel olarak elinde tutuyor.

TAV Havalimanları gümrük hattı dışı eşya satış mağazacılığı (duty-free), yiyecek-içecek hizmetleri, yer hizmetleri, bilgi işlem, güvenlik ve işletme hizmetleri gibi havalimanı operasyonunun diğer alanlarında da faaliyet gösteriyor. TAV Havalimanları yılda yaklaşık 300 havayolu şirketinin 370 bin uçak seferine ve ortalama 36 milyon yolcuyla hizmet veriyor.

TAV Havalimanları'nın konsolide gelirlerinin %58'i havacılık dışı gelirlerden oluşuyor. Gelirlere en büyük katkı TAV Havalimanları'nın %50 ortaklığı bulunan ve gümrüksüz mağazaları işleten ATÜ'den geliyor. TAV Havalimanları Holding, UFRS'ye göre hazırlanmış 2008 yılı mali tablolarında 598 milyon Avro konsolide gelir (ciro) elde etti (garanti yolcu gelirlerinin eklenmesiyle konsolide gelir 627 milyon Avro olmaktadır). Şirket hisseleri 23 Şubat 2007'den itibaren "TAVHL" adı altında İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda işlem görüyor.

2008 YILI FAALİYETLERİ

Havalimanı İşletmeciliği

1- İstanbul Atatürk Havalimanı:

Dünyanın en büyük metropollerinden biri olan İstanbul, aynı zamanda Türkiye'nin de dünyaya açılan kapısıdır. 12 milyonu aşan nüfusu ve her yıl ağırladığı milyonlarca yolcusuyla 24 saat yaşamın kesintisiz sürdüğü bu kentte, havalimanı işletmeciliği ayrı bir önem taşıyor. Çağdaşlığın ve kusursuz hizmetin en önemli referans noktası olarak gördüğümüz İstanbul Atatürk Havalimanı'nın işletmesini üstlendiğimiz İç ve Dış Hatlar Terminalleri, her gün yaklaşık 70 bin yolcunun uğrak yeridir.

Yüzümüzün aklıyla çıktığımız zorlu Atatürk Havalimanı Dış Hatlar Terminali testi, sektördeki ilk deneyimimizdir. "Yap-işlet-devret" modeliyle gerçekleştirilen Dış Hatlar Terminalinin yapımını 22 ay gibi rekor bir sürede başarıyla tamamladık. Ocak 2000'de hizmete açılan terminal, 2004'te gerçekleştirdiğimiz ek tesisle 268 bin metrekarelik bir alana yayıldı.

Temmuz 2005'te İç Hatlar Terminalinin işletmesini de devraldık. 2006'daki yenilenme sürecinde, 25 yaşındaki İç Hatlar Terminalini gerek dış görünümüyle gerekse yeni teknolojik sistemlerle çağdaş bir yapıya kavuşturduk.

İstanbul Atatürk Havalimanı, mimarisi, yolcu akış hızı ve sunduğu hizmet kalitesiyle Türkiye'nin en büyük havalimanı olmasının yanı sıra, Avrupa'da övgüyle karşılanan önemli havalimanları arasında yer alıyor. Öte yandan, Havalimanının otoparkı da Avrupa'nın tek çatı altındaki en büyük otoparkı olma özelliğini taşıyor.

Devlet Hava Meydanları İşletmesi Genel Müdürlüğü (DHMI) ile imzaladığımız ek sözleşme gereği 2008 yılında başlattığımız İç ve Dış Hatlar Terminali genişletme ve ek açık otopark yapım çalışmaları sürüyor. Bu çalışmayla, yolcu akış hızının artması ve aprondaki araç trafiğinin rahatlatılması hedefleniyor.

Günde ortalama 680-730 uçağın inip-kalktığı İstanbul Atatürk Havalimanı, her gün yaklaşık 70 bin yolcuya hizmet veriyor. Yoğun dönemlerde uçak sayısı 900-950'yi bulurken, günlük yolcu sayısı da 95-100 bine ulaşıyor.

Günümüzün en gelişmiş havacılık teknolojileriyle donattığımız Atatürk Havalimanı, dünyanın farklı yerlerinden yaklaşık 300 havayolu şirketine hizmet veriyor. Uluslararası havayollarını ortak bir yazılımla birbirine bağlayan otomasyon sistemi CUTE ile yolcular aktarma esnasında yeniden bagaj yükleme zorunluluğundan kurtulurken, "bagaj handling" sistemiyle de saatte 15 bin bagaj ayrılıyor. Ocak 2007'den itibaren kullanılmaya başlanan Explosive Detection System (EDS) ise çıkış yapan her bagajı, yüzde 100 bagaj tarama prensibiyle kontrolden geçiriyor.

Öte yandan, Enerji Piyasası Denetleme Kurumu'ndan (EPDK) Şubat 2008'de aldığımız Otoprodüktör Lisansı ile Atatürk Havalimanı'nın enerjisini, Trijenerasyon Sistemi'ni hayata geçirerek üretmek için hazırlıklarımız sürüyor. Bu projeye, elektrik üretimi sağlanırken, atık ısı geri kazanım kazanıyla elde edilen ısıyı terminal iklimlendirilmesinde kullanarak enerji tüketiminde yüzde 25 düzeyinde tasarruf hedefliyoruz.

Doğuyla batının buluşma noktası Türkiye'nin, Avrupa'ya ve dünyaya açılan penceresi, kıtaların ve insanların buluşma noktası İstanbul'un havalimanını işletmek, disiplin, titizlik ve yoğun emek gerektiren bir görev. Bu sorumluluğun bilinciyle, 10 binlerce kişiye hızlı ve kaliteli hizmet verebilmek için 365 gün, 24 saat büyük bir özveriyle çalışıyor, bu zorlu görevi büyük bir başarıyla sürdürüyoruz.

2- Ankara Esenboğa Havalimanı

Atatürk Havalimanı işletmeciliğinde kanıtladığımız başarının ardından, tecrübemizi 2006 yılında Ankara Esenboğa Havalimanı'na taşıdık.

Sadece Türkiye'nin değil, aynı zamanda Avrupa'nın da en modern havalimanı olan Esenboğa, Ankara'nın yeni ve çağdaş yüzünü simgeliyor. Esenboğa Havalimanı, Türkiye'de iç ve dış hatlar terminallerini aynı çatı altında buluşturan tek havalimanı olma özelliğini de taşıyor. Esenboğa, özgün tasarımı ve yolculara diledikleri yere kolay erişim olanağı sağlayan farklı perspektifiyle ulaşım açısından da başkente yeni bir soluk katıyor.

"Yap-işlet-devret" modeliyle 29 Ekim 2004'te temelini attığımız Esenboğa Havalimanı planlanan tarihten bir yıl önce tamamlanarak 16 Ekim 2006'da hizmete açıldı.

Deneyimli ve güler yüzlü kadromuz, Esenboğa'da yolcuların otoparka girişinden, uçağa binış sürecine dek her aşamada 365 gün 24 saat baş döndürücü bir hızla kesintisiz hizmet veriyor.

Türkiye'nin protokol ve diplomasi kapısı olan Ankara Esenboğa Havalimanı stratejik bir öneme sahip bulunuyor.

182 bin metrekare toplam terminal alanı bulunan Ankara Esenboğa Havalimanı, son teknoloji ürünü güvenlik sistemleriyle donatıldı. Uçağa yüklenen her bagaj Explosive Detection System (EDS) ile taranıyor ve yüzde 100 güvenlik kontrolünden geçiriliyor. Alınan bu tedbirlerle, Esenboğa Havalimanı'nda yolcu ve bagaj güvenliği tam anlamıyla sağlanıyor.

Esenboğa Havalimanı İç ve Dış Hatlar Terminali'nde kurulan Kojenerasyon Santrali'yle doğalgazdan elektrik üretimi sağlanırken, atık ısı geri kazanım kazanıyla elde edilen ısı, terminal iklimlendirilmesinde kullanılarak enerji giderlerinde yüzde 25 oranında tasarruf sağlanıyor.

3- İzmir Adnan Menderes Havalimanı:

Adnan Menderes Havalimanı Dış Hatlar Terminali, seçkin ve nitelikli tasarım zincirimizin önemli bir halkasıdır. Çağlar boyunca ticaretin, eğlencenin ve kültürün en önemli merkezlerinden biri olan İzmir'in turizm ve ticaret hacmine yeni bir soluk getiren Dış Hatlar Terminali, aynı zamanda bölgenin dünyayla ilişkisini de yepyeni bir boyuta taşıyor.

"Yap-işlet-devret" modeliyle hayata geçirdiğimiz Dış Hatlar Terminali, taahhüt edilen tarihten 8 ay önce bitirilerek 9 Eylül 2006'da hizmete açıldı.

Toplam 108 bin metrekarelik alan üzerinde kurulan Dış Hatlar Terminali, Anadolu'nun ticaret trafiğinde büyük önem taşıyan İzmir'in turizm ve ticaret hacmine yeni bir soluk getiriyor.

Sosyal sorumluluk anlayışımız doğrultusunda, İzmir ve çevresinin özellikle turizm potansiyelini artıracak projelere destek veriyoruz. Bölgeyi dünyaya anlatmak, İzmir'i küresel anlamda alternatif bir turistik bölge olarak öne çıkarmak için; Çeşme, Kuşadası, Efes ve İzmirli turizmcilerin oluşturduğu Destination İzmir Tanıtım ve İş Geliştirme Grubu'yla ortaklaşa çalışmalar sürdürüyoruz.

4- Antalya Gazipaşa Havaalanı

Devamlı büyüme ve gelişme hedefimizde önemli adımlardan biri olarak gördüğümüz Antalya Gazipaşa Havaalanı'nın işletme ihalesini Ağustos 2007'de kazandık ve 4 Ocak 2008'de yapılan sözleşmeyle tesisi 25 yıllığına kiraladık.

Turizmin başkenti Antalya'nın bir ilçesi olan Gazipaşa'da, TAV Havalimanları Holding olarak bir ilki de gerçekleştirdik. Antalya Gazipaşa Havaalanı, yurt içinde ilk defa, hava trafik kontrol hizmetleri hariç tüm üniteleri ile işletmeye başlayacağımız bir havaalanıdır. 2 bin 144 metrekare terminal alanına sahip Antalya Gazipaşa Havaalanı'nın yapımının 2009 yılında tamamlanması hedefleniyor. Mevcut altyapısı ile yıllık 500 bin yolcu kapasitesine sahip olan Havaalanı, sürekli gelişen bölgedeki stratejik tesislerden biridir.

Antalya Gazipaşa Havaalanı'nda, Türkiye'de ve çevre bölgelerde, butik havalimanları geliştirerek yeni uluslararası uçuş noktaları oluşturmak doğrultusunda deneyim ve bilgi birikimimizi ortaya koyduk. Bu kapsamda, mevcut pisti uzatarak, Gazipaşa Havaalanı'nı Alanya ve çevresine hizmet veren uluslararası bir merkeze dönüştürmeyi hedefliyoruz.

5- Gürcistan, Tiflis Uluslararası Havalimanı:

Tiflis Uluslararası Havalimanı'yla, havalimanı işletmesinde uluslararası bir aktör olma vizyonumuzu geliştirme yolunda önemli bir adım attık. Yurtdışındaki ilk projemiz olan Tiflis Uluslararası Havalimanı'nın işletme hakkını 20 yıllığına aldık.

Yakın gelecekte Avrupa ve Asya arasında önemli bir köprü görevi üstlenmesi beklenen Tiflis Uluslararası Havalimanı, TAV Havalimanları Holding'in sermayesine yüzde 66 oranında iştirak ettiği TAV Urban Georgia LLC. tarafından 31 Ekim 2005'ten bu yana işletiliyor. TAV Urban Georgia LLC. tarafından yapımı gerçekleştirilen ve 7 Şubat 2007'de hizmete açılan yeni yolcu terminaliyle havalimanı, stratejik

önemini karşılayacak duruma geldi. Tiflis Uluslararası Havalimanı, sadece 1,5 milyon nüfuslu başkent in değil, ülkenin de giriş ve çıkış kapısı olma özelliğini taşıyor.

Havacılık sektöründe sahip olduğumuz deneyim ve birikimle Gürcistan sivil havacılık sektörüne ivme kazandırdığımız ve ülke ekonomisine katkıda bulunduğumuz Tiflis Uluslararası Havalimanı'nda, tüm terminal içi ve terminal dışı operasyonlar, yer hizmetleri, işletme hizmetleri, gümrüklü ve gümrüksüz satış mağazaları ve yiyecek içecek hizmetleri TAV Havalimanları tarafından, geniş kapsamlı ve entegre bir anlayışla sunuluyor.

Yüksek teknolojiye sahip çağdaş ve fonksiyonel bir tasarımın ürünü olan terminalde yolcular ve bagajlar için otoparktan uçağa dek en doğru güzergâh tasarlandı. Proje, esnek mimari yapısıyla gelecekte operasyonları kesintiye uğratmaksızın kolayca genişletilebilme olanağı da bulunduruyor. Çağdaş bir yaklaşımla düzenlenen fonksiyonel mekânlarıyla yolcu konforu ve terminal operasyonlarının verimliliği gözetilen havalimanı en gelişmiş sistemlerle de donatıldı. Genişletilen pisti, yeni inşa edilen apron sahaları ve taksi yollarıyla Tiflis Uluslararası Havalimanı, uçaklara güvenli iniş-kalkış olanağı ve hareket alanı sağlıyor.

6- Gürcistan, Batum Uluslararası Havalimanı

2005 yılında Gürcistan'ın başkenti Tiflis'in Uluslararası Havalimanı'nın işletmesini almamızın ardından, bölgedeki yatırımlarımıza devam ederek, 26 Mayıs 2007'de Batum Uluslararası Havalimanı'nın işletmesini de üstlendik.

Karadeniz sahilindeki konumuyla ülkenin turizm ve ticaret merkezi de olan Batum'daki Uluslararası Havalimanı, yeni pist, taksi yolu, apron ve terminal binasıyla TAV Havalimanları Holding olarak yüzde 60 hissesine sahip bulunduğumuz TAV Batumi Operations LLC. tarafından işletiliyor.

Batum Uluslararası Havalimanı, bölgede bir ilki gerçekleştirerek Gürcistan ve Türkiye arasında ortak kullanılan bir havalimanı oldu. Bu işbirliği gerek bölgenin kalkınmasında, gerekse iki ülke arasındaki iyi ilişkilerin sağlanmasında önemli bir rol üstlendi.

Batum Uluslararası Havalimanı, yüksek teknolojisi ve fonksiyonel tasarımıyla hizmet sunuyor. Havalimanı, gelecekte yolcu potansiyelinin artışına göre genişletilebilecek bir yapıya sahip bulunuyor.

7- Tunus, Monastir Habib Bourguiba Uluslararası Havalimanı

Kuzey Afrika'nın turizm merkezi Tunus'taki, Monastir Habib Bourguiba Uluslararası Havalimanı'nın işletmesini 1 Ocak 2008'de 40 yıl süreyle alarak yurtdışındaki havalimanı projelerimize bir yenisini daha ekledik.

Avrupa'daki pek çok başkente iki saat uzaklıktaki Monastir Habib Bourguiba Uluslararası Havalimanı'nın yolcu kapasitesi 3,5 milyon olmasına karşın, hizmet verilen dış hat yolcu sayısı 2008'de 4,2 milyona ulaştı. 2008 yılında 33 bin uçuşun gerçekleştiği Monastir Habib Bourguiba'nın kargo kapasitesi de 900 tona yükseldi. 28 bin metrekare terminal kullanım alanı olan Monastir Habib Bourguiba Uluslararası Havalimanı, 18 bin metrekare oturma alanına sahip.

Hava trafik kontrolü dışında, tüm havalimanı faaliyetleri, TAV Havalimanları Holding'in tamamına sahip olduğu TAV Tunisie SA tarafından gerçekleştiriliyor.

8- Tunus, Enfidha Zine El Abidine Ben Ali Uluslararası Havalimanı:

2009'da hizmete açmayı hedeflediğimiz Enfidha Zine El Abidine Ben Ali Uluslararası Havalimanı'nın yapımı halen devam ediyor. Enfidha Zine El Abidine Ben Ali Uluslararası Havalimanı, Tunus'taki ikinci işletmemiz olarak TAV Tunisie SA tarafından Mayıs 2047'ye kadar işletilecek.

Afrika'nın en önemli uçuş merkezi yapmayı amaçladığımız bu havalimanı, Monastir Habib Bourguiba Uluslararası Havalimanı'na 60 kilometre mesafede bulunuyor. 500 milyon avroya yakın yatırımla Enfidha Zine El Abidine Ben Ali Uluslararası Havalimanı'nın yıllık yolcu kapasitesi 7 milyona ulaşacak. İşletme süresince yürütülecek dört aşamalı çalışmayla bu sayı 22 milyona çıkarılacak.

Açık otopark alanına sahip yeni bir terminal binası, pist, apron, taksi yolları ve hizmet binalarıyla birlikte toplam 4 bin 300 hektar alan üzerine kurulacak olan havalimanında ilk fazda 90 bin metrekare üzerine terminal binası inşa edilecek. Enfidha Zine El Abidine Ben Ali Uluslararası Havalimanı'nda, bünyemizdeki ATÜ, BTA, Havaş, TAV İşletme Hizmetleri gibi grup şirketlerinin hizmet vermesi de öngörülmüyor.

9- Makedonya, Üsküp Alexander the Great Uluslararası Havalimanı:

Hedef bölge olarak seçtiğimiz Avrupa'da önemli bir adım atarak Makedonya'nın başkenti Üsküp'teki Alexander the Great (Büyük İskender) Uluslararası Havalimanı'nın işletmesini üstlendik. Yakın bir gelecekte Avrupa Birliği'ne girmesi beklenen Makedonya'nın başkenti Üsküp'ün havalimanını işletmek TAV Havalimanları için oldukça önemli bir adım oldu. Stratejik konumu ve 500 yıllık geçmişiyle Türkiye ile tarihi bağları bulunan Makedonya'nın giriş kapısını, 2008 yılında yaklaşık 650 bin yolcu kullandı. Teknik altyapıyı da kapsayan bir modernizasyon çalışması planladığımız havalimanı ile hem yolcu sayısını artırmayı hem de etnik mozaik'in simgesi Makedonya'nın ve başkent Üsküp'ün ticaret ve turizm ilişkilerine katkı sağlamayı hedefliyoruz.

Alexander the Great Uluslararası Havalimanı'ndaki yatırım çalışmalarının 20 ayda tamamlanması planlanıyor.

10- Makedonya, Ohrid St Paul the Apostle Uluslararası Havalimanı:

Makedonya'nın turistik kentlerinden Ohrid, tam bir Akdeniz şehri özelliği taşıyor. Tarihi ve doğal güzellikleri ve ismini aldığı gölüyle meşhur küçük şehir, UNESCO tarafından çok önemli kentler arasına alındı.

20 yıl süreyle işletmesini aldığımız St Paul the Apostle Uluslararası Havalimanı'nda teknik altyapıyı da kapsayacak modernizasyon çalışmalarıyla yolcu ve havayolu sayısını artırmayı hedefliyoruz.

11- Makedonya, İştıp Kargo Havalimanı

TAV Havalimanları Holding'in opsiyonel olarak işletme hakkını elinde bulundurduğu İştıp Kargo Havalimanı'nın, ülke ve bölge ticaretinin gelişimine katkı sağlaması hedefleniyor.

Bağlı Şirketler

1- Yer Hizmetleri: Havaş

Havalimanı işletmeciliği kapsamında Havaş bünyesinde başarıyla sürdürdüğümüz yer hizmetlerinde de iddialı tutumumuzu daima ön planda tutuyoruz.

Havaalanları Yer Hizmetleri A.Ş. (Havaş), halihazırda 18 havalimanı/havaalanında hizmet vermekte olan Türkiye'nin ilk ve en büyük yer hizmetleri kuruluşudur. 1933 yılında devlet tarafından bir kamu kuruluşu olarak kurulan Yer Hizmetleri ve İkram Hizmetleri Şirketi'nin devamı niteliğinde olan Havaş, 1987 yılında İkram Hizmetlerinin ayrılmasının ardından, Türkiye'de yer hizmetleri icra eden en deneyimli kuruluş olarak faaliyetlerini sürdürüyor.

Havaş, 1995 yılında Türkiye'nin ilk ve en başarılı özelleştirilen şirketi oldu. 2005 yılında yüzde 60 hissesini satın aldığımız Havaş'ın geri kalan hisseleri de 2007 yılı sonunda TAV Havalimanları Holding'e geçti.

Türkiye'nin en eski yer hizmetleri kuruluşu Havaş'ın başlıca faaliyetleri arasında; yolcu ve bagaj işlemleri, ramp, uçak temizlik, yük kontrolü ve haberleşme, kargo, uçuş operasyon, ulaşım, temsil ve gözetim hizmetleri yer alıyor. İstanbul Atatürk, Ankara Esenboğa, İzmir Adnan Menderes ve Adana, Antalya, Bodrum, Dalaman, Gaziantep, Trabzon, Kayseri, Nevşehir, Batman, Konya, Sivas, Adıyaman, Şanlıurfa, Elazığ ve Muş'ta bulunan diğer havalimanlarında yer hizmeti veren Havaş, tarifeli ve charter seferler yapan yaklaşık 200 havayolundan oluşan zengin bir müşteri portföyüne sahip bulunuyor.

Havaş müşterilerine daha iyi, kaliteli ve hızlı hizmet sunmak amacıyla ithalat antreposu hizmeti de sağlıyor. Antreponun kapasitesi yaklaşık olarak 700 ton/gündür.

Havaş ayrıca, TAV Havalimanları Holding tarafından işletilen Batum Uluslararası Havalimanı'na bağlantı sağlayan ve Doğu Karadeniz Bölgesi'ne coğrafi yakınlığı nedeniyle bu bölgede yaşayan vatandaşlara seyahat kolaylığı getiren Hopa Yolcu Terminali'ni Aralık 2007'den bu yana işletiyor.

İstanbul Atatürk ve Sabiha Gökçen, Ankara Esenboğa, İzmir Adnan Menderes, Antalya, Bodrum, Dalaman, Malatya, Samsun, Hatay, Gaziantep, Konya, Hopa ve Şanlıurfa Havalimanlarında şehir merkezi-havalimanı arasında yolcu taşımacılığı yapan Havaş, Bodrum'da ise otopark hizmeti veriyor.

Hizmet kalitesi, ekipman parkı ve teknolojik altyapısıyla dünya standartlarında bir yer hizmeti kuruluşu olan Havaş, dünyanın önde gelen havayolu şirketleri tarafından birçok kez çeşitli ödüllere layık görüldü.

İştirakleri

Cyprus Airport Services Ltd. (CAS)

Kıbrıs Türk Hava Yolları ile Havaş'ın yüzde 50 ortaklıkla kurdukları CAS, Ercan Havalimanı'nda Aralık 2008'den itibaren yer hizmetleri vermektedir.

TAV Gözen

İstanbul Atatürk Havalimanı'nda özel jetlere yönelik hangar hizmeti vermek amacıyla Havaş, Gözen Havacılık ve Türkmen Havacılık tarafından Haziran 2008'de kurulan TAV Gözen Havacılık ve Ticaret A.Ş.'nin 2009 yılının ikinci yarısında faaliyete geçmesi planlanmaktadır. Havaş, Şirket'in yüzde 32,4 hissesine sahiptir.

Turkish Ground Services

Turkish Ground Services, yer hizmetlerini başka bir şirket çatısı altında yürütmek isteyen Türk Hava Yolları tarafından kuruldu. Şirkete iştirak edecek yer hizmetleri firmasını seçmek için 28 Kasım 2008 tarihinde düzenlenen ihalede Havaş, en iyi teklifi vererek Turkish Ground Services'e yüzde 50 oranında hissedar oldu.

2- TAV İşletme Hizmetleri:

Profesyonel, dinamik ve yenilikçi politikalarımızın bir ürünü olan TAV İşletme Hizmetleri, kurulduğu 2004 yılından bu yana havalimanlarında müşteri odaklı bir anlayışla hizmet veriyor.

TAV İşletme Hizmetleri; alan tahsis, yeni ticari etkinliklerle iş geliştirilmesi, reklam ve tanıtım alanlarının pazarlanması, havalimanlarında farklı ve müşteri memnuniyeti esaslı hizmetler sunulması gibi konularda faaliyet gösteriyor. Değerler zincirimizdeki en önemli halkalardan biri olan "değer yaratmak" kavramı ışığında hareket eden TAV İşletme Hizmetleri, işletilen havalimanlarındaki ticari faaliyetlere ilişkin danışmanlık hizmetlerinden Havaş Turizm ve Seyahat Acentası'na, "primeclass" CIP Servis'ten The Gate havalimanı dergisinin yayımlanmasına kadar katma değer yaratan birçok farklı hizmetle yolcuların karşısına çıkıyor. Her yıl, yolu havalimanından geçen milyonlarca kişinin yararlandığı bu benzersiz hizmetlerin arkasında, TAV İşletme Hizmetleri'nin müşteri politikasını oluşturan insan odaklı yönetim anlayışı ve nitelikli profesyonellerden oluşan genç bir ekibin takım çalışması yatıyor.

3- ATÜ:

Gümrüksüz alışveriş alanları, havalimanlarının ayrılmaz birer parçasıdır. TAV Havalimanları Holding ve Unifree ortaklığında kurulan ATÜ, İstanbul Atatürk, Ankara Esenboğa, İzmir Adnan Menderes Havalimanları ile Tiflis ve Batum Uluslararası Havalimanlarında gümrük hattı dışı eşya satış mağazacılığı (Duty Free) hizmeti veriyor. ATÜ, toplam 10 bin 292 metrekare alanda, 39 mağazayla dünyanın en tanınmış markalarına ait 40 bin referans ürünü cazip fiyatlarla yolcuların hizmetine sunuyor.

İstanbul Atatürk Havalimanı Dış Hatlar Terminali'nin işletmeye açılmasıyla birlikte ATÜ, gümrük hattı dışı eşya satışı mağazalarının işletmeciliğini yapmaya başladı. 2006 yılında İzmir Adnan Menderes ve Ankara Esenboğa Havalimanlarını "yap-işlet-devret" modeliyle işletmeye başladığımızda ATÜ de bu iki havalimanını operasyon alanına dahil etti. ATÜ'nün operasyon alanına, 2007 yılının başında ilk yurt dışı projemiz olan Tiflis Uluslararası Havalimanı ve ardından da Batum Uluslararası Havalimanı eklendi. ATÜ, 2009'da işletmeye açılacak Tunus'taki Enfidha Zine El Abidine Ben Ali Uluslararası Havalimanı'nda da hizmet sunmayı hedefliyor.

Türkiye'nin en büyük gümrük hattı dışı eşya satış mağazalarının işletmecisi ATÜ, internet üzerinden ön talep yapabilmeye olanağı sağlayan "pre-order" hizmetiyle yolcuların siparişlerini önceden hazırlayarak, alışverişte zaman kaybetmelerini önüyor.

2000 yılında da Frontier Dergisi tarafından dünyadaki Duty Free operatörleri arasında ikinci seçilen ATÜ, dünya standartlarında hizmet sunmak amacıyla her geçen gün kendini yeniliyor. Her zaman daha iyi hizmet sunma hedefi çerçevesinde ürün çeşitliliği artırılırken, 2007 yılında Atatürk Havalimanı'nda bulunan mağazalar da yeniledi. Duty Free News International'ın (DFNI) Global Awards organizasyonunda "En İyi Yeni Mağaza Açılışı" ödülüne layık görülen ATÜ'nün yeni mağazaları Aralık 2007'de açıldı.

ATÜ, Nisan 2008'de düzenlenen "Dream Store" The ACI Airport Business & Trinity Forum'da, İstanbul Atatürk Havalimanı'nda sigara kategorisindeki mağaza uygulamalarıyla birinci seçildi. Ekim 2008'de ise, İstanbul Atatürk Havalimanı'nda "Kapalı Çarşı" konseptiyle hizmet veren "Old Bazaar" mağazası ile sektörün Oscar'ı sayılan Frontier Awards'da "Yılın En Başarılı Özel Mağaza Konsepti" ödülüne layık görüldü.

ATÜ'nün Hizmet Verdiği Havalimanı	Duty Free Alanı (m²)
İstanbul Atatürk Havalimanı	5.336
Ankara Esenboğa Havalimanı	2.240
İzmir Adnan Menderes Havalimanı	2.353
Tiflis Uluslararası Havalimanı	294.351
Batum Uluslararası Havalimanı	68.75

4- BTA Catering

BTA Catering, işletmesini üstlendiğimiz havalimanlarında konforu ve güvenliği temel alan çağdaş hizmet anlayışımız çerçevesinde, yolculara uluslararası gıda standartlarına uygun, kaliteli ve sağlıklı yemekler sunuyor.

Hisselerinin yüzde 66,66'sına sahip olduğumuz BTA, farklı milletlerden, farklı alışkanlıklara sahip yolculara kafeterya, bar, restoran, yolcu salonları ve büfelerde 24 saat yiyecek ve içecek hizmeti veriyor.

BTA, dünya mutfaklarının farklı lezzetlerini, geleneksel Türk konukseverliğiyle birleştirerek 10 bin 500 kişilik oturma kapasitesiyle, her gün ortalama 24 bin kişiye, en iyi hizmeti, özenli ve hızlı bir servisle ulaştırıyor.

TAV Havalimanları'nın geniş vizyonunu paylaşan BTA, hizmet verdiği havalimanlarının dışına çıkarak yiyecek ve içecek sektöründe uluslararası bir marka olma yolunda ilerliyor. Şirketin hizmet ve ürün kalitesini "ISO 9001:2000 Kalite Yönetim Sistemi" ve gıda üretimi sektöründe yüzde 100 gıda güvenliği ve hatasız gıda üretiminin göstergesi olan "ISO 22000: Gıda Güvenliği Yönetimi Sistemi" belgeleriyle kanıtlamış olması, bu yolda atılmış en önemli adımlar olarak dikkati çekiyor.

BTA, 2007 yılında önemli bir başarıya imza atarak 40 aday ülkenin katıldığı ve dünya turizm sektörü liderlerinin üye olduğu Trade Leaders' Club tarafından her yıl düzenlenen "Uluslararası Turist, Otel ve Yiyecek Endüstrisi Ödülü"nü aldı.

Cakes&Bakes

Türk tüketicisinin ev dışı yeme-içme alışkanlıklarının son yıllarda artması, dünya çapında faaliyet gösteren yiyecek-içecek profesyonellerinin Türkiye'de büyüme kararı almalarına yol açtı. Bu koşulların yarattığı, yüksek standartta ürün ve hizmete yönelik talebe cevap verebilmek amacıyla BTA tarafından 2006 yılında kurulan Cakes&Bakes, bugün dünyaca ünlü fast-food ve kahve zincirlerine ürün tedarik ediyor. İkitelli'de 5 kattan oluşan 3 bin metrekarelik binasında ekmek, pasta, unlu mamul, sandviç ve salatadan oluşan ürün gruplarında üretim yapan Cakes&Bakes, uluslararası ünlü yiyecek ve içecek zincirlerinin Türkiye genelindeki 200 şubesiyle beraber BTA'nın hizmet sunduğu havalimanlarındaki birimlere de ürün tedarik ediyor. Ayda 1 milyon adet üretim hacmine sahip olan Cakes&Bakes, BTA'nın işletmekte olduğu havalimanlarında açtığı Cakes&Bakes kafelerinde de birbirinden lezzetli ürünleriyle yolculara hizmet veriyor.

İstanbul International Airport Hotel: Havalimanında ev konforu

Havalimanlarındaki oteller, yolculara en hızlı ve konforlu hizmeti sunmak üzere tasarlanıyor. Dünyanın diğer önemli havalimanları gibi İstanbul Atatürk Havalimanı da yolcuların rahatı ve konforu için şık bir otele ev sahipliği yapıyor. Airport Hotel, konuklarına "evden uzakta ev konforu" sunuyor.

TAV Havalimanları bünyesinde yer alan BTA tarafından işletilen İstanbul International Airport Hotel (İstanbul Uluslararası Havalimanı Otel), hava ve kara tarafı olarak ikiye ayrılıyor. Otelin kara tarafında

64, hava tarafında ise 21 odası bulunuyor. Yolcuların rahatlığı ön planda tutularak tasarlanan odalarda uçuş detaylarını gösteren ekranlar, müzik sistemi, internet erişimi ve mini bar bulunuyor.

Hava tarafında bulunan odalar, TAV Havalimanları'nın sınırsız hizmet anlayışı içinde sadece günlük değil, saatlik konaklamaya da olanak sağlıyor. Havalimanıyla aynı mekânı paylaşan otel, yolculara en pratik ve konforlu hizmeti, yolcuların arzu ettiği biçimde sunmak üzere işletiliyor.

İstanbul International Airport Hotel, geniş toplantı alanıyla işadamları ve şirketlerin yemek ve organizasyonları dahil olmak üzere her türlü ihtiyaçlarını karşılıyor. Türk konukseverliğiyle hizmet veren Airport Otel toplantı salonları sağlıklı ürün, kaliteli servis ve birbirinden lezzetli menü seçenekleri sunuyor.

5- TAV Bilişim:

TAV Bilişim Hizmetleri (TAV Bilişim), havacılık sektörü ve teknolojik çözümler konusunda uzman ekibiyle bilgi birikimini kullanarak geliştirdiği ürünlerle, havalimanı yönetimini karmaşık işlemlerden uzaklaştırırken, maliyetleri azaltarak hizmet kalitesini artırmayı da hedefliyor. Minimum personel müdahalesi gerektirecek seviyeye çekilen işlemlerle, operasyonel yönetim de kolaylaştırılıyor.

Bu çerçevede TAV Bilişim, havalimanlarının operasyonel büyüklükleri doğrultusunda ölçeklendirilen iki önemli çözümü "Airport Business Suite" (ABS) ve "Flight Information Display System"i (FIDS) faaliyete geçirmiş bulunuyor.

ABS, havalimanında kurulu sistemlerden akan bilgilerin uçuş çerçevesinde örgütlenmesini ve ilgili noktalara gerçek zamanlı veri iletimi ile tek merkezden yönetilmesini mümkün kılıyor. Bu sayede operasyonel ve finansal tüm işlemler, kanıtlanmış iş süreçleri çerçevesinde yapılandırılıp yorumlanarak en iyi şekilde yönetiliyor. Ayrıca ABS sayesinde havalimanı genelinde verilen tüm hizmetler eksiksiz kayıt altına alınıyor ve çok kısa faturalandırma süreleri ile gelire dönüşüyor. Ürünün kurulumu İzmir Adnan Menderes (2006), Ankara Esenboğa (2006), Tiflis (2007), İstanbul Sabiha Gökçen (2007), İstanbul Atatürk (2007), Monastir Habib Bourguiba (2008) havalimanlarında başarıyla gerçekleştirildi.

FIDS, geniş kapsamlı ve akıllı bileşenleri sayesinde uçuş bilgilerinin anında ve hatasız dağıtım ve yayınlanmasını kullandığı olaya dayalı (event driven) mimari sayesinde minimum ağ kullanımı ile gerçekleştiriyor. Sistem, çoklu ortam desteği sayesinde de reklam, logo ve gerçek zamanlı hava durumu bilgilerinin bilgi monitörleri üzerinde uçuş bilgileriyle birlikte yayınlanmasına olanak veriyor. Zengin bileşenleri içinde uçuş anons sistemi, telefon ile uçuş arama ve listeleme, SMS tabanlı uçuş habercisi ve web üzerinden yayın yapma servisleriyle FIDS, pazarda önde giden ve rekabetçi bir konumda bulunuyor. Uçuş bilgisi verirken gerçek anlamda finansal katma değer sağlayan bir çözüm olan FIDS ürünü, Tiflis (2007), İstanbul Sabiha Gökçen (2007), Batum (2007) ve Monastir Habib Bourguiba (2008) havalimanlarında başarı ile devreye girmiş bulunuyor.

Geliştirilmekte olan Resource Management System (RMS) ile de havalimanlarındaki sabit, taşınabilir kaynaklar ile insan kaynağının en etkin şekilde yönetilmesi amaçlanıyor. Kaynakların gerçek zamanlı yönetilmesi, operasyonel maliyete yönelik katma değer sağlanması ihtiyacı, ürünün karar destek aracı olarak geliştirilmesini gerektirdi. TAV Bilişim tarafından geliştirilmiş olan ABS ve FIDS ürünleri ile uyum içinde entegre çalışacak şekilde tasarlanan RMS, bu özellikleri sağlayabilmek için karmaşık modelleme ve optimizasyon yetenekleri ile donatılıyor. Bu gereklilikten yola çıkarak, akademik çevrelerle uzun süreli işbirliği yapılıyor.

Oracle e-Business Suite ise TAV Havalimanları Holding'in yanı sıra Türkiye'de dört havalimanı, TAV İşletme Hizmetleri, TAV Gözen, TAV İnşaat, TAV Özel Havacılık, TAV Yatırım Holding, Yurtdışında ise TAV Cairo ve TAV Tunus havalimanları tarafından Türkçe, İngilizce ve Fransızca olarak kullanılıyor.

Oracle e-Business Suite'in Muhasebe ve Lojistik süreçlerini kapsayan ilk kurulumunu takiben 2008 yılında; Hazine Yönetimi, Bütçe Gerçekleşmeleri, Konsolidasyon Raporlama Altyapısı, Risk Raporlaması gibi finansal süreçleri destekleyici işlevler devreye alındı. Böylece kurumun kültürel yapısı da süreç haritaları ve prosedürel uygulama kitapları ile dokümanite edilerek, bilginin korunması ve geleceğe taşınması görevi yerine getirildi.

Ayrıca, Oracle e-Business Suite'in sadece finansal verilere baz teşkil etmeyen bununla birlikte entelektüel sermayenin korunması ve geliştirilmesine hizmet eden modülleri yılın son çeyreğinde devreye alındı. Böylece İnsan Kaynakları, Eğitim Yönetimi, Yönetici ve Çalışan Self Servis işlevlerinin de sisteme dahil edilmesiyle birlikte, Holding ve iştiraki şirketlerdeki süreçler maksimum derecede sistem kapsamına alınmış oldu.

Bu geliştirmeler ve uyarlamalar doğrultusunda 1000'in üzerinde kullanıcısı olan TAV Havalimanları Holding ve iştiraklerinin etkin olarak denetlenmesinde iç denetim birimine direkt destek ve hizmet veren bir altyapı tesis edildi.

6- TAV Özel Güvenlik

Her gün on binlerce yolcu ve ziyaretçiyi ağırlayan havalimanlarında güvenlik, en önemli konulardan biri olarak öne çıkıyor. TAV Özel Güvenlik, Türkiye'de işletmesini üstlendiğimiz tüm terminallerdeki güvenlik kontrol noktalarında ve otopark bölgelerinde emniyet güçlerinin gözetim ve denetiminde görev yapıyor.

TAV Özel Güvenlik, faaliyet konusu olan sivil havacılık güvenliği hizmetinin yanı sıra, TAV Havalimanları Holding dışında diğer firmalara sağladığı kargo güvenliği, fiziki güvenlik (mağaza, tesis, işletme) ve müsadeli silah taşıma hizmeti olmak üzere toplam 9 projede 2 bini aşkın personeliyle hizmet veriyor. Yüksek standartlar belirleyen TAV Özel Güvenlik, sivil havacılık güvenliği alanında uluslararası standartlar doğrultusunda Milli Sivil Havacılık Güvenlik Programı, 5188 sayılı Özel Güvenlik Hizmetlerine Dair Kanun ve Uygulama Yönetmeliği esaslarına uygun olarak çalışıyor.

TAV Özel Güvenlik'in uzman yönetici kadrosu, devletin bilgi birikimini ve özel sektörün avantajlarını bir araya getiriyor. TAV Özel Güvenlik'in yönetici kadrosu, emniyet ve silahlı kuvvetler ile sivil kökenli, uluslararası iş deneyimine sahip, sivil havacılık güvenliği konusunda uluslararası eğitim programlarını tamamlamış, yabancı dil bilen nitelikli personelden oluşuyor.

1 Ocak – 31 Aralık 2008 Döneminde Kamuya Duyurulan Önemli Gelişmeler

Davalarla ilgili gelişmeler

02 01 2008, TAV Havalimanları Holding – vergi incelemesi

Şirketimizin 2001-2004 dönemlerine ilişkin hesaplarında Maliye Bakanlığı Hesap Uzmanlarınca yürütülmekte olan vergi incelemeleri tamamlanmış olup, konuya ilişkin olarak düzenlenen vergi inceleme raporları ve vergi-ceza ihbarnameleri Başkent Vergi Dairesi Müdürlüğüne şirketimiz yetkilisine 31.12.2007 tarihi itibarıyla tebliğ edilmiştir. Bu tebligat ile 2003, 2004 ve 2005 yıllarının çeşitli dönemlerine ait toplam 3.426.510 YTL katma değer vergisi ile 2003-Nisan ve 2004 Nisan dönemlerine ait toplam 15.812.334 YTL gelir vergisi stopajı salınmış ve bu tutarlara ilişkin olarak aynı tutarlarda vergi ziyai cezası kesilmiştir.

04 01 2008, BTA vergi incelemesi

TAV Havalimanları Holding A.Ş.'nin % 66,66 paya sahip olduğu BTA Havalimanları Yiyecek ve İçecek A.Ş. ("BTA")'nin Ocak 2004 - Eylül 2007 dönemlerine ilişkin hesaplarında Maliye Bakanlığı Hesap Uzmanlarınca yürütülen vergi incelemesi tamamlanmıştır. İnceleme sonucunda adigeçen şirketin havalimanlarında gümrük bölgesi (hava tarafı) olarak adlandırılan alanlardaki yiyecek içecek satışlarının katma değer vergisinden istisna olmaması gerektiği değerlendirilmesiyle düzenlenen vergi inceleme raporları ve vergi/ceza ihbarnameleri şirket yetkilisine tebliğ edilmiştir. Bu tebligat ile 2006 yılı için 1.991.064 YTL ve 2007 yılı için 5.302.766 YTL tutarında katma değer vergisi ve 2006 dönemine ilişkin olarak da 288.647 YTL kurumlar vergisi salınmış ve aynı tutarlarda vergi ziyai cezası hesaplanmıştır. Türkiye'deki muhtelif havalimanlarında işletilmekte olan gümrük bölgesi satış mağazalarındaki KDV yükümlülüğü ile ilgili olarak benzer davalar söz konusudur.

28 01 2008, BTA vergi incelemesi

TAV Havalimanları Holding A.Ş.'nin %66,66 paya sahip olduğu BTA Havalimanları Yiyecek ve İçecek A.Ş. ("BTA")'nin Ocak 2004 - Eylül 2007 dönemlerine ilişkin hesaplarında Maliye Bakanlığı Hesap Uzmanlarınca yürütülen vergi incelemesi sonucunda adı geçen şirketin havalimanlarında gümrük bölgesi (hava tarafı) olarak adlandırılan alanlardaki yiyecek içecek satışlarının katma değer vergisinden istisna olmaması gerektiği değerlendirilmesiyle düzenlenen Haziran 2006 - Eylül 2007 dönemlerini kapsayan vergi inceleme raporları ve vergi/ceza ihbarnamelerinin şirket yetkilisine tebliğ edildiği 04.01.2008 tarihli özel durum açıklamamızda duyurulmuştur.

Maliye Bakanlığı Hesap Uzmanlarınca yürütülen ve aynı vergi incelemesi kapsamında düzenlenen Ocak 2004 - Mayıs 2006 dönemlerini kapsayan vergi inceleme raporları ve vergi/ceza ihbarnameleri 16.01.2008 tarihinde şirket yetkilisine tebliğ edilmiştir. Bu tebligat ile 2004 yılı için 3.148.285 YTL, 2005 yılı için 3.633.015 YTL ve 2006 yılı için 1.405.822 YTL tutarında katma değer vergisi salınmış ve aynı tutarlarda vergi ziyai cezası hesaplanmıştır.

28 01 2008, Vergi Mahkemesi kararı

Şirketimiz hakkında Maliye Bakanlığı Hesap Uzmanları tarafından 2001-2004 dönemlerine ilişkin olarak yapılan vergi incelemesi sonucunda 2001 yılına ilişkin olarak düzenlenen, bazı bedellerin ve harcamaların gider kayıt zamanına ilişkin raporla ilgili olarak açılan davamız, Ankara 2. Vergi Mahkemesi tarafından karara bağlanmış olup, Şirketimiz avukatına tebliğ edilen bu kararla, davamızın kabulüne ve dava konusu işlemin iptaline oybirliği ile karar verilmiştir. Bu durumda, gerek Şirketimizin halka arz izahnamesinde gerekse mali tablo dipnotlarında belirtilen konu Mahkeme tarafından lehimize karara bağlanmış olup, aynı hususlar izleyen yılların inceleme raporlarında da eleştiri konusu yapıldığı için, 2.1.2008 tarihli özel durum açıklamamızda yer verilen hususların bir kısmına da bu kararın olumlu yönde emsal teşkil etmesi beklenmektedir.

30 01 2008, Vergi incelemeleri ile ilgili uzlaşma talebi

Şirketimiz TAV Havalimanları Holding A.Ş. ve % 66,66 oranındaki iştiraki olan BTA Havalimanları Yiyecek İçecek A.Ş. nezdinde tamamlanan vergi incelemelerinin neticeleri 02.01.2008, 04.01.2008 ve 28.01.2008 tarihli özel durum açıklamaları ile kamuoyuna duyurulmuş ve ilk iki açıklamamızda tarhiyat öncesi uzlaşma talebinde bulunulmadığı belirtilmişti. Bu incelemelerle ilgili olarak 29.01.2008 tarihi itibarıyla, vergi davası açma hakkımız saklı kalmak üzere, ilgili vergi dairelerinde tarhiyat sonrası uzlaşma talebinde bulunulmuştur.

28 03 2008, TAV Havalimanları Holding vergi incelemesi ile ilgili uzlaşma

Şirketimizin 2001-2004 yılları hesaplarına ilişkin olarak Maliye Bakanlığı Hesap Uzmanlarınca yapılan incelemeler sonucunda tebliğ edilen raporlarda yer alan vergi ve cezalar için Maliye Bakanlığı Gelir İdaresi Başkanlığı'nda uzlaşmaya gidilmiş ve 2.790.637 YTL tutarında gelir vergisi stopajı ve 623.282 YTL tutarında katma değer vergisine uzlaşmıştır.

27 05 2008, BTA vergi incelemesi ile ilgili uzlaşma

TAV Havalimanları Holding A.Ş.'nin %66,66 paya sahip olduğu BTA Havalimanları Yiyecek ve İçecek A.Ş. ("BTA")nin Ocak 2004 - Eylül 2007 dönemlerine ilişkin olarak Maliye Bakanlığı Hesap Uzmanlarınca yapılan incelemeler sonucunda tebliğ edilen raporlarda yer alan vergi ve cezalardan Bakırköy Vergi Dairesi Başkanlığı'na ait ve Ocak 2004-Mayıs 2006 dönemlerine ilişkin tutarlar için uzlaşmaya gidilmiş ve 2,948,056 YTL tutarında katma değer vergisine uzlaşmıştır.

25 06 2008, BTA vergi incelemesi ile ilgili uzlaşma

TAV Havalimanları Holding A.Ş.'nin %66,66 paya sahip olduğu BTA Havalimanları Yiyecek ve İçecek A.Ş. ("BTA")nin Ocak 2004 - Eylül 2007 dönemlerine ilişkin olarak Maliye Bakanlığı Hesap Uzmanlarınca yapılan incelemeler sonucunda tebliğ edilen raporlarda yer alan vergi ve cezalardan Bakırköy Vergi Dairesi Müdürlüğü'ne ait ve Haziran 2006-Eylül 2007 dönemlerine ilişkin tutarlar için uzlaşmaya gidilmiş ve 124.117 YTL tutarında kurumlar vergisi, 3.512.383 YTL tutarında katma değer vergisi ve 40.000 YTL vergi ziyai cezasına uzlaşmıştır.

29 07 2008, Maliye Bakanlığı vergi incelemesi

TAV Havalimanları Holding A.Ş. nezdinde Maliye Bakanlığı Hesap Uzmanları tarafından daha önce gerçekleştirilen vergi incelemelerinde hava tarafı olarak adlandırılan havalimanı dış hatlar yolcu terminallerinde yapılan kiralama ve hizmetlerin bir kısmının katma değer vergisi uygulamaları açısından istisna hükümlerinden yararlanamayacağı yorumu yapılmıştı.

Bu kez bahse konu incelemenin tamamlanmasına matuf olmak üzere; aynı hususa ilişkin olarak TAV Havalimanları Holding A.Ş.'nin %100 paylı ortağı olduğu TAV İstanbul Terminal İşletmeciliği A.Ş.'nin Temmuz 2005-Aralık 2007, %100 paylı ortağı olduğu TAV Esenboğa Yatırım Yapım ve İşletme A.Ş.'nin Ekim 2006-Aralık 2007, %100 paylı ortağı olduğu TAV İzmir Terminal İşletmeciliği A.Ş.'nin Eylül 2006-Aralık 2007 KDV vergilendirme dönemleri için Maliye Bakanlığı Hesap Uzmanı tarafından 28.07.2008 tarihinde vergi incelemesine başlanılmıştır.

Proje ve ihalelerle ilgili gelişmeler

03 01 2008, Antalya-Gazipaşa Havaalanı: DHMİ onayı

Devlet Hava Meydanları İşletmesi (DHMİ) Genel Müdürlüğü tarafından açılan Antalya – Gazipaşa Havaalanı'nın 25 yıl süre ile kiralanmak suretiyle işletme hakkının verilmesine ilişkin ihale 31.08.2007 tarihinde gerçekleştirilmiş ve ihaleyi TAV Havalimanları Holding A.Ş.'nin kazandığı 31.08.2007 tarihli özel durum açıklamamızda duyurulmuştu. Rekabet Kurumu'nun uygun görüşünün ardından, DHMİ Yönetim Kurulunca ihale onaylanmış ve şirketimiz Antalya-Gazipaşa Havaalanının işletme haklarının kiralanmak suretiyle verilmesine ilişkin kira sözleşmesini 4 Ocak 2008 tarihinde imzalamak üzere davet edilmiştir.

04 01 2008, TAV Gazipaşa – şirket kuruluşu

Gazipaşa Havaalanı'ndaki faaliyetleri yürütmek üzere "TAV Gazipaşa Yatırım, Yapım ve İşletme A.Ş." ünvanı altında yeni bir şirket kurulmuş ve tescil edilmiştir. Şirketimiz, 500.000 YTL tutarındaki kuruluş sermayesinin tamamı nakden ödenmiş olan şirkete 499.996 adet hisseye tekabül eden 499.996 YTL ile iştirak etmiştir. TAV Gazipaşa Yatırım, Yapım ve İşletme A.Ş.'nin yönetim kurulu üyeleri Hamdi Akın, Ali Haydar Kurtdarcan, Mustafa Sani Şener, Mustafa Kalender ve Mehmet Erdoğan olarak belirlenmiştir.

07 01 2008, Antalya-Gazipaşa Havaalanı imtiyaz sözleşmesi imzalandı

Devlet Hava Meydanları İşletmesi (DHMİ) Genel Müdürlüğü tarafından açılan Antalya - Gazipaşa Havaalanı'nın 25 yıl süre ile kiralanmak suretiyle işletme hakkının verilmesine ilişkin ihale 31.08.2007 tarihinde gerçekleştirilmiş ve ihaleyi TAV Havalimanları Holding A.Ş.'nin kazandığı 31.08.2007 tarihli özel durum açıklamamızda duyurulmuştu. Antalya- Gazipaşa Havaalanının işletme haklarının kiralanmak suretiyle verilmesine ilişkin kira sözleşmesi yeni kurulan TAV Gazipaşa Yatırım Yapım ve İşletme A.Ş. ve DHMİ arasında 4 Ocak 2008 tarihinde imzalanmıştır.

Halihazırda yıllık 500 bin yolcu kapasiteli Antalya Gazipaşa Havaalanı'nın işletme süresi 25 yıl olup, havaalanı sınırları dahilinde yer alan hava tarafı, kara tarafı tesisleri ve PAT (Pist-Apron-Taksiyolu) sahaları faaliyetlerini kapsayacaktır. TAV Gazipaşa Yatırım Yapım ve İşletme A.Ş. işletme süresinin sonuna kadar yıllık 50.000 ABD\$+KDV sabit ödeme yapacak olup her işletme yılının sonunda da net dönem karının % 65'ini DHMİ'ye kar payı olarak ödeyecektir.

10 01 2008, Suudi Arabistan'da Yönetim Hizmetleri İhalesi

Şirketimiz, Riyad King Khaled Uluslararası Havalimanı, Dammam King Fahad Uluslararası Havalimanı ve Cidde King Abdulaziz Uluslararası Havalimanı için Suudi Arabistan Sivil Havacılık Otoritesi (GACA) tarafından yapılan Yönetim Hizmetleri İhalesine (Management Service Provider - MSP) tek başına teklif vermek suretiyle katılmıştı. İhale makamı tarafından yapılan açıklamaya göre şirketimizin tercih edilen operatör ("preferred bidder") olmadığı öğrenilmiştir.

14 02 2008, THY yer hizmetleri alım ihalesi

Şirketimizin tamamına sahip olduğu Havaalanları Yer Hizmetleri A.Ş. (HAVAŞ), Türk Hava Yolları A.O. (THY) tarafından 23 farklı ilde bulunan istasyonlarda A grubu ruhsat sahibi yer hizmetleri kuruluşlarından 2008 yılı içerisinde başlamak üzere 3 yıl süre ile ramp, yolcu trafik ve yük kontrol-haberleşme hizmetleri dahil olmak üzere tüm yer hizmetlerinin alımına ilişkin 14.02.2008 tarihinde (bugün) kapalı zarfla teklif alarak ve teklifler üzerine pazarlık usulü ile sonuçlandırılacak ihaleye teklif vermiştir.

İhale, Türk Hava Yolları A.O.'nin ramp hizmetlerinin A grubu ruhsat sahibi yer hizmetleri şirketlerince sağlandığı Trabzon, Dalaman, Bodrum, Diyarbakır, Erzurum, Gaziantep, Kayseri, Samsun ve Van illeri istasyonlarında; yolcu trafik ve ramp hizmetlerinin A grubu ruhsat sahibi yer hizmetleri şirketlerince sağlandığı Malatya ili istasyonunda, daha önce yolcu trafik ve ramp hizmetlerinin A grubu ruhsat sahibi yer hizmetleri şirketlerince sağlanmadığı Mardin, Sivas, Şanlıurfa, Adıyaman, Ağrı, Batman, Denizli, Elazığ, Erzincan, Hatay, Kahramanmaraş, Konya, Muş illeri istasyonlarında ve Sun Ekspres Havayolları A.Ş.'nin İstanbul, Ankara, Antalya, İzmir, Dalaman, Adana, Bodrum, Trabzon, Kayseri, Erzurum, Samsun, Diyarbakır, Gaziantep, Van Malatya, Mardin, Kars, Denizli, Erzincan, Bursa illeri istasyonlarında tüm yer hizmetleri alımını kapsamaktadır.

14 03 2008, Abu Dhabi Uluslararası Havalimanı geliştirme projesi

Şirketimizin, Abu Dhabi Airports Company (ADAC) tarafından gerçekleştirilecek Abu Dhabi Uluslararası Havalimanı'nın kamu özel sektör (PPP) işbirliği altında geliştirme projesine davet edildiği 24.12.2007 tarihli özel durum açıklamamızda duyurulmuştu.

Şirketimiz, Abu Dhabi Uluslararası Havalimanı geliştirme projesi için 13 Mart 2008 tarihinde, diğer katılımcıların yanı sıra, ilk aşama için tek başına teklif vermiştir. ADAC tarafından yapılacak değerlendirme süreci iki aşamalı olup ilk aşama sonunda yeterli görülen katılımcılar ikinci aşama için davet edilecektir.

21 03 2008, Debrecen Havalimanı

Şirketimiz ile İzlanda menşeli Kaupthing Singer & Friedlander Bank'ın oluşturduğu ortak girişim, Macaristan'ın Budapeşte'den sonra ikinci büyük kenti Debrecen'de bulunan Debrecen Havalimanı'nın tamamının satın alınması için sözkonusu havalimanının sahibi olan Debrecen Belediyesi'ne niyet mektubu sunmuş ve teklif vermek üzere davet edilmiştir.

02 05 2008, Abu Dhabi Uluslararası Havalimanı Geliştirme Projesi

Şirketimizin, Abu Dhabi Airports Company (ADAC) tarafından, teklif vermek üzere davet edildiği Abu Dhabi Uluslararası Havalimanı'nın kamu özel sektör (PPP) işbirliği adı altında geliştirme projesi için yapılacak iki aşamalı değerlendirme sürecinin ilk aşamasına, diğer katılımcıların yanı sıra, tek başına teklif verdiği 14.03.2008 tarihli özel durum açıklamamızda duyurulmuştur.

Sözkonusu proje için Şirketimizin vermiş olduğu ilk aşama teklif, ADAC tarafından yeterli görülen üç tekliften birisi olarak seçilmiş ve Şirketimiz ikinci (son aşama) teklifini vermek üzere davet edilmiştir.

06 05 2008, Debrecen Havalimanı

21.03.2008 tarihli özel durum açıklamamızda Şirketimiz ile İzlanda menşeli Kaupthing Singer & Friedlander Bank'ın oluşturduğu ortak girişimin Debrecen Havalimanı'nın tamamının satın alınması için niyet mektubu sunduğu ve teklif vermek üzere davet edildiği duyurulmuştur.

Yapılan fizibilite çalışmaları neticesinde, sözkonusu havalimanı yatırımının Şirketimize sağlayacağı ekonomik katkı bakımından Şirketimizin yatırım kriterlerine göre yeterli olmadığı saptanmış ve Debrecen Havalimanı için teklif vermeme kararı alınmıştır.

30 05 2008, Makedonya havalimanı ihalesi

Şirketimiz, Makedonya Ulaştırma Bakanlığı tarafından düzenlenen, Üsküp'te bulunan "Alexander the Great" ve Ohrid'de bulunan "St. Apostle Paul" havalimanlarının yap-işlet-devret (YİD) yöntemiyle yapımı ve 20 yıllık süreyle işletilmesine ve İştip'te yeni kargo havalimanının yapımına ilişkin ihalede ön yeterlilik almıştır. Konuyla ilgili tüm aşamalarda kamuoyuna bilgi verilecektir.

30 07 2008, SJSC Riga Uluslararası Havalimanı

Şirketimiz, Letonya Ulaştırma Bakanlığı tarafından düzenlenen, ülkenin başkenti Riga'da bulunan SJSC Riga Uluslararası Havalimanı yönetimi ile ortaklık kurmak sureti ile havalimanının altyapı gelişimini ve işletmesini hedefleyen ihale çerçevesinde, Litvanya'nın önde gelen inşaat şirketlerinden Skonto Buve LTD ile konsorsiyum kurarak, ön yeterlilik için başvurmuştur. Konuyla ilgili tüm aşamalarda kamuoyuna bilgi verilecektir.

13 08 2008, Pulkovo Havalimanı

Şirketimizin, St. Petersburg hükümeti tarafından düzenlenen, Rusya'nın St. Petersburg şehrinde bulunan Pulkovo Havalimanı'nın kamu özel sektör (PPP) işbirliği altında geliştirme projesi kapsamında, 2009 yılı ilk yarısında yapılacak ihale için teklif vermek üzere ön yeterlilik almaya hak kazandığı, sözkonusu projenin resmi internet sitesinde açıklanmıştır. Konu ile ilgili tarafımıza henüz yazılı bir tebligat yapılmamıştır.

25 08 2008, Makedonya havalimanı ihalesi

Makedonya Ulaştırma Bakanlığı tarafından bugün yapılan "Skopje Alexander the Great, Ohrid St Paul the Apostle, Shtip yeni kargo havalimanı" ihalesinde, ihale makamı tarafından ihale sonucuyla ilgili resmi bir açıklama yapılmamakla birlikte, Şirketimizin ihaleye teklif veren tek şirket olduğu öğrenilmiştir. Konuyla ilgili tüm aşamalarda kamuoyuna bilgi verilecektir.

03 09 2008, Makedonya havalimanı ihalesi

Basında, Makedonya Ulaştırma Bakanlığı tarafından yapılan "Skopje Alexander the Great, Ohrid St Paul the Apostle, Shtip yeni kargo havalimanı" ihalesini şirketimizin kazandığına dair haberler yer almaktadır. 25.08.2008 tarihli özel durum açıklamamızda duyurduğumuz gibi ihalede tek teklifin şirketimiz tarafından verildiği duyurulmuş olmakla birlikte, ihale ile ilgili henüz tarafımıza tebliğ edilen resmi bir yazı bulunmamaktadır. Konuyla ilgili tüm aşamalarda kamuoyuna bilgi verilecektir.

04 09 2008, Makedonya havalimanı ihalesi

Makedonya Ulaştırma Bakanlığı tarafından açılan, işletme süresinin 20 yıl olduğu "Skopje Alexander the Great, Ohrid St Paul the Apostle, Shtip yeni kargo havalimanı" ihalesi 25.08.2008 tarihinde gerçekleştirilmiş ve ihalenin gerektirdiği bütün koşulları taşıyan tek teklifin TAV Havalimanları Holding A.Ş. tarafından verildiği 25.08.2008 tarihli özel durum açıklamamızda duyurulmuştur. Şirketimizin ihalede verdiği teklifin, Makedonya Hükümeti tarafından ihaleyi kazanan teklif olarak kabul edildiği, 04.09.2008 tarihinde (bugün) tarafımıza resmi bir yazı ile tebliğ edilmiştir.

05 09 2008, SJSC Riga Uluslararası Havalimanı

Letonya Ulaştırma Bakanlığı tarafından düzenlenen, SJSC Riga Uluslararası Havalimanı yönetimi ile ortaklık kurmak sureti ile havalimanının altyapı gelişimini ve işletmesini hedefleyen ihale çerçevesinde Şirketimizin, Skonto Buve LTD şirketi ile birlikte oluşturduğu konsorsiyum, sözkonusu ihalede teklif vermek üzere ön yeterlilik almıştır.

15 09 2008, JSC Almaata Uluslararası Havalimanı

Şirketimiz TAV Havalimanları Holding A.Ş., JSC Almaata Uluslararası Havalimanı'nın satın alınmasına ilişkin olarak düzenlenen ihaleye Goldman Sachs International ile birlikte %50-50 ortak olarak bağlayıcı olmayan ön teklifte bulunmuştur. Konuyla ilgili tüm aşamalarda kamuoyuna bilgi verilecektir.

23 09 2008, JSC Almaata Uluslararası Havalimanı

15 Eylül 2008 tarihli özel durum açıklamamızda duyurduğumuz JSC Almaata Uluslararası Havalimanı'nın satın alınmasına ilişkin olarak düzenlenen ihalede Şirketimiz ile Goldman Sachs International'ın oluşturduğu %50-50 ortaklık ikinci aşamaya davet edilmiştir. Konuyla ilgili tüm aşamalarda kamuoyuna bilgi verilecektir.

23 09 2008, TAV Macedonia; şirket kuruluşu

Şirketimizin Makedonya'daki faaliyetlerini yürütmek üzere, "TAV Macedonia DOOEL Skopje" ünvanı altında yeni bir şirket kurulmuş ve tescil edilmiştir. TAV Havalimanları Holding A.Ş., 10.000 Avro tutarındaki sermayesinin nakden ödenmiş olan şirkete %100 oranında iştirak etmiştir. Makedonya şirketinin yetkili müdürü Mustafa Sani Şener olarak belirlenmiştir.

24 09 2008, TAV Macedonia imtiyaz sözleşmesi imzalandı

Şirketimizin, Makedonya Ulaştırma Bakanlığı tarafından düzenlenen, Üsküp'te bulunan "Alexander the Great", Ohrid'de bulunan "St. Paul the Apostle" havalimanları ve İştıp'te (Shtip) yeni kargo havalimanı yapımı ve 20 yıllık süreyle işletilmesine ilişkin ihaleyi kazandığını 4 Eylül 2008 tarihli özel durum açıklamamızda duyurulmuştur. İlgili havalimanlarına ilişkin 20 yıllık imtiyaz sözleşmesi yeni kurulan TAV Macedonia DOOEL Skopje ve Makedonya Ulaştırma Bakanlığı arasında 24 Eylül 2008 tarihinde (bugün) imzalanmıştır.

Üsküp'teki "Alexander the Great" ve Ohrid'deki "St Paul the Apostle" Uluslararası Havalimanı'nın işletmesinin bu yıl sonunda üstlenilmesi planlanmaktadır. Her iki havalimanının işletmesi, hava trafik kontrol dışında, tüm havalimanı faaliyetlerini kapsayacak olup teknik altyapıyı da kapsayacak şekilde modernizasyon çalışmaları öngörülmektedir. İştıp'te yeni kargo havalimanının yapımının ise 2011 yılının ikinci yarısında bitirilmesi hedeflenmektedir.

İmtiyaz kira bedeli, her iki havalimanını kullanan yolcu sayısı 1 milyona ulaşıncaya kadar yıllık brüt cironun %15'i olup, yolcu sayısı 1 milyonu aştığı zaman, bu oran yolcu sayısına bağlı olarak %4 ile %2 arasında değişecektir. 2007 yılında, her iki havalimanını kullanan yolcu sayısı yaklaşık 680 bin olarak gerçekleşmiştir.

28 11 2008, THY yer hizmetleri ihalesi

Şirketimizin tamamına sahip olduğu Havaalanları Yer Hizmetleri A.Ş. (HAVAŞ), Türk Hava Yolları A.O. (THY)'nin TGS Yer Hizmetleri A.Ş.'deki hisselerinin %50'sine iştirak etmek üzere, THY tarafından bugün yapılan ihaleye teklif sunmuştur. Konuyla ilgili tüm aşamalarda kamuoyuna bilgi verilecektir.

19 12 2008, THY yer hizmetleri ihalesi

Şirketimizin tamamına sahip olduğu Havaalanları Yer Hizmetleri A.Ş. (HAVAŞ)'nin TGS Yer Hizmetleri A.Ş.'ne yüzde 50 oranında ortak olarak seçildiği Türk Hava Yolları A.O. (THY) tarafından şirketimize tebliğ edilmiştir.

29 12 2008, Makedonya imtiyaz sözleşmesi

Şirketimizin, Üsküp'te bulunan "Alexander the Great", Ohrid'de bulunan "St. Apostle Paul" havalimanları ve İştip'te (Shtip) yeni kargo havalimanı yapımı ve 20 yıllık süreyle işletilmesine ilişkin ihaleyi kazandığı ve ilgili havalimanlarına ilişkin imtiyaz sözleşmesinin yeni kurulan TAV Macedonia DOOEL Skopje ile Makedonya Ulaştırma Bakanlığı arasında imzalandığı daha önceki özel durum açıklamalarımızda duyurulmuştur.

24 Eylül 2008 tarihinde imzalanan sözkonusu imtiyaz sözleşmesinin 31 Ağustos 2009 tarihinde yürürlüğe gireceği Makedonya Ulaştırma Bakanlığı tarafından şirketimize yazılı olarak bildirilmiştir.

Operasyonlarla ve finansmanla ilgili gelişmeler

02 01 2008, TAV Havalimanları Holding Monastir Havalimanı'nı işletmeye başladı

TAV Havalimanları Holding A.Ş.'nin tamamına sahip olduğu TAV Tunisie SA, Tunus'ta bulunan Monastir Habib Bourguiba Havalimanı'nı 1 Ocak 2008 tarihi itibariyle işletmeye başlamıştır. İşletme süresi Mayıs 2047'ye kadar sürecek olup işletme hava trafik control dışında, tüm havalimanı faaliyetlerini kapsayacaktır. Monastir Havalimanı, halihazırda yıllık 3,5 milyon yolcu kapasitesine rağmen, 2007 yılında yaklaşık 4,3 milyon yolcuya hizmet vermiştir.

05 03 2008, Havaş'ın halka arzı ile ilgili Yönetim Kurulu kararı

Şirketimizin tamamına sahip olduğu Havaalanları Yer Hizmetleri A.Ş. (HAVAŞ)'nin ve Şirketimizin 05.03.2008 tarihli Yönetim Kurulu toplantılarında; Havaş hisselerinin bir kısmının HAVAŞ'ın orta ve uzun vadeli yurtdışı büyüme projeksiyonlarına paralel olarak halka açılması yönünde prensip kararına varılmış, bu hususta gerekli işlemlerin yerine getirilmesi için Şirketimiz İcra Kurulu Başkanı (CEO) Mustafa Sani Şener ve Finans Direktörü Aziz Murat Uluğ'nun yetkili kılınmasına oybirliği ile karar verilmiştir.

Sözkonusu halka arzın zamanlaması, yöntemi, miktarı ile aracı ve danışman şirket(ler) henüz belirlenmemiş olup konu ile ilgili gelişmeler kamuoyunun bilgisine sunulacaktır.

10 03 2008, TAV İstanbul refinansmanı

Şirketimizin bağlı ortaklıklarından TAV İstanbul Terminal İşletmeciliği A.Ş. ("TAV İstanbul") 10.03.2008 tarihinde (bugün) Dexia, Garanti Bankası ve Goldman Sachs eşliderliğinde refinansman sözleşmesi imzalayacaktır.

İmzalanacak 505 milyon Euro tutarındaki kredi sözleşmesi ile mevcut durumda ortalama Euribor + 285 baz puan olan faiz oranı Euribor + 260 baz puana düşürülmüş, finansal yükümlülükler iyileştirilmiş ve vade 10 yıla çıkarılmıştır.

18 04 2008, THY yer hizmetleri alım ihalesi sonucu

14.02.2008 tarihli özel durum açıklamamızda konu edilen Türk Hava Yolları A.O. (THY)'nin Türkiye genelinde açmış olduğu ihale kapsamında, Şirketimizin tamamına sahip olduğu Havaalanları Yer Hizmetleri A.Ş. (HAVAŞ)'ın, toplam 11 havaalanında tüm THY uçuşlarına yolcu trafik ve ramp handling hizmetleri vermeye hak kazandığı, THY tarafından ilgili sözleşmenin imzalanması için gönderilen yazılı davet mektubuyla HAVAŞ'a bildirilmiştir.

Daha önce THY uçuşlarına ramp hizmeti HAVAŞ tarafından sağlanan Bodrum ve Dalaman ile daha önce THY uçuşlarına HAVAŞ tarafından hizmet sağlanmayan Gaziantep, Kayseri, Ş.Urfa, Adıyaman, Batman, Elazığ, Konya, Muş ve Sivas Havaalanlarında THY uçuşlarına 3 yıl süre ile yolcu trafik ve ramp handling hizmetleri HAVAŞ tarafından sağlanacaktır.

25 04 2008, TAV Tunisie proje finansmanı sözleşmesinin imzalanması

Şirketimizin %100 hissesine sahip olduğu bağlı ortaklıklarından TAV Tunisie SA ("TAV Tunisie") 24.04.2008 tarihinde IFC (International Finance Cooperation) ve IFC çatısı altında ABN Amro Bank N.V., Societe Generale ve Standard Bank'dan oluşan kreditor bankalar ile Tunus'un en büyük özel altyapı yatırımı için proje finansmanı sözleşmesi imzalamıştır.

Toplam 392,5 milyon Avro tutarındaki kredinin ortalama maliyeti Euribor + 215 baz puandır. 31 Aralık 2010 tarihine kadar geri ödemesiz olup nihayi vadesi 20 yıl, ortalama vadesi ise 12,5 yıldır.

14 05 2008, HAVAŞ ile THY arasında Yer Hizmetleri Sözleşmesi imzalandı

Şirketimizin tamamına sahip olduğu Havaalanları Yer Hizmetleri A.Ş. (HAVAŞ) ile Türk Hava Yolları A.O. (THY) arasında, Bodrum, Dalaman, Gaziantep, Kayseri, Ş.Urfa, Adıyaman, Batman, Elazığ, Konya, Muş ve Sivas Havaalanlarında THY uçuşlarına 3 yıl süre ile yolcu trafik ve ramp handling hizmetlerinin HAVAŞ tarafından sağlanmasına ilişkin Yer Hizmetleri Sözleşmesi 13.05.2008 tarihinde imzalanmıştır. HAVAŞ'ın hali hazırda yer hizmetleri vermekte olduğu İstanbul Atatürk, İzmir, Dalaman, Bodrum, Antalya, Adana, Trabzon, Ankara, Kayseri, Nevşehir ve Gaziantep Havaalanlarına ilave olarak yeni havalanları ile beraber HAVAŞ'ın Türkiye'de yer hizmetleri verdiği havaalanı sayısı 18'e yükselmiştir.

18 07 2008, TAV İstanbul – Trijenerasyon Projesi

18 Temmuz 2008 tarihli basında İstanbul Atatürk Havalimanı'nın kendi enerjisini üreteceği konusunda haberler yer almaktadır.

Şirketimizin bağlı ortaklıklarından TAV İstanbul Terminal İşletmeciliği A.Ş. ("TAV İstanbul") işlettiği Atatürk Havalimanı'nda "Trijenerasyon Projesi" kapsamında kendi elektrik ve iklimlendirme enerjisini kendisi üretir konuma gelmeyi amaçlamaktadır.

Söz konusu projenin tamamlanmasıyla birlikte İstanbul Atatürk Havalimanı'nda enerji maliyetlerinde yaklaşık %25 oranında tasarrufa gidilmiş olacaktır. İstanbul Atatürk Havalimanı'nın enerji maliyetlerinin, şirketimiz TAV Havalimanları Holding A.Ş.'nin 2007 yılı konsolide mali tablolarına göre toplam maliyetlerindeki payı yaklaşık %1 oranındadır.

11 08 2008, Tiflis Uluslararası Havalimanı

Rusya ve Gürcistan arasında ortaya çıkan gerginlik sonrasında basında çıkan Tiflis Uluslararası Havalimanı'nın bombalandığına ilişkin haberler gerçeği yansıtmamaktadır. Şirketimiz iştiraklerinden TAV Urban Georgia LLC tarafından işletilen Tiflis Uluslararası Havalimanı güvenlik sınırları içerisine düşen bir bomba veya gerçekleşen bir saldırı yoktur. Söz konusu havalimanında faaliyetler devam etmektedir.

04 11 2008, Atatürk Havalimanı genişletme projesi

TAV Havalimanları Holding A.Ş.'nin tamamına sahip olduğu TAV İstanbul Terminal İşletmeciliği A.Ş. ("TAV İstanbul"), 04.11.2008 tarihinde (bugün) Atatürk Havalimanı Gelişim Projesi kapsamında Devlet Hava Meydanları İşletmesi Genel Müdürlüğü (DHİMİ) ile ek sözleşme imzalamıştır.

Sözleşme uyarınca; Dış Hatlar Terminalindeki 3 adet köprülülük park pozisyonunun İç Hatlar Terminalinin kullanımına tahsis edilmesi ve 3 adet köprülülük park pozisyonu ilave edilmesi ile İç Hatlar Terminali'nde köprülülük park pozisyonu sayısı 9'dan 15'e çıkarılacak, Dış Hatlar Terminalinde kaybedilen 3 pozisyon için iskele kısmına 3 adet köprülülük park pozisyonu ilave edilmesi ile de Dış Hatlar Terminalinde mevcut köprülülük park pozisyonu sayısı muhafaza edilecektir.

Bunun dışında, terminaller (ofis kira alanları dahil) ve otopark alanında kapasite artışının sağlanmasını amaçlayan Atatürk Havalimanı Gelişim Projesi yapım işlerinin 2009 yılı sonuna kadar gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir. Dış Hatlar Terminalinin 256 bin metrekare olan mevcut alanı 18 bin metrekare daha genişletilecek; 7.076 araç kapasiteli mevcut katlı otoparka ilave olarak da 1.250 araç kapasiteli açık otopark inşa edilerek araç kapasitesi artırılmış olacaktır. Gelişim Projesi ile Atatürk Havalimanı'nda apron trafiğinin rahatlaması, 2010 Dünya Kültür Başkenti İstanbul'un kapısı olan Atatürk Havalimanı'nı kullanan yolcuların konforu ve sunulan hizmetin kalitesinin artırılması öngörülmektedir.

Ocak 2021'e kadar olan İstanbul Atatürk Havalimanı Dış ve İç Hatlar Terminal Binası, Kapalı Otopark ile Genel Havaacılık Terminali'nin işletme hakkının kira süresinde ve bedelinde herhangi bir değişiklik olmayacaktır. Yeni oluşturulacak kapalı alanlar için DHİMİ'ye İstanbul Atatürk Havalimanı Dış ve İç

Hatlar Terminal Binası, Kapalı Otopark ile Genel Havacılık Terminali dışında kalan diğer bina, sundurma, hangar ve depolar için uygulanan kira tarifesinin yarısı ödenecek ve otoparktan elde edilecek gelirler DHMİ ile paylaşılacaktır.

Atatürk Havalimanı Gelişim Projesi için öngörülen yatırım tutarı yaklaşık 36 milyon Avro olup, bu yılın ilk çeyreğinde imzalanan TAV İstanbul refinansman sözleşmesi kapsamında elde edilen finansman bu harcamaları yapmak için yeterli olup, proje ek bir finansman ihtiyacı doğurmayacaktır.

Genel Kurul

01 05 2008, 2007 Yılına ait Genel Kurul Toplantı Duyurusu

Yönetim Kurulumuzca; 2007 yılına ait Hissedarlar Olağan Genel Kurul Toplantısı'nın ekli gündemle 23 Mayıs 2008 Cuma günü saat 10:00'da Atatürk Havalimanı Dış Hatlar Terminali Yeşilköy İstanbul adresindeki şirket merkezinde yer alan Akfen Toplantı Salonunda yapılmasına karar verilmiştir.

Diğer taraftan Yönetim Kurulumuz; 2007 hesap yılı sonu itibariyle geçmiş yıl zararı bulunduğundan, pay sahiplerine kâr dağıtımı yapılmaması hususunun olağan genel kurulun onayına sunulmasına karar vermiştir.

Genel kurul toplantı gündemi ekte yayınlanmaktadır.

GÜNDEM

1. Açılış ve Başkanlık Divanı'nın teşkili
2. Genel Kurul Toplantı Tutanağı'nın imzalanması konusunda Başkanlık Divanı'na yetki verilmesi
3. Şirketin 2007 yılına ait Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'nun ve Denetçi Raporu'nun okunması, müzakeresi ve onaylanması
4. 2007 Yılı Bilanço ve Kar Zarar Hesapları'nın okunması, müzakeresi ve onaylanması
5. Şirketin 2007 hesap yılı sonu itibariyle geçmiş yıl zararı bulunduğundan pay sahiplerine kar dağıtımı yapılmaması ve bu hususun Genel Kurul'un bilgi ve onayına sunulması
6. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ve Denetçilerin şirketin 2007 yılı faaliyetlerinden dolayı ibra edilmeleri
7. Şirketin 2007 yılı içinde yaptığı bağışlar hakkında hissedarlara bilgi verilmesi
8. Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri'ne Türk Ticaret Kanunu'nun 334 ve 335 inci maddelerinde yazılı muamelelerin ifası hususunda yetki verilmesi
9. Dilek ve temenniler
10. Kapanış

23 05 2008, Olağan Genel Kurul Toplantısı

Şirketimizin 2007 yılı faaliyetlerine ilişkin Hissedarlar Olağan Genel Kurul Toplantısı 23 Mayıs 2008 Cuma günü saat 10:00'da Atatürk Havalimanı Dış Hatlar Terminali, Yeşilköy, İstanbul adresindeki şirket merkezinde yer alan Akfen Toplantı Salonu'nda yapılmıştır.

Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda;

1. 2007 hesap dönemine (01 Ocak 2007-31 Aralık 2007) ait Bilanço ve Kar ve Zarar Tabloları, Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, Denetçi Raporu ve Bağımsız Denetim Kuruluşu Raporunun ayrı ayrı müzakere edilerek kabulüne,
2. Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nun konuya ilişkin İlke Kararı ve ilgili mevzuat kapsamında, şirketimizin 2007 hesap yılı sonu itibariyle net dönem zararı bulunduğundan, 2007 yılı hesap dönemine ilişkin olarak kar dağıtımı yapılmamasına,
3. Yönetim Kurulu üyeleri ile Denetçilerin, 2007 yılı faaliyetlerinden dolayı ibra edilmelerine,
4. Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerine Türk Ticaret Kanunu'nun 334 ve 335. maddelerinde yazılı muamelelerin ifası hususunda yetki verilmesine,

karar verilmiştir. Genel Kurul Toplantı Tutanağı ekte yer almaktadır. Aynı zamanda, ekte yayınlanmakta olan Genel Kurul Toplantı Tutanağı'nda, 2007 yılı içinde çeşitli kamuya yararlı dernek ve vakıflara toplam 729.945 YTL tutarında bağış ve yardımlarda bulunduğu hususlarında genel kurula bilgi verildiği bildirilmiştir.

18 11 2008, 05.12.2008 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantı Duyurusu

Yönetim Kurulumuzca; Şirketimizin kayıtlı sermaye sistemine geçmesine ve kurumsal yönetim ilkelerine ilişkin Şirket Ana Sözleşmesi'nin tadilinin görüşülerek karara bağlanması için Şirket genel kurulunun olağanüstü olarak toplanmasına, Olağanüstü Genel Kurul Toplantısının ekli gündemle 5 Aralık 2008 Cuma günü saat 10:00'da Atatürk Havalimanı Dış Hatlar Terminali Yeşilköy İstanbul adresindeki Şirket merkezinde yer alan Akfen Toplantı Salonunda yapılmasına karar verilmiştir.

Olağanüstü genel kurul toplantı gündemi ve ana sözleşme tadil metni ekte yayınlanmaktadır.

GÜNDEM

1. Açılış ve Başkanlık Divanının teşkili,
2. Başkanlık Divanına toplantı tutanaklarını tüm katılanlar adına imza yetkisi verilmesi,
3. Şirketin kayıtlı sermaye sistemine geçmesi , sermaye tavanının 1.500.000.000.- YTL. 'ye çıkarılması, çıkarılmış sermayesinin 242.187.500.-YTL. olarak belirlenmesi , bu amaçla Şirket Ana Sözleşmesinin 6, 9, 12, 13, 18, 27 ve 34. maddelerinin ekli tadil tasarisına uygun olarak tadil edilmesi ve ekli tadil tasarisına uygun olarak Ana Sözleşmeye 34 A, 34 A-1, 34 A-2, 34 B maddelerinin eklenmesi;
4. Dilekler ve kapanış.

05 12 2008, Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı

Şirketimizin kayıtlı sermaye sistemine geçmesine ve kurumsal yönetim ilkelerine ilişkin Şirket Ana Sözleşmesi'nin tadilinin görüşülerek karara bağlanması için Hissedarlar Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı 5 Aralık 2008 Cuma günü saat 10:00'da Atatürk Havalimanı Dış Hatlar Terminali, Yeşilköy, İstanbul adresindeki şirket merkezinde yer alan Akfen Toplantı Salonu'nda yapılmıştır.

Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda; Şirketin kayıtlı sermaye sisitemine geçmesi, sermaye tavanının 1.500.000.000 YTL'ye çıkarılması, çıkarılmış sermayesinin 242.187.500 YTL olarak belirlenmesi, bu amaçla Şirket Ana Sözleşmesinin 6, 9, 12, 13,18, 27 ve 34. maddelerinin ekli tadil tasarisına uygun olarak tadil edilmesi ve ekli tadil tasarisına uygun olarak Ana Sözleşmeye 34 A, 34 A-1, 34 A-2, 34 B maddelerinin eklenmesine karar verilmiştir.

Genel Kurul toplantı tutanağı ve söz konusu ana sözleşme maddelerinin eski ve yeni şekli ekte yer almaktadır.

Diğer gelişmeler

29 02 2008, 29.02.2008 tarihli basında çıkan haberler

29.02.2008 tarihinde basın organlarında Şirketimiz CEO'su Sani Şener'e atfen yeralan haberlerde; Şirketimizin tamamına sahip olduğu Havaalanları Yer Hizmetleri A.Ş. (HAVAŞ)'ın bu yıl sonunda halka arz edileceğine ve öncesinde stratejik ortaklık alınacağına ilişkin bilgilere yer verilmiştir. Havaalanları Yer Hizmetleri A.Ş. (HAVAŞ)'ın halka açılması ile ilgili Şirketimiz Yönetim Kurulunca henüz alınmış bir karar bulunmamaktadır. Ayrıca bu konularda yapılmış bir anlaşma ve imzalanmış herhangi bir belge de mevcut değildir. Havaş'ın halka arz edilmesi Şirketimizin orta vadeli planları içerisinde yer alan bir konudur.

Yine sözkonusu haberlerde; Çek Cumhuriyeti'nde Pilsen ve Almanya'da Lahr Havalimanları'nın tarafımızdan devralınmasıyla ilgili bilgilere yer verilmiştir. 17.10.2007 tarihindeki özel durum açıklamamızda belirttiğimiz gibi Şirketimiz Pilsen Havalimanı'nın işletilmesi için Babcock & Brown European Investments S.a.r.l ile ortaklık görüşmelerine başlamış ve bu aşamada görüşmeler henüz sonuçlanmamıştır. Şirketimiz, yine Babcock & Brown European Investments S.a.r.l'in ortağı olduğu Lahr Havalimanı ile de ilgilenmekte olup bu aşamada özel durum açıklamasını gerektirecek bir durum sözkonusu değildir.

Söz konusu haberlerde yer verilen konularda herhangi bir gelişme olduğunda Şirketimiz tarafından kamuoyuna bilgi verilecektir.

11 03 2008, 10.03.2008 tarihli Reuters haberi

10.03.2008 tarihinde Reuters haber ajansında "TAV Havalimanları 2009 yılından itibaren kâra dönecek" başlıklı habere yer verilmiştir. İlgili haberin devamında "...TAV Havalimanları Holding CEO'su Sani Şener, şirketin 2009 yılından itibaren kâra döneceğini söyledi" ifadesi kullanılmaktadır.

Bahsi geçen haberde, Şirketimiz İcra Kurulu Başkanı (CEO)'nin ifadesi piyasa değişkenlerinin mevcut seviyesini koruduğu durumda gerçekleşmesi hedeflenen durumu ve şirketin beklentisini anlatmak için kullanılmıştır. Kesinleşmiş herhangi bir durum söz konusu değildir.

13 03 2008, 10.03.2008 tarihli Reuters haberi (ek açıklama)

10.03.2008 tarihinde Reuters haber ajansında Şirketimizle ilgili yayınlanan haberde yeralan konulara ilişkin olarak özel durum açıklaması yapılması gereği duyulmuştur.

05.03.2008 tarihli özel durum açıklamamızda Şirketimizin tamamına sahip olduğu Havaalanları Yer Hizmetleri A.Ş. (HAVAŞ)'nin orta ve uzun vadeli yurtdışı büyüme projeksiyonlarına paralel olarak halka açılması yönünde Yönetim Kurulu tarafından prensip kararına varıldığı duyurulmuştu. Yurtdışı büyüme projeksiyonunun başlangıcını oluşturması planlanan ve Şirketimiz iştiraklerinden olan TAV Tunisie S.A. (TAV Tunus) tarafından inşaatı devam eden Enfida Havalimanı yer hizmetleri ile ilgili çalışmalar devam etmektedir. Bu karar doğrultusunda halka arzın zamanlaması ile ilgili olarak henüz kesin kararlaştırılmış bir tarih olmamakla beraber, piyasa koşulları ve ekonomik gelişmeler paralelinde halka arzın 2008 yılının son çeyreği ya da 2009 yılının ilk çeyreğinde gerçekleştirilmesi Şirketimizce planlanmaktadır. Yine aynı karar doğrultusunda Şirketimiz tarafından herhangi bir miktar kararlaştırılmamış olmakla birlikte diğer iştiraklerimizde olduğu gibi, halka arz sonrasında da Şirketimiz Havaş'ın çoğunluk hissesini elinde bulundurmayı planlamaktadır. Ayrıca, halka arzı öncesi Havaş hisselerinin bir kısmının bir ya da birkaç stratejik ortağa satışı da planlanmaktadır. Stratejik ortağa satış ve yapılması planlanan halka arz ile ilgili ayrıntılar piyasa şartlarına göre değerlendirilecektir.

29.02.2008 tarihli özel durum açıklamamızda Şirketimiz ile Babcock & Brown European Investments S.a.r.l arasında, Çek Cumhuriyeti'nde bulunan Pilsen Havalimanı'nın işletilmesi için yürütülen ortaklık görüşmelerinin henüz sonuçlanmadığı duyurulmuştu. Söz konusu Pilsen Havalimanı'nın işletilmesi için Babcock & Brown European Investments S.a.r.l ile yapılan görüşmeler ileri bir aşamaya gelmiş olup yüzde 50-50 ortaklığa dayanan bir yönetim planını içermektedir. Keza aynı şekilde Şirketimizin, Babcock & Brown European Investments S.a.r.l'in ortağı olduğu Almanya'da bulunan Lahr Havalimanı ile de ilgilenmekte olduğu ancak bu aşamada özel durum açıklamasını gerektirecek bir durumun söz konusu olmadığı yine 29.02.2008 tarihli özel durum açıklamamızda belirtilmişti. Söz konusu Lahr Havalimanı'nın işletilmesi için Babcock & Brown European Investments S.a.r.l ile yapılan görüşmeler de ileri bir aşamaya gelmiş olup yüzde 50-50 ortaklığa dayanan bir yönetim planını içermektedir. İki havalimanı ile ilgili görüşmeler sona yaklaşmış olmakla birlikte henüz sonuçlanmamıştır.

Anılan iki havalimanının da işletmemiz altına geçmesiyle 2000 yılında Şirketimiz tarafından belirlenmiş olan "10 yılda 10 havalimanı" hedefine ulaşmış olmayı planlıyoruz. Bu doğrultuda Şirketimiz İcra Kurulu Başkanı Sani Şener tarafından, hem işletmemiz altında bulunan mevcut havalimanlarındaki yolcu sayısı artışları hem de orta ve uzun vadede portföyümüze katmayı planladığımız yeni havalimanlarındaki yolcu sayıları ile Şirketimizin belirlediği yeni hedef "10 yılda 100 milyon yolcu"dur.

07 04 2008, 7 Nisan 2008 tarihli Dünya Gazetesi haberi

07.04.2008 tarihli Dünya Gazetesinin Ekonomi sayfasında "TAV'dan Rusya'ya Accor ile ortak 10 otel" başlığı altında Yönetim Kurulu Başkanımız Hamdi Akın ile yapılan bir söyleşiye yer verilmiştir.

Söz konusu söyleşide bahsi geçen faaliyetler TAV Havalimanları Holding'in bünyesinde gerçekleştirilmeyip, söyleşide Akfen Holding, Akfen GYO, TAV İnşaat gibi şirketlerin faaliyetlerinden de bahsedilmektedir. Yapılan açıklamalar, Şirketimiz Yönetim Kurulu Başkanı Hamdi Akın'ın aynı zamanda Şirketimiz ortağı olan Akfen Holding A.Ş., Yönetim Kurulu Başkanı olması sıfatıyla yapmış olduğu açıklamalardır. Rusya'ya Accor ile ortak 10 otel Akfen GYO'nun iştirak sahası içinde olduğu bilinmektedir.

Şirketimizin ana iştirak sahası içerisinde otel, liman, enerji ve araç muayene istasyonları projeleri yer almadığı gibi, bu projelere dayalı herhangi bir yatırım planlaması da bulunmamaktadır. TAV Havalimanları Holding'in faaliyetleri hakkında "www.tavyatirimciiliskileri.com" web sitesinde detaylı bilgi yer almaktadır.

16 05 2008, 16.05.2008 tarihli basında çıkan haberler

16 Mayıs 2008 tarihinde basında yer alan haberlerde İzmit Körfez Geçişi Otoyol Projesi İhalesi için şartname alan şirketlerin isimlerine yer verilmiştir. Söz konusu ihale ile ilgili şartname alan şirket TAV Tepe Akfen Yatırım İnşaat ve İşletme A.Ş. ("TAV İnşaat") olup Şirketimizin bu ihaleye katılımı söz konusu değildir. Ayrıca, TAV İnşaat Şirketimizin iştiraki değildir.

29 05 2008, Strateji Direktörlüğü atama

Şirketimiz TAV Havalimanları Holding A.Ş. bünyesinde yeni oluşturulan Strateji Direktörlüğü görevine 01.06.2008 tarihi itibarıyla Dr. Waleed Ahmed Youssef atanmıştır.

Youssef, Şirketimize katılmadan önce Abu Dhabi Airports Company (ADAC)'da Strateji ve Gelişim Direktörü, Dünya Bankası bünyesindeki International Finance Corporation (IFC)'de havacılık uzmanı olarak görev yaptı. Youssef, aynı zamanda Airport Council International (ACI) World Economics Standing Committee'de Başkan Yardımcısı, Committee on Airfield and Airspace Capacity and Delay of the US National Academy of Sciences' Transportation Research Board'da ise üye olarak görev yapmaktadır.

23 09 2008, Ana Sözleşme değişikliği

Şirketimiz Yönetim Kurulu kayıtlı sermaye sistemine geçiş ve kurumsal yönetim ilkelerine ilişkin olarak Şirketimiz Ana Sözleşmesi'nin tadili yönünde karar almış bulunmaktadır. Söz konusu ana sözleşme maddelerinin eski ve yeni şekli ekte yayınlanmaktadır. Ana Sözleşme değişiklikleri, yasal izinlerin alınmasını müteakiben Şirket genel kurulunun onayına sunulacaktır.

31 10 2008, TAV Georgia – Hisse alımı

Şirketimiz TAV Havalimanları Holding A.Ş., sermayesine %60 oranında iştirak ettiği TAV Urban Georgia LLC şirketinin sermayesinin %6'sını temsil eden hisselerini Aeroser International Holding (UK) Ltd. şirketinden 7.092.000 ABD doları karşılığında satın almış ve hisse devri gerçekleşmiştir. Söz konusu hisselerin alış bedeli yatırım bedeli üzerinden hesaplanarak belirlenmiştir.

Hisse devri sonrasında TAV Havalimanları Holding'in TAV Urban Georgia LLC şirketindeki ortaklık oranı %60'dan %66'ya yükselmiş; Aeroser International Holding (UK) Ltd. şirketinin ise ortaklık oranı %29,9'dan %23,9'a düşmüştür.

03 11 2008, TAV Georgia – Hisse alımı (ek açıklama)

Şirketimizin, TAV Urban Georgia LLC'nin hissedarı Aeroser International Holding (UK) Ltd. şirketinden hisse satın almasına ilişkin olarak yaptığımız 31.10.2008 tarihli özel durum açıklamamıza ek olarak yapılan açıklamadır;

TAV Urban Georgia LLC şirketinin ortakları arasında yer alan ve şirketimize hisse devrini gerçekleştiren Aeroser International Holding (UK) Ltd. ile şirketimiz arasında doğrudan veya dolaylı olarak ticari veya ticari olmayan herhangi bir ilişki yoktur.

30 12 2008, Nakit karşılığı sermaye artırımı

Şirketimizin 29 Aralık 2008 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısı'nda 1.5 Milyar YTL Kayıtlı Sermaye Tavanı içerisinde 242.187.500 YTL çıkarılmış sermayesini 121.093.750 YTL nakit karşılığı artırarak (%50) 363.281.250 YTL'ye yükseltilmesi, artırılan sermayeye yeni pay alma kuponu karşılığında mevcut hissedarlarca 1 YTL nominal bedelli her bir hisse için 1 YTL nominal bedelle iştirak edilmesi, yeni pay alma kuponlarının mevcut hissedarlarca kullanılmayan kısmının tasarruf sahiplerine borsada satışına ve sermaye artırımına ilişkin izinlerin alınması ve yapılması gerekli diğer işlemlerle ilgili olarak yönetime yetki verilmesi kararı alınmıştır.

1 Ocak 2008 – 31 Aralık 2008 döneminde Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyen gelişmelere ilişkin kamuya yapılmış açıklamalar yukarıda sunulmuştur.

Yönetim Kurulu üyeleri ve Yönetim Kurulu komiteleri hakkında bilgilere, Şirketin en son ortaklık yapısına, Şirketin en son haliyle ana sözleşmesine, genel kurul bilgilerine www.tavyatirimciliskileri.com adresli web sitemizden ulaşabilirsiniz.

Şeref EREN
Yönetim Kurulu Üyesi

Murat ULUĞ
Finans Direktörü