



# 2019 yılı Finansal Sonuçlar Yatırımcı Sunumu

7 Şubat 2020

# İÇERİK

1

	<b>Sayfa</b>
• CEO'nun Mesajı	2
• TAV Trafik Verileri	4
• Finansal Raporlamaya İlişkin Değişiklikler	5
• 2019 Finansal Sonuçlar	6
• Hisse Performansı	29
• İmtiyazlar Genel Görünüm	30
• Sektörel Gelişmeler	31
• 2019'un Önemli Gelişmeleri	33
• Organizasyon Yapısı	37
• İletişim	38

## CEO'NUN MESAJI

2

TAV Havalimanları olarak 20. yılımızı kutlarken, havalimanı işletmeciliği gibi rekabetçi bir sektörde, küresel ölçekte tercih edilen bir marka yaratmanın mutluluğunu yaşıyoruz. Bugün geldiğimiz noktada yedi ülkede 14 havalimanı işletiyoruz. Ciromuzun yüzde 59'unu oluşturan hizmet şirketlerimizle birlikte, 30 ülkede 100 havalimanında diğer havalimanı işletmecilerinin işlettiği havalimanlarında da hizmet veriyoruz..

2019 yılı, büyüme stratejimizin üçüncü ayağını oluşturan hizmet şirketlerimizin TAV ekosistemi dışında inorganik büyümesi açısından çok önemli bir yıl oldu. TAV İşletme Hizmetleri sekiz ülkede faaliyetleri bulunan İspanyol yolcu salonu işletmecisi GIS'i satın alarak portföyünü genişletti. Böylece, Kenya'dan Şili'ye İsviçre'den ABD'ye, Batı Avrupa dan Körfez ülkelerine kadar uzanan bir coğrafyada TAV İşletme Hizmetleri, BTA, ATÜ ve TAV Technologies, hizmet şirketlerimiz varlıklarını sürdürüyorlar.

Büyüme stratejimizin ikinci ayağını oluşturan yeni ve kârlı imtiyaz anlaşmaları yapma hedefimiz doğrultusunda Kazakistan Almatı Havalimanı'nın sahibiyle başlattığımız satın alma görüşmeleri başarılı bir şekilde sürüyor. Karadağ'da bulunan Tivat ve Podgorica havalimanlarının özelleştirme süreci ile ilgileniyoruz. Ana faaliyet coğrafyamızda hissedarlarımıza değer yaratacak yeni imtiyaz anlaşmaları için çalışmaya her zaman devam ediyoruz.

Türkiye'de turizm sektöründe yeni rekorların kırıldığı bir yılı geride bıraktık. Gerek Avrupa pazarlarından gerekse Rusya'dan gelen turist sayılarında yaşanan önemli artışlarla Türkiye, 2019 yılını yüzde 14 büyüyerek 45 milyon ziyaretçi ile tamamladı. Gürcistan'daki havalimanlarımızda yolcu trafiği de senenin ortasına kadar olukça kuvvetli seyretti ancak Rusya tarafından getirilen uçuş yasağı nedeniyle seneyi hafif yolcu düşüşü ile kapadı. Havayollarının iç hatlarda arz kısıntısına gitmesi nedeniyle iç hat trafiği 2019'da zayıf seyretti. Bu nedenlerle 2019'u 89 milyon yolcu ile sene başında belirttiğimiz hedefin yüzde 1 altında kapadık. Bununla birlikte, finansal sonuçlarımıza etki eden temel faktör olan dış hat yolcumuz, 2019 yılında yüzde 18 arttı. Böylece 2019 yılını oldukça kuvvetli operasyonel sonuçlarla kapamayı başardık.

İstanbul Atatürk Havalimanı hariç ciromuz yüzde 8 artarak 764 milyon avroya ulaştı. İstanbul hariç FAVÖK'ümüz ise yüzde 5 artarak 329 milyon avro oldu. FAVÖK büyümemiz Gürcistan'ı etkileyen Rus uçuş yasağı nedeniyle sene başında açıkladığımız hedefin yüzde 1 altında kaldı. Devam eden faaliyetlerimizden elde ettiğimiz net kâr yüzde 5 artışla 73 milyon avro oldu. 2019 yılı içerisinde toplam 69,5 milyon avro tutarında yatırım harcaması gerçekleştirdik.



**M. Sani ŞENER**  
Yönetim Kurulu Üyesi ve  
İcra Kurulu Başkanı

## CEO'NUN MESAJI / DEVAM

3

2019'un en önemli gelişmelerinden biri Tunus'ta imtiyaz şartlarının yeniden yapılandırılması için sürdürdüğümüz görüşmelerin sonuçlanmasıydı. Tunus imtiyazının uzun vadeli ekonomik sürdürülebilirliğini yeniden tesis edebilmek için geçmiş ve gelecekteki kira borçlarımız ve ödemelerimizde önemli indirimler aldık. Bu görüşmelerin ikinci adımı olarak mevcut borç veren grubu ile sürdürmekte olduğumuz TAV Tunus'un finansman ve hissedarlık şartları üzerindeki anlaşmalar da sonuçlanmaya oldukça yakın.

Gerek Türkiye'de, gerekse diğer faaliyet gösterdiğimiz ülkelerde turizm sektörü açısından iyi geçmesini beklediğimiz 2020 yılında dış hatlarda yolcu sayımızın yüzde 4 ila yüzde 6 arasında artmasını bekliyoruz. Yolcu sayısındaki büyümeye istinaden FAVÖK'te yüzde 9 - 11 arası büyüme bekliyoruz. Yatırım harcamalarımızın ise 70 – 75 milyon avro arasında olmasını bekliyoruz. 2019'da net kârımızın yüzde 50'sine denk gelen 758 milyon TL tutarında temettü dağıttık. Yakın dönemde hazırlandığımız üç büyük proje olması sebebiyle Yönetim Kurulumuz sürdürülen faaliyetlerden elde edilen net karın yüzde 81'ine denk gelen 392 milyon TL tutarında bir temettü ödemesini Genel Kurul onayına sunacak.

Ana ortağımız Groupe ADP ile birlikte dünyanın en büyük havalimanı işletmeciliği platformunu oluşturmuş durumdayız. Bu başarıyı, emekleri ve güvenleriyle havalimanı işletmeciliği alanında bir dünya markası haline gelmemizi sağlayan çalışanlarımıza, hissedarlarımıza ve tüm iş ortaklarımıza borçluyuz. Türkiye'den bir dünya markası yaratmamızda emeği geçen herkese en samimi şükran duygularımı sunarken, şirketimizin daha nice 20 yıllara ulaşmasını diliyorum.

### **M. Sani ŞENER**

Yönetim Kurulu Üyesi ve İcra Kurulu Başkanı

## TRAFİK PERFORMANSI

4

<b>Ankara</b>	Ankara dış hat trafiği ağırlıklı olarak Türk Vatandaşlarından oluşuyor.
<b>İzmir</b>	İzmir dış hat trafiği oldukça güçlü gerçekleşti.
<b>Milas-Bodrum</b>	Avrupalı turistte yaşanan artış olumlu etkiledi.
<b>Antalya</b>	Geçen yıl yaşanan büyüme 2019'da da devam etti.
<b>Gazipasa</b>	Germania ve Azurair'in operasyonlarını durdurması etkiledi.
<b>Medine</b>	Gelişmekte olan para birimlerinin değer kaybı nedeniyle etkilendi.
<b>Tunus</b>	2018 yılının ardından toparlanma 2019 yılında da devam etti.
<b>Gürcistan</b>	Temmuz 2019'da Rusya'nın getirdiği uçuş yasağından olumsuz etkilendi.
<b>Kuzey Makedonya</b>	Wizzair tarafından ana üs olarak kullanılıyor.
<b>Zagreb</b>	2019'da uçuş ağına yeni destinasyonlar eklendi.
<b>Yolcu</b>	Atatürk Havalimanı hariç toplam yolcu +7% arttı. (dışhat +18%, içhat -8%)

Yolcu (bin) <sup>(1)</sup>	Ocak Aralık		
	2018	2019	Chg
<b>Ankara Esenboğa</b>	<b>16,740</b>	<b>13,693</b>	<b>-18%</b>
Dış Hat	2,242	2,275	1%
İç Hat	14,498	11,418	-21%
<b>İzmir A. Menderes</b>	<b>13,410</b>	<b>12,385</b>	<b>-8%</b>
Dış Hat	2,731	3,338	22%
İç Hat	10,680	9,047	-15%
<b>Gazipaşa</b>	<b>1,202</b>	<b>1,102</b>	<b>-8%</b>
Dış Hat	627	602	-4%
İç Hat	575	501	-13%
<b>Milas-Bodrum</b>	<b>4,176</b>	<b>4,345</b>	<b>4%</b>
Dış Hat	1,506	1,881	25%
İç Hat	2,670	2,464	-8%
<b>Antalya</b>	<b>31,704</b>	<b>35,714</b>	<b>13%</b>
Dış Hat	24,128	28,636	19%
İç Hat	7,576	7,078	-7%
<b>Medine</b>	<b>8,145</b>	<b>8,384</b>	<b>3%</b>
<b>Tunus</b>	<b>2,491</b>	<b>3,041</b>	<b>22%</b>
<b>Gürcistan</b>	<b>4,400</b>	<b>4,310</b>	<b>-2%</b>
<b>Makedonya</b>	<b>2,343</b>	<b>2,678</b>	<b>14%</b>
<b>Zagreb</b>	<b>3,336</b>	<b>3,436</b>	<b>3%</b>
<b>TAV TOTAL (*)</b>	<b>83,627</b>	<b>89,087</b>	<b>7%</b>
Dış Hat	<b>46,973</b>	<b>55,406</b>	<b>18%</b>
İç Hat	<b>36,654</b>	<b>33,681</b>	<b>-8%</b>
<b>Atatürk (*)</b>	<b>67,981</b>	<b>16,073</b>	<b>nm</b>
Dış Hat	<b>48,811</b>	<b>11,845</b>	<b>nm</b>
İç Hat	<b>19,170</b>	<b>4,227</b>	<b>nm</b>

(\*) 2019 DHMİ verileri revize edilebilir. DHMİ yolcu rakamlarına transfer yolcu dahildir. 6 Nisan 2019 itibarıyla tüm ticari uçuşlar İstanbul Atatürk Havalimanı'ndan Yeni İstanbul Havalimanı'na transfer edilmiştir.

(1) Gelen ve giden yolcu toplamı, transfer yolcu dahil

(2) Sadece ticari uçuşlar

(3) Antalya Havalimanı hisse devri Mayıs 2018'de tamamlanmıştır. Antalya Trafik verileri Mayıs ayından itibaren TAV 2018 Toplam yolcu verilerine dahil edilmiştir.

# FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN DEĞİŞİKLİKLER

5

## 1) Düzeltilmiş Ciro ve FAVÖK

Groupe ADP'nin finansal raporlama standartları ile uyumlu olmak üzere; 2020/1Ç'den itibaren «Düzeltilmiş» Ciro ve FAVÖK rakamları sunulmayacaktır. TFRS Yorum 12 Ciro ve FAVÖK hesaplamasına ve Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımlardan gelen katkı ise FAVÖK hesaplamasına dahil edilmeyecek olup, yalnızca TFRS kapsamında tanımlanan Ciro ve FAVÖK rakamları sunulacaktır.

## 2) Net Borç hesaplamasına ilişkin Değişiklik Hk.

Şirketimizin mevcut Net Borç hesaplamasında; ana ortağımız Groupe ADP'den alınan 300 milyon avro hissedar kredisi yeralmıyordu. Groupe ADP'nin finansal raporlama standartları ile uyumlu olmak üzere; 2019/2Ç'den itibaren sözkonusu tutar ve tahakkuk etmiş faizi Net Borç hesaplamıza dahil edilmiştir.

## 3) Sona eren Faaliyetler Hk.

UFRS 5.13 : Kullanımdan çekilecek olan elden çıkarılacak varlık grupları

Kullanımdan çekilmek üzere olan elden çıkarılacak bir duran varlık grubunun, UFRS 5'in 32(a) ve 32(b) paragraflarında durdurulan faaliyetlere ilişkin koşulları sağlaması durumunda, işletme, ilgili grubun kullanımına son verildiği gün itibariyle faaliyet sonuçlarını ve nakit akımlarını UFRS 5'in 33. ve 34. paragrafları doğrultusunda, durdurulan faaliyetler olarak sunar.

- 6 Nisan 2019 itibariyle operasyonları sona eren TAV İstanbul'dan kaynaklanan Ciro ve Faaliyet Karı 2019/1Ç konsolide finansallarıımızda yeralmıştı.
- Ancak UFRS 5.13 maddesi uyarınca; 2019/2Ç'den itibaren, TAV İstanbul'un yalnızca net kârı «Durdurulan Faaliyetlerden elde edilen gelirler» adı altında konsolide finansallarıımızda yeralmaktadır.

Durdurulan Faaliyetler	2019	2018
Faaliyet Kârı	390,698	227,295
Net Finansman Gideri	(3,928)	16,413
Vergi Öncesi Kâr	387,170	243,708
Dönem Kârı	<b>299,670</b>	<b>184,952</b>

## 2019 YILI FİNANSAL SONUÇLAR<sup>(1).(3)</sup>

6

**Ciro<sup>(1).(3)</sup> €764m**  
(2018'e göre **+8%**)

Hemen hemen tüm havalimanlarının dış hat trafiğinde görülen büyümenin yanısıra, Yer Hizmetleri ile hizmet şirketlerinin yeni operasyonlarının etkisiyle artış görüldü.

**FAVÖK<sup>(1).(3)</sup> €329m**  
(2018'e göre **+5%**)

En büyük katkı Tunus, Milas-Bodrum ve İzmir'den gelirken, Atatürk Havalimanı'nın kapanışı ve henüz başlangıç aşamasında olan Hizmet Şirketlerinin yeni operasyonları etkili oldu.

**Net Kâr €373m**  
(2018'e göre **+46%**)

TAV İstanbul'un erken kapanışına bağlı €389 vergi öncesi tazminat geliri içermektedir. Geçen yıla göre artan amortisman, 4Ç18'de ters çevrilen Milas-Bodrum'a ait değer düşüklüğünün bu sene olmaması ve yine artan ertelenmiş vergi gideri etkili oldu.

**Net Borç €813<sup>(2)</sup>m**  
(2018'e göre **+1%**)

Konsolide Net Borç rakamında önemli bir değişim olmazken, 2019 yılında TFRS 16 etkisi €59mn oldu.

**89m Yolcu<sup>(1)</sup>**  
(2018'e göre **+7%**)

Antalya Havalimanı'daki önemli orandaki yolcu büyümesi, dış hat yolcu sayısındaki %18 artışı beraberinde getirdi. Türk Lirasında yaşanan değer kaybı Türkiye'deki havalimanlarındaki iç hat yolcu sayısını ve yurt dışına giden Türk yolcu sayısını olumsuz etkiledi.

(1) 6 Nisan 2019 itibarıyla tüm ticari uçuşlar İstanbul Atatürk Havalimanı'ndan Yeni İstanbul Havalimanı'na transfer edilmiştir. UFRS 5.13 maddesi uyarınca; 2019/2Ç'den itibaren, TAV İstanbul'un yalnızca net kârı «Durdurulan Faaliyetlerden elde edilen gelirlen» adı altında konsolide finansallarımda yer almaktadır. TAV İstanbul verileri Ciro ve FAVÖK hesaplamasına dahil edilmemiştir. Aynı şekilde yolcu sayılarına Atatürk Havalimanı dahil değildir.

(2) Ana ortağımız Groupe ADP'den alınan 300 milyon avro hissedar kredisi ve faizini içermektedir.

(3) Ciro ve FAVÖK rakamları ile ilgili olarak sayfa 27'de yer alan Ciro ve FAVÖK Mutabakatı açıklamalarına bakınız

# 2019 YILI FİNANSAL SONUÇLAR\*

7

## TFRS Yorum 12 'ye göre Düzeltilmiş Finansallar

(in m€.)	2018	2019	Değişim(%)
<b>Ciro</b>	709.7	764.0	8%
<b>FAVÖK</b>	312.1	328.6	5%
<b>FAVÖK marjı (%)</b>	44.0%	43.0%	-1.0 b.p
Yabancı para çevrim farkı Gideri	(19.2)	3.2	ad
Ertelenmiş Vergi Gideri	(6.3)	(16.2)	158%
Devam eden Faaliyetlerden gelen Net Kâr**	70.2	73.4	5%
Durdurulan Faaliyetlerden gelen Net Kâr	185.0	299.7	62%
<b>Net Kâr</b>	255.2	373.1	46%
<b>Yatırım Harcamaları<sup>(2)</sup></b>	92.4	69.5	-25%
<b>Net Borç (hissedarlara borçlar dahil)</b>	808.5	813.3	1%
<b>Çalışan Sayısı (dönem sonu)</b>	18,097	16,504	-9%
<b>Yolcu Sayısı(m)</b>	83.6	89.1	7%
- Dış Hat	47.0	55.4	18%
- İç Hat	36.7	33.7	-8%
<b>Yolcu Başına Gümrüksüz Satış Harcaması (€)</b>	6.7	6.8	2%

\*TFRS Yorum 12 için düzeltilmiş ciro ve FAVÖK baz alınarak hesaplanmış olup, 6 Nisan 2019 itibarıyla operasyonları sona eren TAV İstanbul verileri ciro ve FAVÖK hesaplamasına dahil edilmemiştir.

Aynı şekilde yolcu sayılarına Atatürk Havalimanı dahil değildir.

\*\* Ana ortaklık payları

**Yolcu Sayısı**  
+7%

Antalya Havalimanı'ndaki önemli orandaki yolcu büyümesi, dışhat yolcu sayısındaki %18 artışı beraberinde getirdi. Türk Lirasında yaşanan değer kaybı Türkiye'deki havalimanlarındaki iç hat yolcu sayısını ve yurtdışına giden Türk yolcu sayısını olumsuz etkiledi.

**CİRO**  
+8%

Hemen hemen tüm havalimanlarının dış hat trafiğinde görülen büyümenin yanı sıra, Yer Hizmetleri ile servis şirketlerinin yeni operasyonlarının etkisiyle artış görüldü.

Ciro'nun %41'i Havalimanlarından, %59'u ise Hizmet Şirketlerinin gelirlerinden kaynaklanıyor.

**FAVÖK(\*)**  
+5%

En büyük katkı Tunus, Milas-Bodrum ve İzmir'den gelirken, Atatürk Havalimanı'nın kapanışı ve Hizmet Şirketlerinin yeni operasyonlarının başlangıç maliyetleri etkili oldu.

FAVÖK'ün %73'ü Havalimanlarından, %27'si ise Hizmet şirketlerinden kaynaklandı.

**Yabancı Para Çevrim Gideri**

Azalan oynaklığa bağlı olarak düşüş yaşandı.

**Net Kar**  
+34%

TAV İstanbul'un erken kapanışına bağlı €389 vergi öncesi tazminat gelirini içermektedir. Geçen yıla göre artan amortisman, 4Ç18'de ters çevrilen Milas-Bodrum'a ait değer düşüklüğünün bu sene olmaması ve yine artan ertelenmiş vergi gideri etkili oldu.

**Net Borç**  
+1%

Konsolide Net Borç rakamında önemli bir değişim olmazken, 2019 yılında TFRS 16 etkisi €59mn oldu.

**Yolcu başına Gümrüksüz Satış harcaması**

Türk Lirası'nın değer kaybının Türk yolcuların alım gücünü etkilemesi nedeniyle ilk iki çeyrek olumsuz etkilenen Yolcu başına harcama, 3. çeyrekte itibaren iç pazarda artan fiyatların etkisiyle görece olarak iyileşti.



## 2019 YILI FİNANSAL SONUÇLAR

8

(€m)	2018	2019	Fark	Dğış (%)
Havacılık Gelirleri	184.9	201.5	16.6	9%
Yer Hizmetleri Gelirleri	157.3	188.7	31.4	20%
Yiyecek&İçecek ve Perakende	108.0	110.8	2.8	3%
Özel Yolcu Salonu ve TAV Passport	49.9	68.3	18.4	37%
Alan Tahsis, Alt kira & Reklam	59.6	42.3	-17.3	-29%
Gümrüksüz Mağaza Komisyon Gelirleri	39.7	45.3	5.6	14%
Yazılım Gelirleri	28.5	30.0	1.5	5%
Otopark	16.5	18.7	2.3	14%
Otobüs Servis Gelirleri (HAVAS)	13.7	12.4	-1.3	-10%
Diğer Faaliyet Gelirleri	51.6	45.9	-5.7	-11%
<b>Toplam Faaliyet Gelirleri</b>	<b>709.7</b>	<b>764.0</b>	<b>54.2</b>	<b>8%</b>

**Ciro**  
**+8%**

Başlıca katkı Yer Hizmetleri, Özel Yolcu Salonu hizmetleri ve Havacılık kaynaklı olurken, Atatürk Havalimanı erken kapanışı alt kira ve diğer gelir kalemlerini olumsuz etkiledi.

**Havacılık**  
**Gelirleri**  
**+9%**

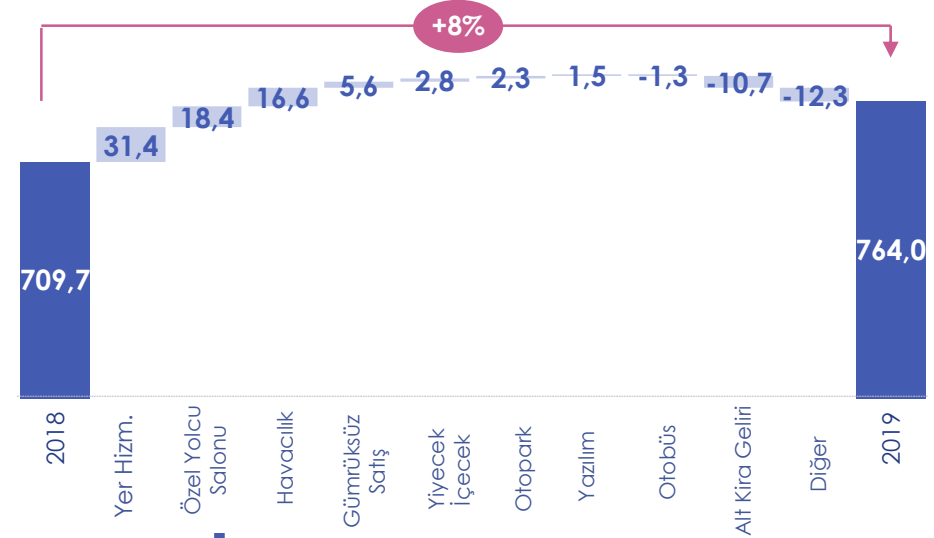
Başlıca katkı Tunus, İzmir, Milas-Bodrum, Makedonya ve Ankara Esenboğa oldu. Esenboğa Garanti Yolcu Geliri €14.7mn gerçekleşti. (2018: €12.4mn)

**Yer**  
**Hizmetleri**  
**Gelirleri**  
**+20%**

Toplam hizmet verilen uçak sayısı %0 (yalnızca HAVAS %0), TGS'nin hizmet verdiği uçuş sayısı -%1 değişim gösterdi.  
Yer hizmetleri gelirleri, içhat'a göre daha yüksek ücrete tabi olan dışhat uçak sayısındaki artışa ve Yeni İstanbul Havalimanı tarifesinin daha yüksek olmasına bağlı olarak yükseliş gösterdi

**Gümrüksüz**  
**Mağaza**  
**Komisyon**  
**Gelirleri**  
**+14%**

Yolcu başına harcama, 3. çeyrekte itibaren iç pazarda artan fiyatların etkisiyle görece olarak iyileşti.


**Otopark Gelirleri +14%**

TAV İşletme Hizmetleri Umman'da otopark hizmeti vermeye başladı.

**Yolcu Başı Gümrüksüz**  
**Satış**

3. Çeyrekte itibaren iç pazarda artan fiyatların etkisiyle 6,7 avro'dan 6,8 avro'ya yükseldi.

**Yiyecek İçecek**  
**Gelirleri +3%**

BTA'nın yurtdışında açtığı yeni operasyonların olumlu katkısı Atatürk Havalimanı kapanışının yarattığı etkiyi azalttı.

**Özel Yolcu Salonu ve**  
**TAV Passport Card**  
**+37%**

Yeni açılan Özel Yolcu Salonlarının etkisiyle önemli oranda artış görüldü.

**Yazılım Gelirleri +5%**

Yazılım gelirlerinde hafif bir artış görüldü.

**Otobüs Gelirleri -10%**

İç hat yolcudaki yaşanan düşüşe bağlı olarak azaldı.

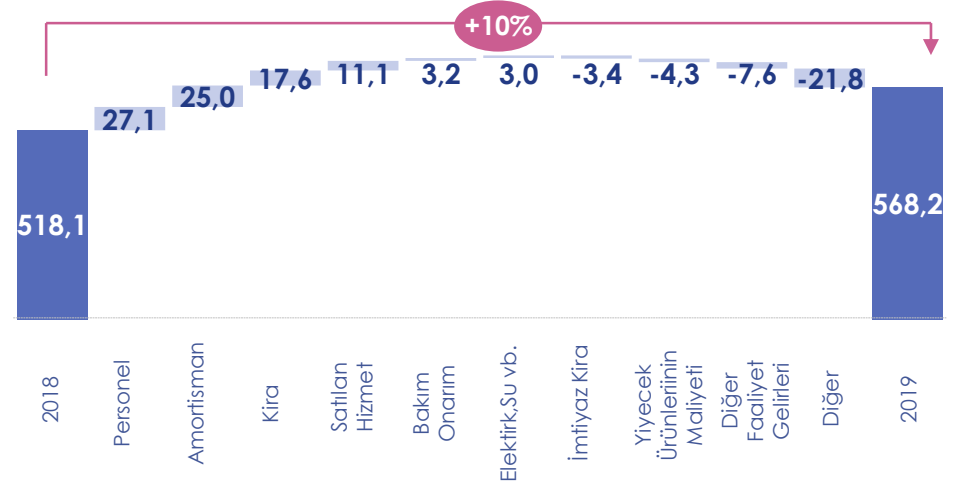
**Diğer -11%**

Atatürk Havalimanında yer alan Otel'in kapanışı nedeniyle

## 2019 YILI FİNANSAL SONUÇLAR

9

(€m)	2018	2019	Fark	Dğış (%)
Personel	-199.8	-227.0	-27.1	14%
Amortisman & Değer Düşüklüğü	-74.3	-99.3	-25.0	34%
Satılan Hizmet Maliyeti	-69.7	-80.8	-11.1	16%
Yiyecek Ürünlerinin Maliyeti	-38.7	-34.4	4.3	-11%
Kira Gideri	-16.2	-28.6	-12.4	76%
Bakım&Onarım	-8.9	-11.6	-2.7	31%
Elektrik,Su vb. Giderler	-10.6	-13.6	-3.0	28%
İmtiyaz Kira Giderleri	-6.9	-3.5	3.4	-50%
Diğer	-93.2	-77.2	16.0	-17%
Diğer Faaliyet Gelirleri	0.3	7.9	7.6	ad
<b>Toplam</b>	<b>-518.1</b>	<b>-568.2</b>	<b>-50.1</b>	<b>10%</b>



### Yiyecek Ürünlerinin Maliyeti -11%

TAV İstanbul'da faaliyetlerinin sona ermesine bağlı olarak düşüş yaşandı.

### Satılan Hizmet Maliyeti +16%

Büyük çoğunluğu; Türkiye dışındaki yeni operasyonların etkisi nedeniyle artış görüldü.

### Personel +14%

Türkiye dışında Servis Şirketlerinin yeni operasyonların etkisi nedeniyle artış görüldü.

### Kira +76%

Yeni açılan Özel Yolcu Salonları nedeniyle artış yaşandı.

### İmtiyaz ve Kira -50%

Tunus'ta imtiyaz kira sözleşmesinin yeniden yapılandırılması sonucunda azaldı.

### Bakım & Onarım +%31

Önceden planlanmamış bakım & onarım giderleri nedeniyle

### Amortisman ve İfta ve Değer düşüklüğü +34%

Geçtiğimiz yıla göre artan yolcu sayısına bağlı amortisman(€3,8mn), TFRS 16 etkisi (€5,2mn), yeni yapılan yatırımlar(€7,4mn) ve 4Ç18'de ters çevrilen değer düşüklüğü karşılığının (€10mn) bu yıl olmaması nedeniyle artış yaşandı.

### Diğer Faaliyet Giderleri -17%

Maliyet azaltıcı önlemlere bağlı olarak azaldı.

### Diğer Faaliyet Gelirleri a.d

Tunus imtiyaz kira sözleşmesi yeniden yapılandırılmasına bağlı olarak bir defaya mahsus €7,3mn gelir yazıldı

### Elektrik, Su vb. Giderler +%28

Daha yüksek birim maliyetler ve Türk Lirasının değer kazancı nedeniyle arttı.

### Faaliyet Giderleri +10%

Hizmet şirketlerinin büyümesine bağlı olarak artış yaşandı. Diğer Faaliyet Gelirlerini de içermektedir.

# 2019 YILI FİNANSAL SONUÇLAR

10

(€m) (*)	2018	2019	Değişim (%)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarındaki Paylar	46.2	33.4	-28%
Düzeltilmiş FAVÖK	312.1	328.6	5%
FAVÖK marjı	44.0%	43.0%	-1.0 b.p
Düzeltilmiş FVÖK	237.8	229.3	-4%
<b>Finansal Gelirler</b>	12.4	16.9	36%
<b>Finansal Giderler</b>	-130.1	-111.9	-14%
<i>Yabancı Para Çevrim Gideri</i>	-19.2	3.2	a.d
<b>Net Finansal Giderler</b>	<b>-117.7</b>	<b>-95.0</b>	<b>-19%</b>
Vergi Öncesi Kâr	107.7	119.5	11%
<b>Vergi Gideri</b>	<b>-26.5</b>	<b>-38.7</b>	<b>46%</b>
Cari Dönem Vergi Gideri	-20.2	-22.5	11%
Ertelenmiş Vergi Gideri	-6.3	-16.2	158%
<b>Durdurulan Faaliyetlerden Gelen Kâr</b>	185.0	299.7	62%
<b>Dönem Karı</b>	<b>266.2</b>	<b>380.5</b>	<b>43%</b>
<b>Ana ortaklara düşen pay</b>	<b>255.2</b>	<b>373.1</b>	<b>46%</b>
Devam eden Faaliyetlerden Gelen Kâr	70.2	73.4	5%
Durdurulan Faaliyetlerden Gelen Kâr	185.0	299.7	62%

## Ana ortaklara düşen Kâr +46%

TAV İstanbul'un erken kapanışına bağlı €389mn vergi öncesi tazminat gelirini içermektedir. Geçen yıla göre artan amortisman, 4Ç18'de ters çevrilen Milas-Bodrum'a ait değer düşüklüğünün bu sene olmaması ve artan ertelenmiş vergi gideri etkili oldu.

## Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarındaki Paylar -28%

Medine Havalimanı'nda görülen yavaşlama ve Atatürk Havalimanı'nın kapanışına bağlı olarak ATU'nün katkısındaki düşüş etkili oldu.

## FAVÖK +5%

FAVÖK marjı Atatürk Havalimanı kapanışına bağlı olarak Hizmet Şirketlerinin marjlarının olumsuz etkilenmesi ve hizmet şirketlerinin yeni operasyonlarının başlangıç maliyetleri nedeniyle ciroya oranla daha az artış görüldü.

## FVÖK -4%

Amortisman giderleri yolcu artışı; TFRS 16 etkisi ve hizmet şirketlerinin yeni yatırımları nedeniyle arttı. 4Ç18'de değer düşüklüğü karşılığı ters çevrilmişti.

## Net Finansal Giderler -19%

Geçen sene aynı dönemde yüksek olan oynaklığın azalmasına bağlı olarak düşüş yaşandı.

## Yabancı Para Çevrim Gideri

Azalan volatiliteye bağlı olarak azalış yaşandı.

## Vergi +46%

Ağırlıklı olarak Gürcistan'daki ertelenmiş vergi gideri nedeniyle.

## Cari Dönem Vergi +11%

Gürcistan'ın Holding'e temettü ödemesine bağlı olarak arttı.

## Ertelenmiş Vergi +158%

Gürcistan cari net dönem kârından ilk kez €8.6 mn ertelenmiş vergi karşılığı ayrıldı. Avro/TL paritesine bağlı olarak, yatırım indirimi gibi pek çok değişkenin etkisine bağlıdır.

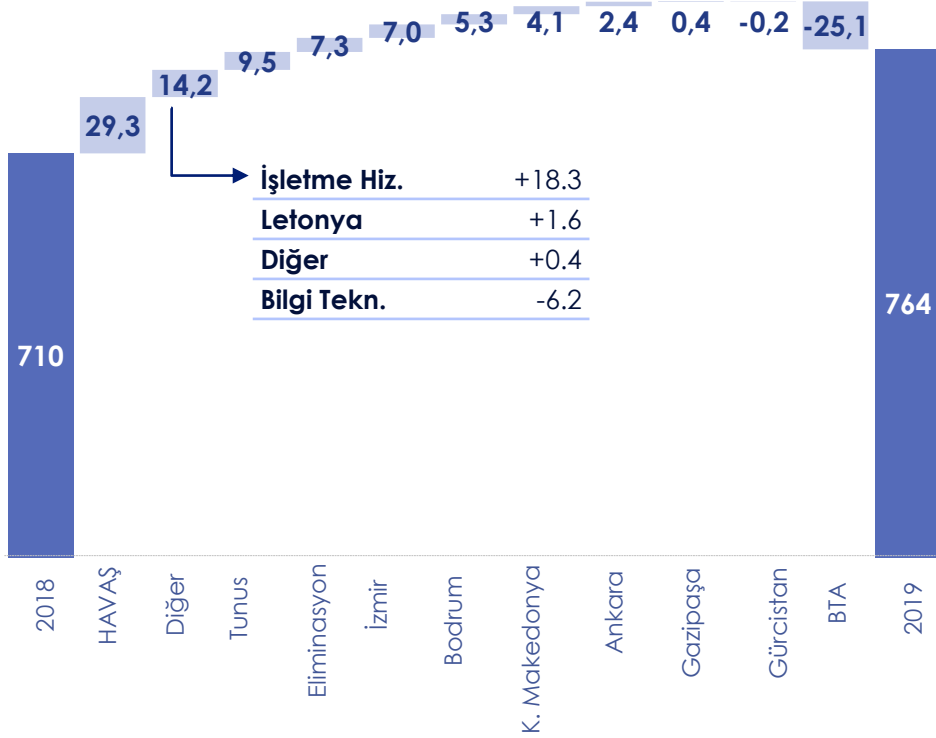
(1) TFRS Yorum 12 düzeltilmiş

(2) Azlık payları temel olarak TAV Tunus ve TAV Gürcistan 'da azlık hisseleri elinde bulunduran hissedarları yansıtmaktadır.

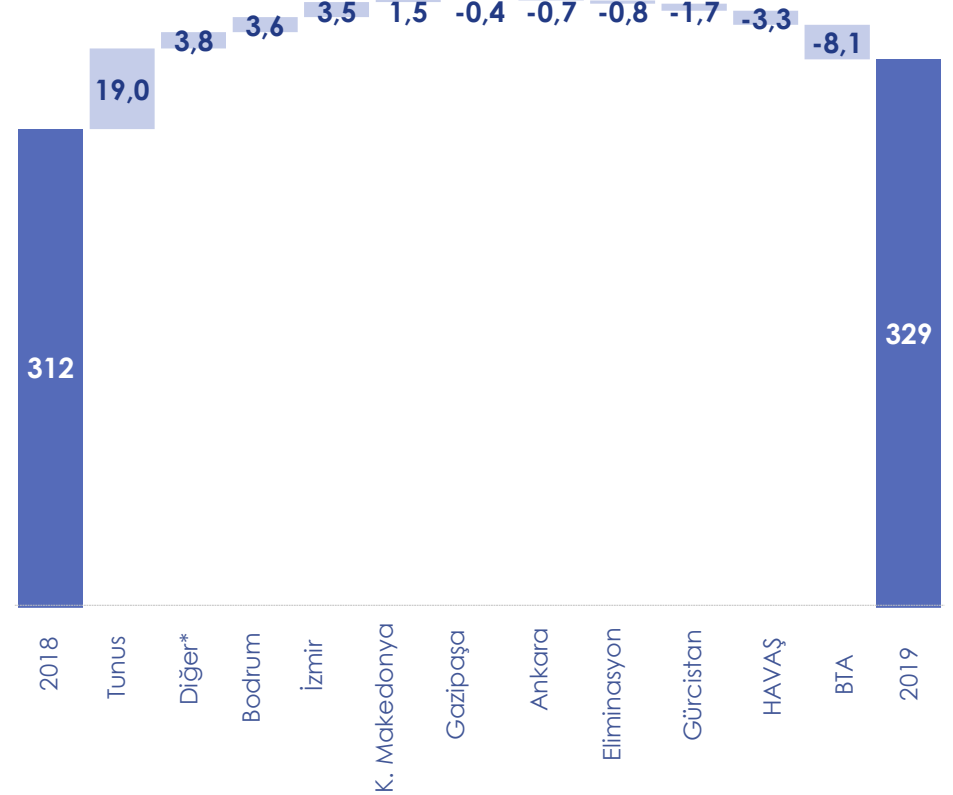
## 2019 YILI FİNANSAL SONUÇLAR

11

### CİRO (€m)



### FAVÖK (€m)



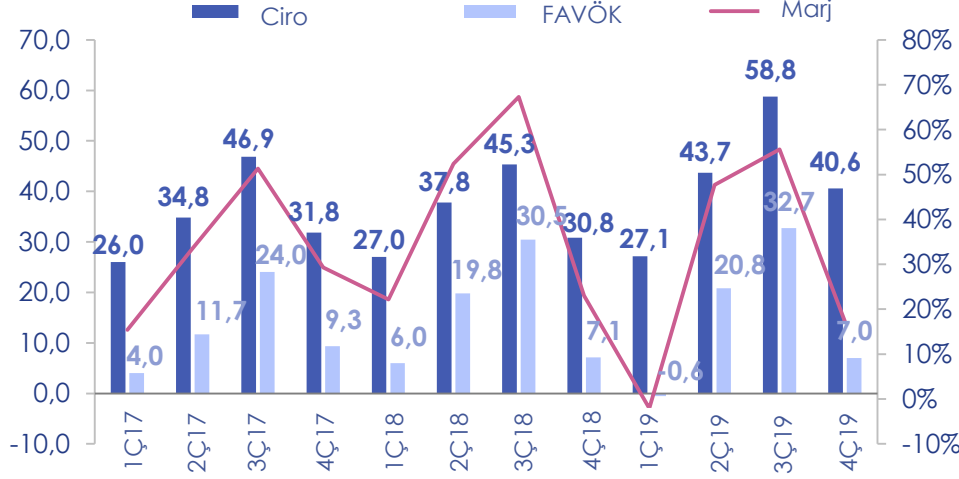
\* TFRS Yorum 12'ye göre düzeltilmiş.  
 TAV İstanbul'a ait veriler, Finansal hesaplamalara dahil edilmemiştir.

\* Diğer, Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kârlarındaki Payları da içerir.

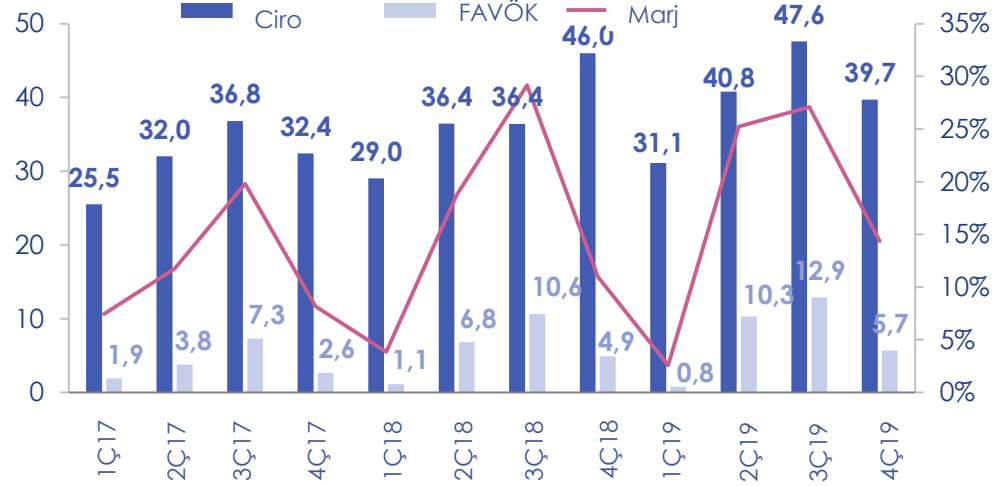
# HAVAS

12

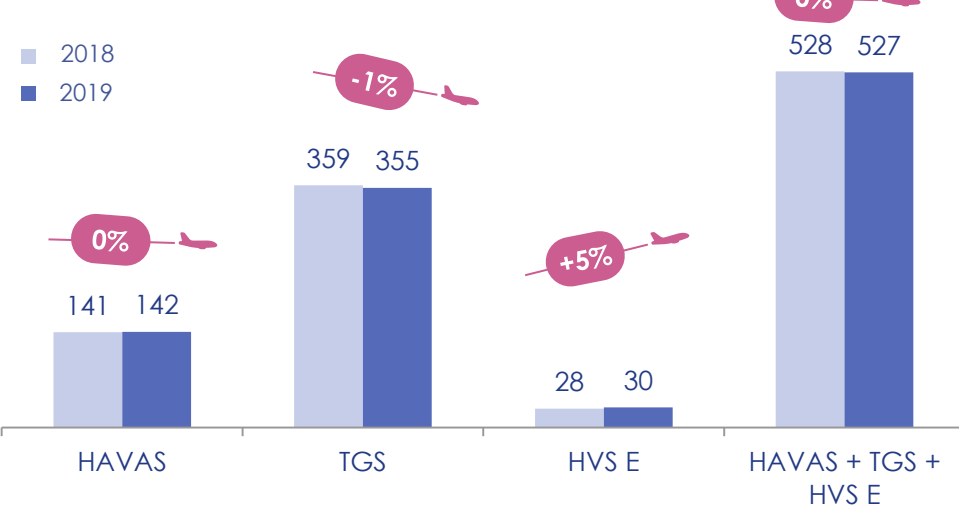
## Havas Konsolide Finansallar (€m)



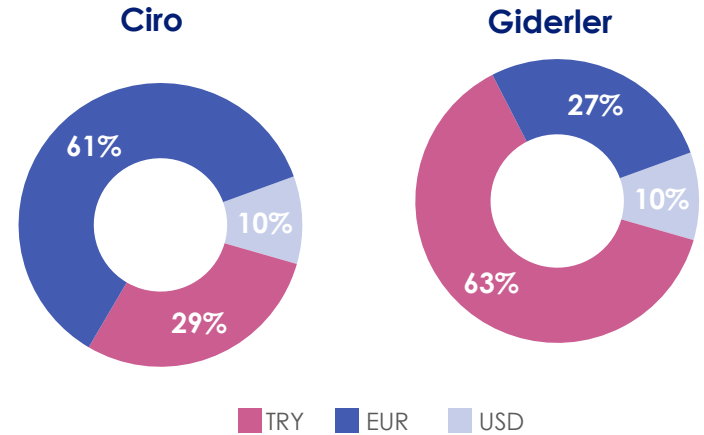
## TGS Konsolide Finansallar (50%) (€m)



## Hizmet Verilen Uçak Sayısı ('000)



## Gelir ve Giderlerin Döviz Cinsinden Kırılımı (2019)

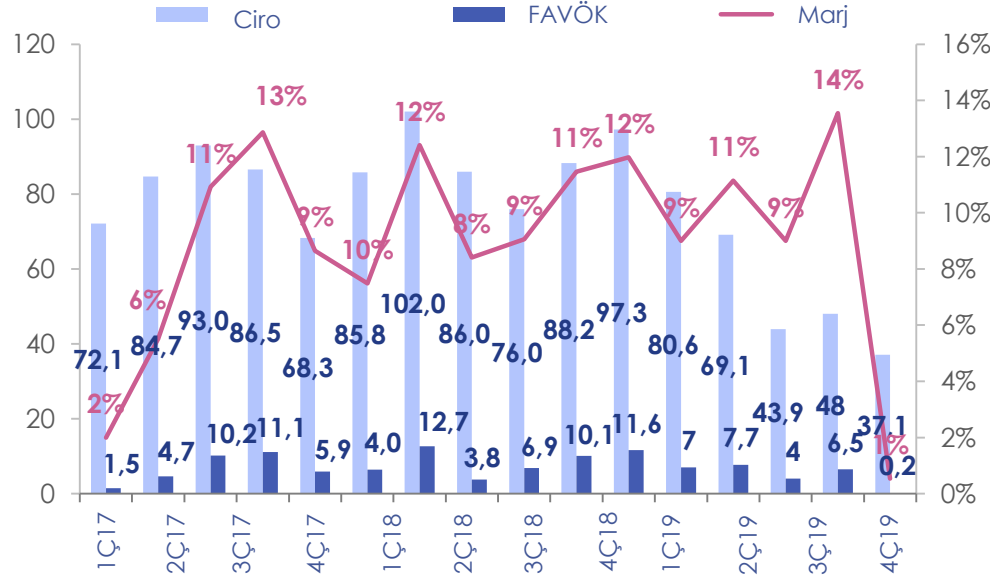


## ATU (50%)

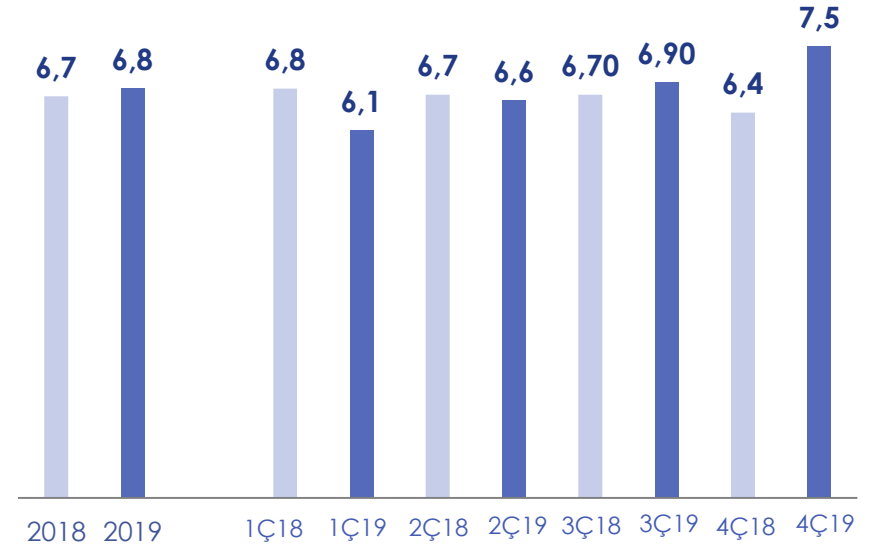
13

- ◆ Türk Lirası'nın değer kaybının Türk yolcuların alım gücünü etkilemesi nedeniyle ilk iki çeyrek olumsuz etkilenen Yolcu başına harcama, 3. çeyrekte artan fiyatların etkisiyle görece olarak iyileşti.
- ◆ Atatürk Havalimanı'nın 6 Nisan 2019'da kapanışının ardından ATU, Yeni İstanbul Havalimanında ünlü markalara ait butikleri ve Bazaar mağazasını işletiyor.

### ATU Finansallar (€m)



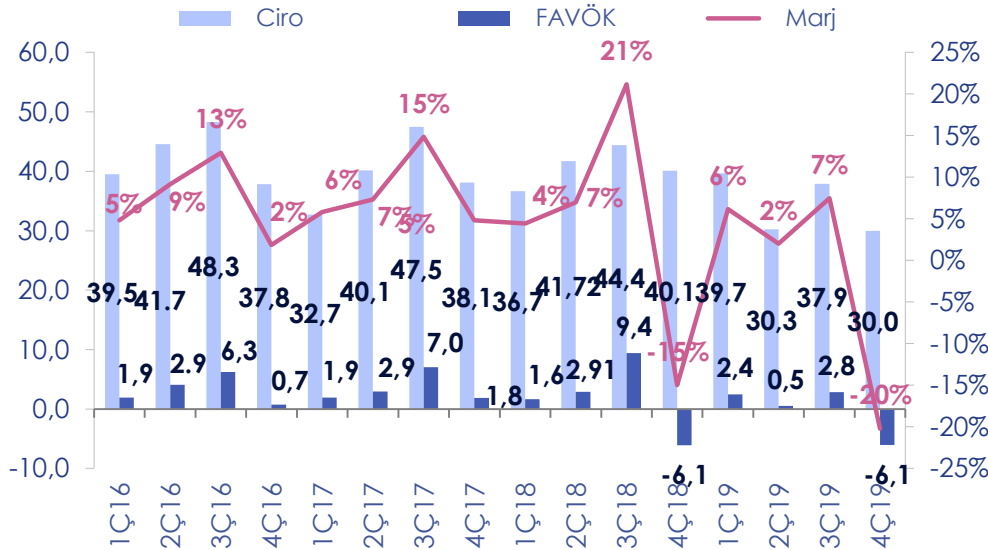
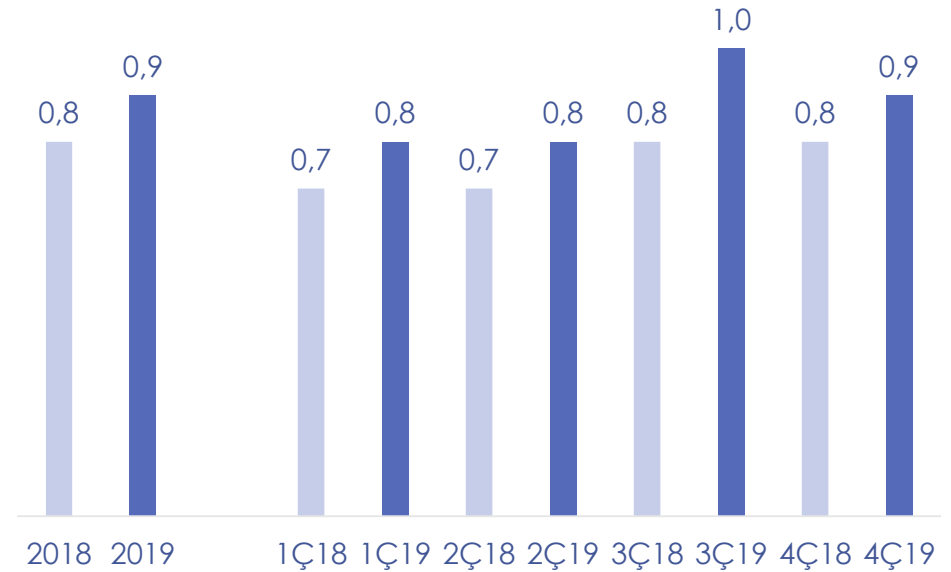
### TAV Yolcu Başına Gümrüksüz Harcama (Atatürk Havalimanı hariç) (€)



**BTA**

14

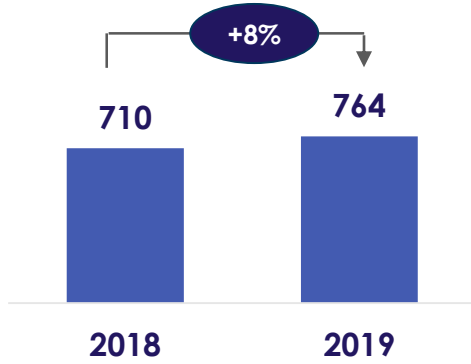
- ◆ Gelir ve Giderler ağırlıklı olarak Türk Lirası bazındadır.
- ◆ Hirvatistan operasyonu 4Ç17, Maskat ise Mart 2018'de başladı.
- ◆ 4Ç18'de Atatürk Havalimanı kapanışına bağlı olarak ödenen Kıdem Tazminatı nedeniyle önemli oranda artan Personel Giderleri FAVÖK marjında sert bir düşüşe neden oldu.
- ◆ BTA IDO payı 1Ç19'dan itibaren 100%'e yükseldi
- ◆ 2Ç19'da başlayan BTA Orly operasyonları pist yenileme çalışmaları ve Aigle Azur'un operasyonlarını durdurmasına bağlı olarak olumsuz etkilendi.

**BTA Finansallar (€m)**

**TAV Yiyecek & İçecek Yolcu Başına Harcama (Atatürk Havalimanı hariç) (€)**


# 2019 YILI FİNANSAL SONUÇLAR

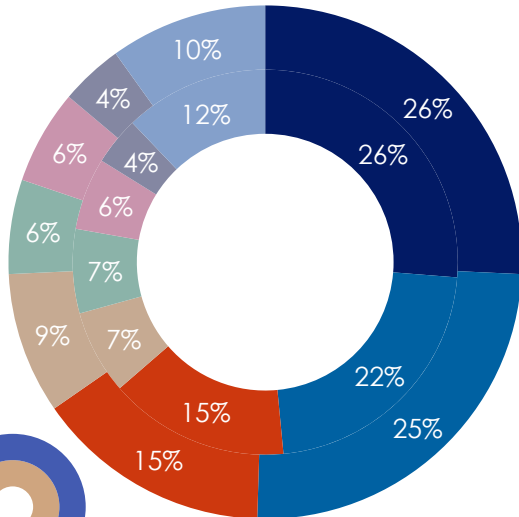
15

## KONSOLİDE CİRO (\*) (€m)

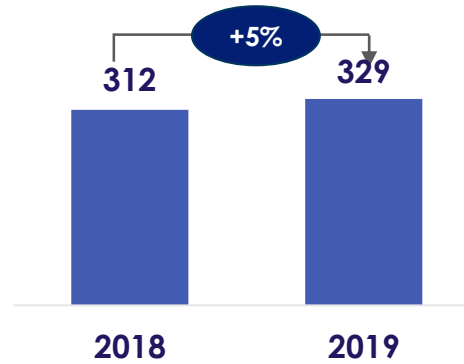


## GELİRLERİN DAĞILIMI (%)

- Havacılık
- Yer Hizmetleri
- Yiyecek&İçecek
- Özel Yolcu Salonu
- Alt Kira Gelirleri
- Gümrüksüz Satış
- Yazılım
- Diğer

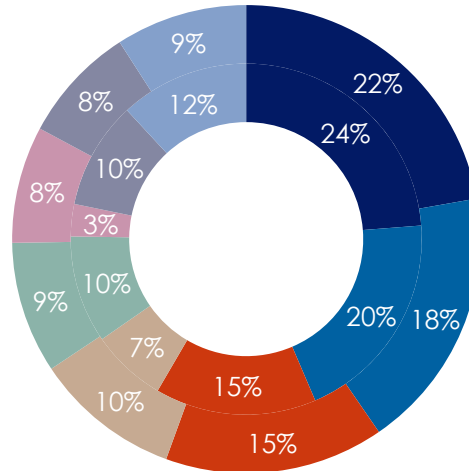


## FAVÖK (\*) (€m)

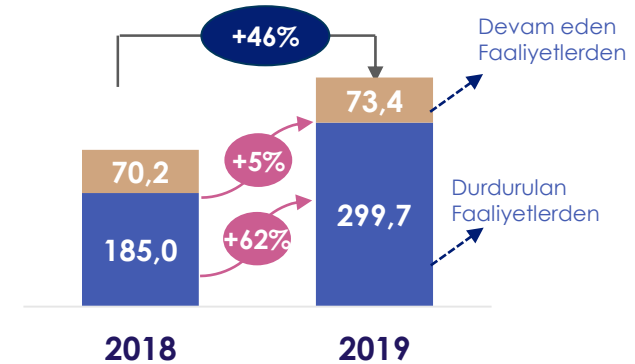


## FAVÖK DAĞILIMI (%)

- Gürcistan
- İzmir
- Ankara
- Diğer Havalimanları
- HAVAŞ
- Antalya
- Tunus
- Diğer Hiz. Şirketleri ve İştirakler

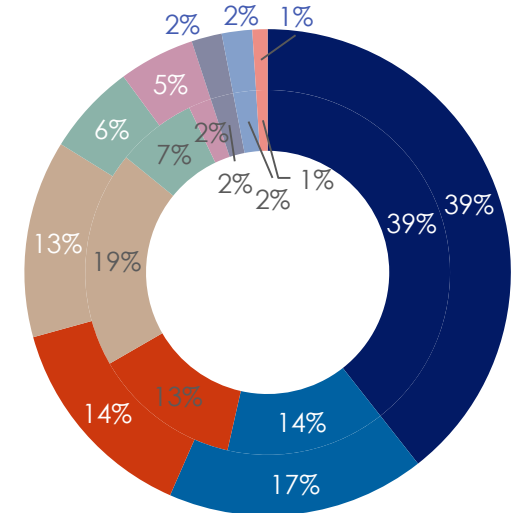


## NET KÂR (€m)



## GİDERLERİN DAĞILIMI (%)

- Personel
- Amortisman
- Sağlanan Hizmetler
- Diğer
- Yiyecek&İçecek
- Kira
- Bakım&Onarım
- Elektrik, Su, Doğalgaz vb.
- İmtiyaz Kira



\* TFRS Yorum 12'ye göre düzeltilmiş.  
 TAV İstanbul'a ait veriler, Finansal hesaplamalara dahil edilmemiştir.



## GELECEĞE DÖNÜK BEKLENTİLER & GERÇEKLEŞMELER (2019)

16

	Beklenti	Gerçekleşme	Açıklama
Toplam TAV Havalimanları Yolcu trafiği (Atatürk Havalimanı hariç)	90 ile 94 milyon yolcu arasında	89 milyon	Türkiye iç hat yolcu sayısında yaşanan azalış ve Gürcistan'da Rusya'nın başlattığı uçuş yasağı beklentilerimizden %1 daha düşük gerçekleşmesinde etkili oldu.
FAVÖK (Atatürk Havalimanı hariç)	%38-42 daha düşük	%43 daha düşük	Gürcistan'da Rusya'nın getirdiği uçuş yasağı beklentilerimizden %1 daha düşük gerçekleşmesinde etkili oldu.
Toplam Yatırım Harcamaları	€70m ile €80m arasında	€69,5m	Beklentilerimizden daha iyi gerçekleşti.

## GELECEĞE DÖNÜK BEKLENTİLER (2020)

2020 yılından itibaren düzeltilmiş FAVÖK vermeye devam etmeyeceğiz.

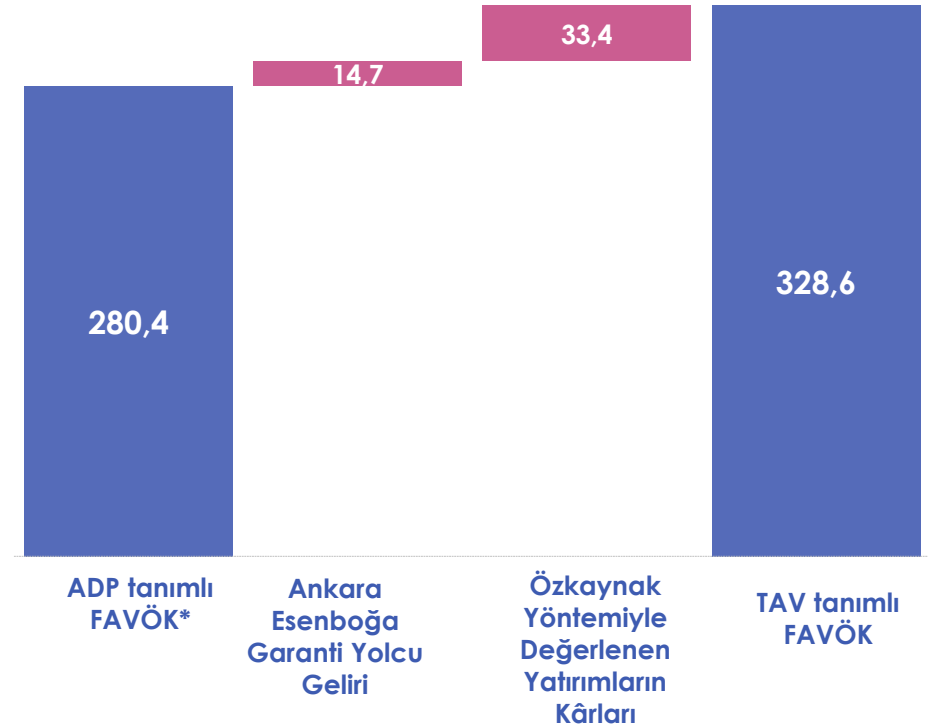
2020 yılına ilişkin beklentilerimize baz teşkil eden Groupe ADP tanımlı FAVÖK, Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kârlarından gelen katkı ve Ankara Esenboğa Garanti yolcu gelirlerini içermez.

	2019	2020
Toplam Yolcu(m)	89.1	%3/5 büyüme
Dış Hat Yolcu(m)	55.4	%4/6 büyüme
Groupe ADP tanımlı FAVÖK*(€m)	280.4	%9/11 büyüme
Toplam Yatırım Harcamaları(€m)	69.5	70/75

Not: Şirketimizin 2020 yılına ilişkin beklentileri mevcut yolcu ve kur varsayımlarına göre. 2019 yılına ilişkin veriler İstanbul Atatürk Havalimanı'nı içermez.

\* Groupe ADP konsolidasyon etkilerinden önce

### 2019 FAVÖK Mutabakatı



\* Groupe ADP konsolidasyon etkilerinden önce

## 2019 YILI FİNANSAL SONUÇLAR

18

(€m)	Ciro	FAVÖK	FAVÖK Marjı	Net Borç
<b>Havalimanları</b>	<b>344.7</b>	<b>223.7</b>	<b>65%</b>	<b>743</b>
Istanbul				-40
Ankara	56.6	30.3	54%	81
Ege	76.4	49.7	65%	191
Gazipasa	7.5	3.6	48%	22
Tunus	42.1	27.9	66%	346
Gürcistan	92.5	72.7	79%	-16
Makedonya	35.3	15.8	45%	27
Milas-Bodrum	34.3	23.7	69%	132.8
<b>Hizmet Şirketleri</b>	<b>494.3</b>	<b>104.9</b>	<b>21%</b>	<b>70</b>
Havas	170.2	60.0	35%	156
BTA	137.8	-0.3	0%	36
Diğer**	186.3	45.2	24%	-121
<b>Toplam</b>	<b>839.0</b>	<b>328.6</b>	<b>39%</b>	<b>813</b>
<b>Eliminasyon</b>	<b>-75.0</b>	<b>0.0</b>		<b>0</b>
<b>Konsolide</b>	<b>764.0</b>	<b>328.6</b>	<b>43%</b>	<b>813</b>

Çalışan Sayıları (Dönem sonu)	2018	2019
Istanbul	2,271	45
Ankara	945	966
Ege	940	973
Tunus	749	732
Gazipaşa	64	69
Gürcistan	936	941
Makedonya	708	788
HAVAŞ	4,433	4,604
BTA	3,319	3,006
Holding	116	122
İşletme Hizmetleri	705	1,122
Bilgi Teknolojileri	316	333
Güvenlik	1,232	1,489
Letonya	7	5
Milas Bodrum	78	80
TAV Akademi	1	-
<b>TOPLAM</b>	<b>16,820</b>	<b>15,275</b>

\* Diğer FAVÖK rakamı özsermaye yöntemiyle değerlendirilenler şirketlerden gelen net kar rakamını da içermektedir.(equity-pick up)

Not: TFRS Yorum 12 için düzeltilmiş ciro ve FAVÖK baz alınarak hesaplanmış olup, 6 Nisan 2019 itibarıyla operasyonları sona eren TAV İstanbul verileri ciro ve FAVÖK hesaplamasına dahil edilmemiştir

## 2019 YILI FİNANSAL SONUÇLAR

19

Ciro(€m)	2018*	2019	Fark	Dğış
<b>Havalimanları</b>	<b>316.2</b>	<b>344.7</b>	<b>28.5</b>	<b>9%</b>
Ankara	54.2	56.6	2.4	4%
Ege	69.4	76.4	7.0	10%
Gazipasa	7.1	7.5	0.4	6%
Tunus	32.7	42.1	9.5	29%
Gürcistan	92.7	92.5	-0.2	0%
Makedonya	31.2	35.3	4.1	13%
Milas-Bodrum	29.0	34.3	5.3	18%
<b>Hizmet Şirketleri</b>	<b>475.9</b>	<b>494.3</b>	<b>18.4</b>	<b>4%</b>
Havas	140.9	170.2	29.3	21%
BTA	162.9	137.8	-25.1	-15%
Diğer**	172.1	186.3	14.2	8%
<b>Toplam</b>	<b>792.1</b>	<b>839.0</b>	<b>46.9</b>	<b>6%</b>
<b>Eliminasyon</b>	<b>-82.3</b>	<b>-75.0</b>	<b>7.3</b>	<b>-9%</b>
<b>Konsolide</b>	<b>709.7</b>	<b>764.0</b>	<b>54.2</b>	<b>8%</b>

FAVÖK (€m)	2018*	2019	Dğış (%)
<b>Havalimanları</b>	<b>198.9</b>	<b>223.7</b>	<b>24.9</b>
Ankara	31.0	30.3	-0.7
Ege (İzmir)	46.2	49.7	3.5
Gazipasa	4.0	3.6	-0.4
Tunus	8.9	27.9	19.0
Gürcistan	74.4	72.7	-1.7
Kuzey Makedonya	14.3	15.8	1.5
Bodrum	20.1	23.7	3.6
<b>Hizmet Şirketleri</b>	<b>112.5</b>	<b>104.9</b>	<b>-7.6</b>
Havas	63.3	60.0	-3.3
BTA	7.8	-0.3	-8.1
Others*	41.3	45.2	3.8
<b>Toplam</b>	<b>311.4</b>	<b>328.6</b>	<b>17.2</b>
Eliminasyon	0.8	0.0	-0.8
<b>Konsolide</b>	<b>312.1</b>	<b>328.6</b>	<b>16.5</b>

Not:\*TFRS Yorum 12 için düzeltilmiş ciro ve FAVÖK baz alınarak hesaplanmış olup, 6 Nisan 2019 itibarıyla operasyonları sona eren TAV İstanbul verileri ciro ve FAVÖK hesaplamasına dahil edilmemiştir

## NET BORÇ

20

Net Borç <sup>(*)</sup> (Dönem Sonu, €m)	Aralık 18	Eylül 19	Aralık 19
<b>Havalimanları</b>	<b>711</b>	<b>683</b>	<b>743</b>
İstanbul	-114	-39	-40
Ankara	91	84	81
Ege (İzmir)	196	199	191
Gazipasa	29	-34	22
Tunus	352	343	346
Gürcistan	-16	-14	-16
Kuzey Makedonya	36	29	27
Bodrum	140	116	133
<b>Hizmet Şirketleri</b>	<b>97</b>	<b>124</b>	<b>70</b>
HAVAS	11	148	156
BTA	9	28	36
Holding (solo)	67	-64	-136
Diğer	10	12	15
<b>Toplam</b>	<b>808</b>	<b>807</b>	<b>813</b>

\*Groupe ADP'nin finansal raporlama standartları ile uyumlu olmak üzere; 2019/2Ç'den itibaren Groupe ADP'den alınan €300m ortaklara borç ve faizi Net Borç hesaplamıza dahil edilmiştir.

### 2019 yılında Net Borç üzerinde +€59m UFRS 16 etkisi bulunuyor

Havas +€46,4m

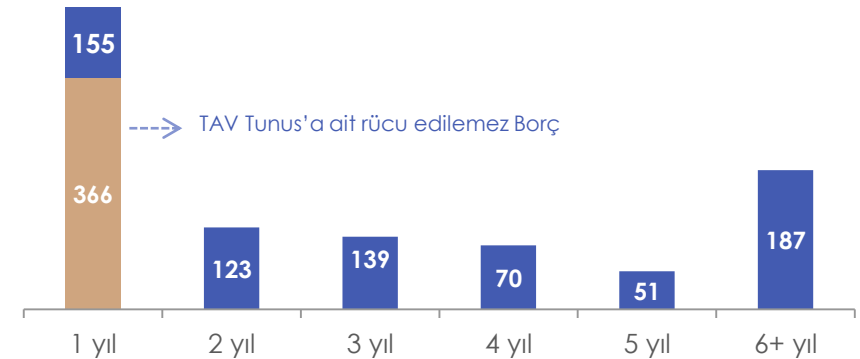
BTA +€11,7m

Diğer +€0,5m

**Ağırlıklandırılmamış Vade** **6.5 Yıl**
**Ortalama Vade** **4.0 Yıl**
**Ortalama € Borç Maliyeti\*** **4.4%**
**Net Borç<sup>(\*)</sup> / 2019 FAVÖK** **2.5**

\*Tüm finansal borcumuzun 69%'u faiz swapıyla sabitlenmiştir.  
31 Aralık 2019 itibariyle

### Brüt borcun yıllara göre dağılım<sup>(\*\*)</sup> (€m)

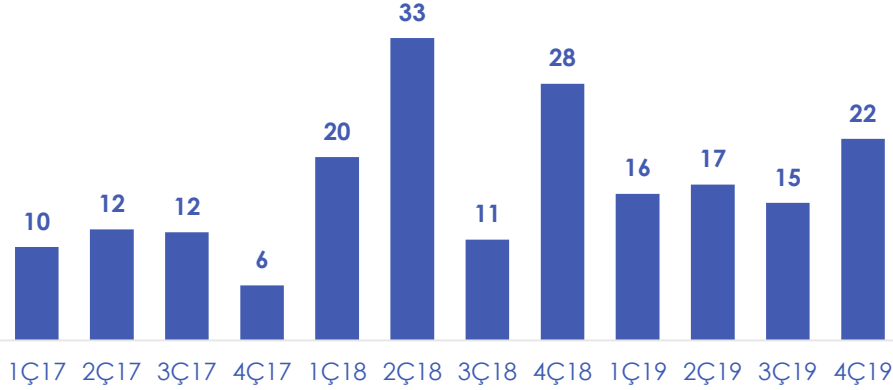


\*\*Tunus'taki müzakereler nedeniyle, tüm finansal borçlar kısa vadeli borçlanmalara yeniden sınıflandırıldı. Ayrıntılar TFRS finansal tablolarında bulunabilir. Krediler ve Borçlanmalara İlişkin tutar ADP Grubu'ndan Hissedar Kredisi içermez.

## YATIRIMLARI HARCAMALARI & TEMETTÜ

21

### Çeyreksel Yatırım Harcamaları (€m)(i)

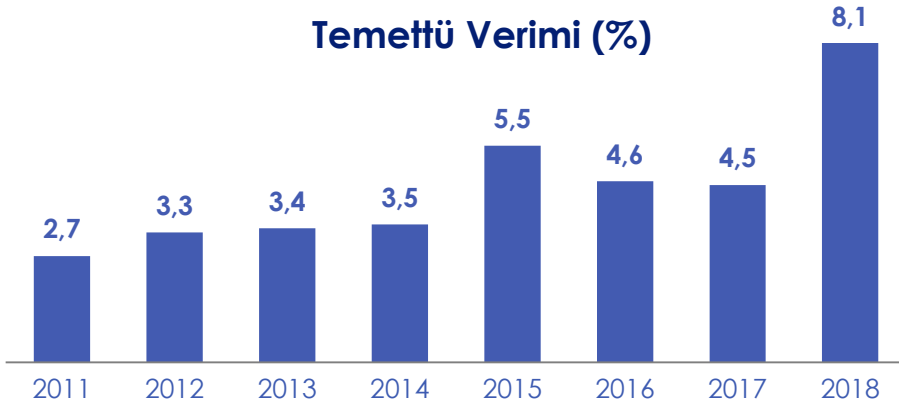


### Yatırım Harcamaları

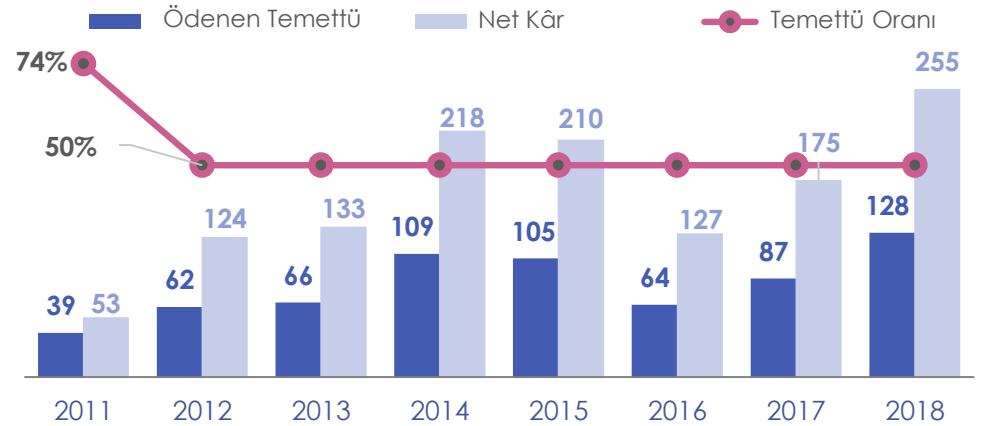
2019 = €69,5m

- ◆ Yatırım harcamalarının büyük çoğunluğu; İstanbul Havalimanı operasyonları ve TAV İşletme Hizmetleri ve BTA'nın büyüme stratejisi kapsamında yaptığı yatırımlardan oluşmaktadır.

### Temettü Verimi (%)



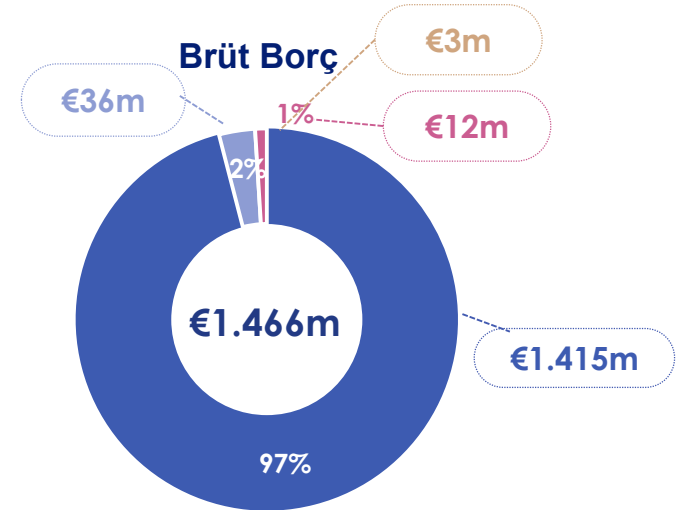
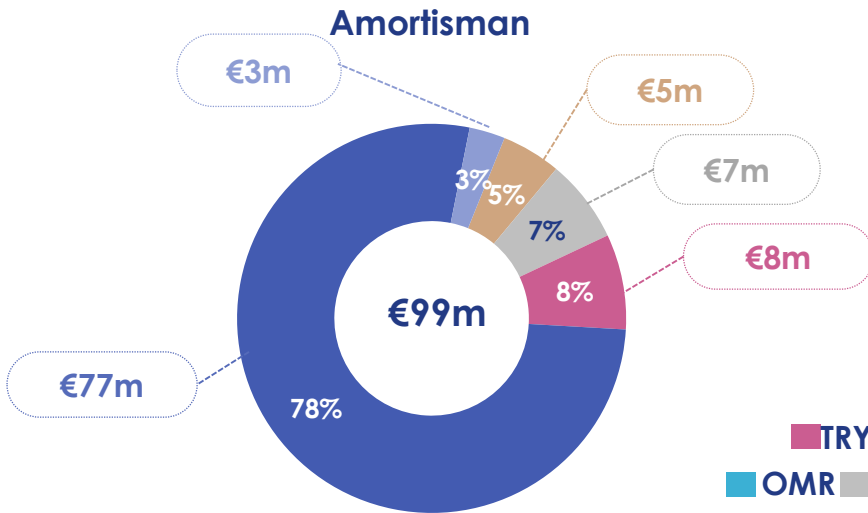
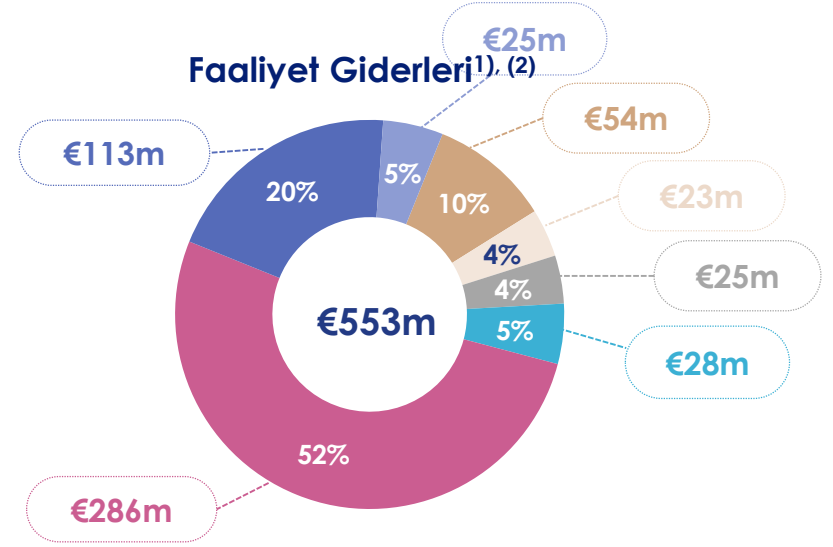
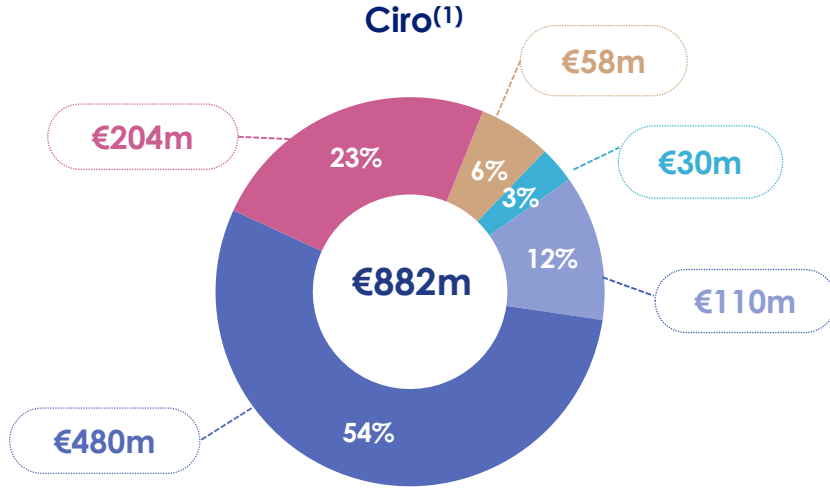
### Temettü Tarihçesi (€m)



► TAV Havalimanları Holding'in temettü politikasına göre UFRS konsolide net kârın **50%**'si temettü olarak dağıtılmaktadır.

## GELİR TABLOSU VE BORÇLARIN DÖVİZ CİNSİNDEN KIRILIMI (2019)

22



(1)Kombine verileri yansıtmakta olup, eliminasyon öncesi ve TFRS Yorum 12 'ye göre düzeltilmiştir. Öz kaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımları da içermektedir. (€33,4mn)

(2)İmtiyaz Kira giderlerini içermekte olup(€2,6mn), amortisman dahil değildir. (€44,8mn)

## ÇEYREKSEL FİNANSAL VERİLER

23

m€	1Ç18	2Ç18	3Ç18	4Ç18	1Ç19	2Ç19	3Ç19	4Ç19
<b>Havalimanları</b>	<b>55.9</b>	<b>77.5</b>	<b>113.9</b>	<b>68.8</b>	<b>59.7</b>	<b>86.6</b>	<b>124.8</b>	<b>73.7</b>
Ankara	14.9	11.2	13.0	15.1	14.5	11.3	14.5	16.3
Ege	13.4	16.6	24.4	14.9	13.0	18.0	27.3	18.2
Gazipasa	0.3	2.2	3.5	1.1	0.4	2.2	3.7	1.2
Tunus	2.2	8.8	16.0	5.8	3.2	11.7	21.2	6.1
Gürcistan	17.0	23.1	31.0	21.5	20.5	25.8	27.3	19.0
Kuzey Makedonya	6.4	7.6	10.2	7.1	6.9	8.5	11.7	8.2
Milas Bodrum	1.8	8.0	15.8	3.4	1.3	9.1	19.2	4.7
<b>Hizmet Şirketleri</b>	<b>101.0</b>	<b>122.4</b>	<b>130.4</b>	<b>122.2</b>	<b>113.3</b>	<b>118.5</b>	<b>140.9</b>	<b>121.6</b>
Havas	27.0	37.8	45.3	30.8	27.1	43.7	58.8	40.6
BTA	36.7	41.7	44.4	40.1	39.7	30.3	37.9	30.0
Diğer <sup>(2)</sup>	37.3	42.9	40.7	51.3	46.5	44.5	44.3	51.0
<b>Toplam</b>	<b>156.9</b>	<b>199.9</b>	<b>244.3</b>	<b>191.0</b>	<b>173.0</b>	<b>205.0</b>	<b>265.7</b>	<b>195.3</b>
Eliminasyon	-19.5	-20.0	-20.6	-22.3	-18.2	-15.1	-18.6	-23.1
<b>Konsolide Ciro</b>	<b>137.4</b>	<b>179.9</b>	<b>223.7</b>	<b>168.7</b>	<b>154.8</b>	<b>189.9</b>	<b>247.1</b>	<b>172.1</b>
<b>Havalimanları</b>	<b>27.5</b>	<b>49.0</b>	<b>84.4</b>	<b>38.1</b>	<b>30.8</b>	<b>56.0</b>	<b>89.9</b>	<b>47.0</b>
Ankara	7.8	5.8	8.4	9.0	8.6	5.6	8.3	7.9
Ege	7.6	11.1	19.1	8.3	7.2	11.7	20.4	10.4
Gazipasa	-0.5	1.4	2.8	0.2	-0.5	1.3	2.7	0.1
Tunus	-2.6	2.9	8.6	0.0	-1.8	5.7	13.2	10.7
Gürcistan	12.8	18.8	26.4	16.4	15.6	21.0	22.8	13.3
Kuzey Makedonya	2.2	3.6	5.8	2.8	2.2	4.2	6.8	2.6
Milas Bodrum	0.1	5.3	13.3	1.3	-0.4	6.4	15.7	2.0
<b>Services</b>	<b>16.3</b>	<b>46.1</b>	<b>55.1</b>	<b>-5.0</b>	<b>-0.4</b>	<b>40.2</b>	<b>65.9</b>	<b>-0.9</b>
Havas	6.0	19.8	30.5	7.1	-0.6	20.8	32.7	7.0
BTA	1.6	2.9	9.4	-6.1	2.4	0.5	2.8	-6.1
Diğer <sup>(2)</sup>	8.7	23.4	15.2	-5.9	-2.3	18.9	30.4	-1.8
<b>Toplam</b>	<b>43.8</b>	<b>95.1</b>	<b>139.4</b>	<b>33.1</b>	<b>30.4</b>	<b>96.2</b>	<b>155.9</b>	<b>46.1</b>
Eliminasyon	-0.7	-8.5	8.2	1.7	0.0	0.0	0.0	0.0
<b>Düzeltilmiş FAVÖK</b>	<b>43.1</b>	<b>86.6</b>	<b>147.7</b>	<b>34.8</b>	<b>30.4</b>	<b>96.2</b>	<b>155.9</b>	<b>46.1</b>
<b>Garanti Yolcu Geliri</b>								
Ankara	5.2	-0.8	2.7	5.3	3.9	1.4	2.90	6.60

6 Nisan 2019 itibarıyla operasyonları sona eren TAV İstanbul verileri Ciro ve FAVÖK hesaplamasına dahil edilmemiştir.



## ÖZSERMAYE YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR

24

	2017	1Ç18	2Ç18	3Ç18	4Ç18	2018	1Ç19	2Ç19	3Ç19	4Ç19	2019	
<b>Antalya (50%)<sup>1</sup></b>	<b>CİRO</b>	<b>130.2</b>	12,0	43,4	77.1	29.5	<b>161.9</b>	12.1	55.5	89.0	38.2	<b>194.8</b>
	<b>FAVKÖK<sup>(2)</sup></b>	<b>111.3</b>	4.3	41.1	69.7	23.5	<b>138.7</b>	6.5	48.4	80.7	29.8	<b>165.5</b>
	<b>FAVÖK<sup>(2)</sup></b>	<b>52.8</b>	-10.9	25.8	55.2	8.9	<b>79.0</b>	-7.3	34.6	66.8	15.8	<b>109.9</b>
	<b>Net Kâr</b>	<b>20.0</b>	-12.4	16.8	34.1	6.9	<b>45.4</b>	-12.6	28.4	49.9	9.5	<b>75.1</b>
	<b>Net Borç</b>	<b>-21.2</b>	29.9	54.0	34.5	-7.8	<b>-7.8</b>	78.6	65.8	25.4	10.5	<b>10.5</b>
	<b>SAFDA<sup>(3)</sup></b>			-8.5	-19.3	-9.0	<b>-36.8</b>	2.2	-14.3	-25.9	-5.4	<b>-43.5</b>
	<b>Net Kâr+SAFDA</b>			<b>8.5</b>	<b>14.8</b>	<b>-2.1</b>	<b>21.2</b>	<b>-10.5</b>	<b>14.1</b>	<b>24.0</b>	<b>4.1</b>	<b>31.6</b>
<b>ATU (%50)</b>	<b>CİRO</b>	<b>342.1</b>	76.0	88.2	97.3	80.6	<b>342.0</b>	69.1	43.9	48.0	37.1	<b>198.1</b>
	<b>FAVÖK<sup>(2)</sup></b>	<b>28.7</b>	6.9	10.1	11.6	7.0	<b>35.6</b>	7.7	4.0	6.5	0.2	<b>18.4</b>
	<b>Net Kâr</b>	<b>20.5</b>	5.0	7.5	7.5	2.1	<b>22.1</b>	3.3	2.7	4.5	-2.2	<b>9.3</b>
	<b>Net Borç</b>	<b>-4.6</b>	-9.3	-5.4	-15.1	-18.9	<b>-18.9</b>	-19.0	4.1	-1.6	8.1	<b>8.1</b>
		<b>2017</b>	<b>1Ç18</b>	<b>2Ç18</b>	<b>3Ç18</b>	<b>4Ç18</b>	<b>2018</b>	<b>1Ç19</b>	<b>2Ç19</b>	<b>3Ç19</b>	<b>4Ç19</b>	<b>2019</b>
<b>TGS (50%)</b>	<b>CİRO</b>	<b>126.7</b>	29.0	36.4	36.4	46.0	<b>147.8</b>	31.1	40.8	47.6	39.7	<b>159.2</b>
	<b>FAVÖK<sup>(2)</sup></b>	<b>15.6</b>	1.1	6.8	10.6	4.9	<b>23.4</b>	0.8	10.3	12.9	5.7	<b>29.6</b>
	<b>Net Kâr</b>	<b>9.4</b>	0.3	5.2	9.9	0.4	<b>15.8</b>	-1.5	4.1	8.2	1.1	<b>11.9</b>
	<b>Net Borç</b>	<b>-11.4</b>	0.0	0.0	0.0	-3.7	<b>-3.7</b>	-0.3	38.1	-1.7	8.2	<b>8.2</b>
<b>2Ç19 itibaren 50%, daha önce 33%</b>	<b>2017</b>	<b>1Ç18</b>	<b>2Ç18</b>	<b>3Ç18</b>	<b>4Ç18</b>	<b>2018</b>	<b>1Ç19</b>	<b>2Ç19</b>	<b>3Ç19</b>	<b>4Ç19</b>	<b>2019</b>	
<b>TIBAH (Medinah)</b>	<b>CİRO</b>	<b>70.2</b>	16.8	17.3	23.1	13.9	<b>71.2</b>	17.9	36.2	35.9	24.3	<b>114.3</b>
	<b>FAVÖK<sup>(2)</sup></b>	<b>15.1</b>	4.2	3.9	6.0	2.3	<b>16.4</b>	4.1	8.4	10.0	3.9	<b>26.4</b>
	<b>Net Kâr</b>	<b>-11.6</b>	-1.6	-1.8	-0.6	-4.5	<b>-8.5</b>	-1.2	-4.8	-1.4	-8.2	<b>-15.6</b>
	<b>Net Borç</b>	<b>283.0</b>	274.9	294.4	284.2	299.9	<b>299.9</b>	302.9	445.6	457.9	454.6	<b>454.6</b>

\*2Ç19'dan itibaren 50%

1 TAV Havalimanları %49 oranında hisseye sahip olup, %50 kâr payı ve oy hakkına sahiptir.

2 Düzeltilmiş FAVÖK kira gideri amortismanı sonrasını göstermektedir. (UFRS FAVÖK ise kira gideri öncesini yansıtmaktadır.)

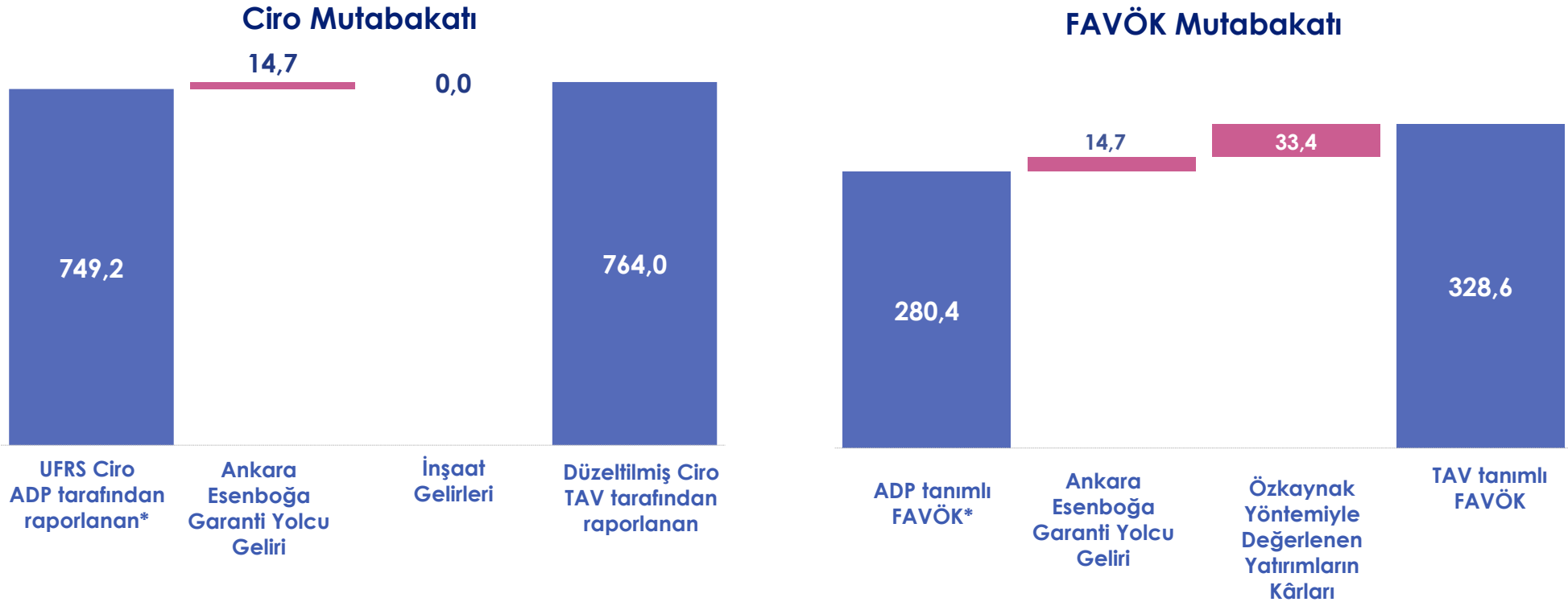
3 Satın Alma Fiyatının Dağılımının Amortismanı (SAFDA) --- Purchase Price Allocation (PPA) Amortization

## CİRO VE FAVÖK MUTABAKATI(\*) (FY19)

25

**2020 yılından itibaren düzeltilmiş CİRO ve FAVÖK raporlaması sona erecektir.**

Groupe ADP'nin finansal raporlama standartları ile uyumlu olmak üzere; 2020/1Ç'den itibaren «Düzeltilmiş» Ciro ve FAVÖK rakamları sunulmayacaktır. TFRS Yorum 12 Ciro ve FAVÖK hesaplamasına ve Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımlardan gelen katkı ise FAVÖK hesaplamasına dahil edilmeyecek olup, yalnızca TFRS kapsamında tanımlanan Ciro ve FAVÖK rakamları sunulacaktır.



\* Groupe ADP konsolidasyon etkilerinden önce

# KONSOLIDASYON ESASLARI

26

## Konsolidasyon Esasları

Finansal Tablolar TFRS standartlarına göre hazırlanmıştır.

### Özet TFRS Konsolidasyon Tablosu

Bağlı Ortaklık ve İştirakler	2018		2019	
	Konsolidasyon	% pay	Konsolidasyon	% pay
TAV İstanbul	Tam Konsolidasyon	100	Tam Konsolidasyon	100
TAV Esenboga	Tam Konsolidasyon	100	Tam Konsolidasyon	100
TAV Ege	Tam Konsolidasyon	100	Tam Konsolidasyon	100
TAV Gazipasa	Tam Konsolidasyon	100	Tam Konsolidasyon	100
TAV Macedonia	Tam Konsolidasyon	100	Tam Konsolidasyon	100
TAV Latvia	Tam Konsolidasyon	100	Tam Konsolidasyon	100
TAV Tunisia	Tam Konsolidasyon	67	Tam Konsolidasyon	100
TAV Urban Georgia (Tbilisi)	Tam Konsolidasyon	80	Tam Konsolidasyon	80
TAV Batumi	Tam Konsolidasyon	76	Tam Konsolidasyon	76
TIBAH Development	Özkaynak Yöntemi	33	Özkaynak Yöntemi	50
TIBAH Operation	Özkaynak Yöntemi	51	Özkaynak Yöntemi	51
HAVAS	Tam Konsolidasyon	100	Tam Konsolidasyon	100
BTA	Tam Konsolidasyon	67	Tam Konsolidasyon	100
TAV O&M	Tam Konsolidasyon	100	Tam Konsolidasyon	100
TAV IT	Tam Konsolidasyon	100	Tam Konsolidasyon	100
TAV Security	Tam Konsolidasyon	100	Tam Konsolidasyon	100
HAVAS Europe	Tam Konsolidasyon	100	Tam Konsolidasyon	100
ATU	Özkaynak Yöntemi	50	Özkaynak Yöntemi	50
TGS	Özkaynak Yöntemi	50	Özkaynak Yöntemi	50
BTA Denizyollari (IDO)	Özkaynak Yöntemi	50	Tam Konsolidasyon	100
MZLZ	Özkaynak Yöntemi	15	Özkaynak Yöntemi	15
MZLZ Operations	Özkaynak Yöntemi	15	Özkaynak Yöntemi	15
TAV Milas Bodrum	Tam Konsolidasyon	100	Tam Konsolidasyon	100
TAV Akademi	Tam Konsolidasyon	100	Tam Konsolidasyon	100
Havas Saudi	Özkaynak Yöntemi	67	Özkaynak Yöntemi	67
Tunisia Duty Free*	Özkaynak Yöntemi	30	Özkaynak Yöntemi	30
Antalya**	Özkaynak Yöntemi	49***	Özkaynak Yöntemi	49***

\*Tunisia Duty Free deki pay sahipliği %30 olmasına karşın %65 oy hakkı nedeniyle ATU'ye oransal olarak konsolide olmaktadır.

\*\*TAV Havalimanları %49 oranında hisseye sahip olup, %50 kâr payı ve oy hakkına sahiptir

## GELİR TABLOSU

27

GELİR TABLOSU (€m)	2018	2019
İnşaat Gelirleri	0	0
<b>Toplam Faaliyet Gelirleri</b>	<b>697.3</b>	<b>749.2</b>
Havacılık Gelirleri	172.5	186.7
Yer Hizmetleri Gelirleri	157.3	188.7
Gümrüksüz Mağaza İmtiyaz Gelirleri	39.7	45.3
Yiyecek İçecek Gelirleri	108.0	110.8
Diğer Gelirler	219.9	217.7
İnşaat Giderleri	0	0
<b>Toplam Faaliyet Giderleri</b>	<b>-518.4</b>	<b>-576.0</b>
Yiyecek Ürünlerinin Maliyeti	-38.7	-34.4
Satılan Hizmet Maliyeti	-69.7	-80.8
Personel Giderleri	-199.8	-227.0
İmtiyaz ve Kira Giderleri	-6.9	-3.5
Amortisman, itfa ve değer düşüklüğü Giderleri	-74.3	-99.3
Diğer Giderler	-129.0	-131.1
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarındaki Paylar	46.2	33.4
<b>Diğer Faaliyet Gelirleri</b>	<b>0.3</b>	<b>7.9</b>
<b>Faaliyet Kârı</b>	<b>225.4</b>	<b>214.5</b>
Finansal Gelirler	12.4	16.9
Finansal Giderler	-130.1	-111.9
<b>Vergi Öncesi Kar</b>	<b>107.7</b>	<b>119.5</b>
Vergi Gideri	-26.5	-38.7
<b>Devam eden Faaliyetlerden Gelen Kâr</b>	<b>81.2</b>	<b>80.8</b>
<b>Durdurulan Faaliyetlerden Gelen Kâr</b>	<b>185.0</b>	<b>299.7</b>
<b>Net Kâr</b>	<b>266.2</b>	<b>380.5</b>
<b>Ana ortaklara düşen Kar</b>	<b>255.2</b>	<b>373.1</b>
Azınlık Payları	11.0	7.4

## BİLANÇO

28

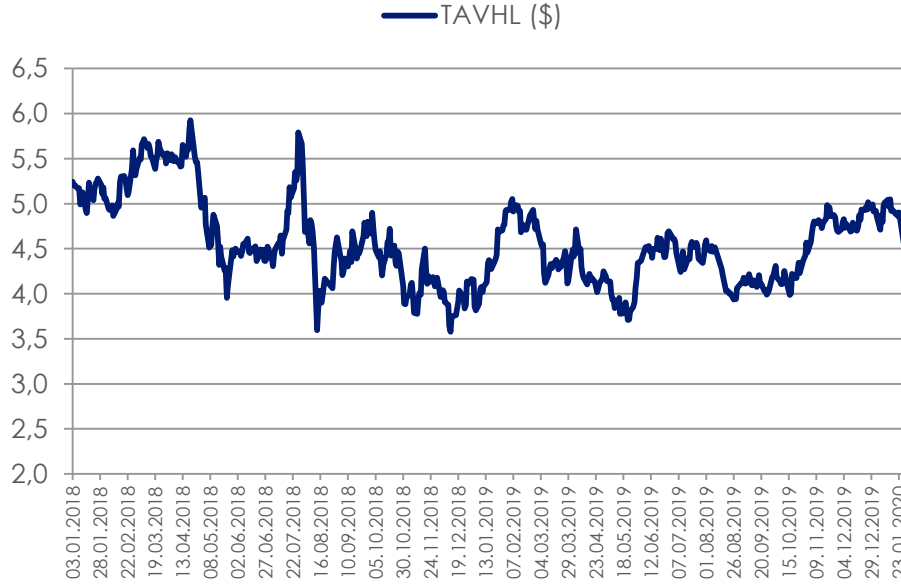
VARLIKLAR (€m)	2018	2019
Maddi Duran Varlıklar	231.3	205.7
Maddi olmayan Duran Varlıklar	11.0	13.6
Havalimanı İşletim Hakkı	1566.6	1581.9
Kullanım Hakkı	0.0	58.6
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarındaki Paylar	492.6	393.4
Şerefiye	136.0	137.7
Peşin Ödenen İmtiyaz ve Kira Gideri	3.1	0.0
Türev Finansal Enstrümanlar	0.0	0.0
Ticari Alacaklar	65.6	49.7
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	1.8	1.9
Diğer Duran Varlıklar	7.9	295.6
Ertelenmiş Vergi Varlığı	29.2	26.6
<b>Toplam Maddi olmayan Varlıklar</b>	<b>2545.1</b>	<b>2764.7</b>
Stoklar	9.2	8.9
Peşin Ödenen İmtiyaz ve Kira Gideri	42.3	0.0
Ticari Alacaklar	150.3	116.2
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	29.7	26.9
Kısa Vadeli Diğer Alacaklar	51.8	273.2
Nakit ve Nakit Benzerleri	552.5	583.8
Kullanımı Kısıtlı Banka Bakiyeleri	70.5	69.0
<b>Toplam Dönen Varlıklar</b>	<b>906.2</b>	<b>1078.1</b>
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>3451.3</b>	<b>3842.8</b>

KAYNAKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER (€m)	2018	2019
Ödenmiş Sermaye	162.4	162.4
Hisse Senedi İhraç Primleri	220.3	220.3
Yasal Yedekleri	119.6	122.0
Diğer Yedekler	-83.6	-29.7
Ortak Yönetim Altındaki İşletmeler	40.1	40.1
Finansal Riskten Korunma Yedeği	-52.2	-59.2
Yabancı Para Çevrim Farkları	-62.4	-37.4
Geçmiş Yıllar Karları	693.8	900.8
Ana ortaklara düşen Paylar	1037.9	1319.3
Kontrol gücü olmayan Paylar	-6.1	-9.7
<b>Toplam Özkaynak</b>	<b>1031.8</b>	<b>1309.6</b>
Finansal Borçlar	642.6	633.4
Kıdem Tazminatı Karşılığı	21.9	18.7
İlişkili taraflara borçlar	305.9	305.9
Türev Finansal Enstrümanlar	29.4	36.6
Ertelenmiş Gelirler	17.8	17.0
Diğer Borçlar	559.0	599.7
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	12.5	20.7
<b>Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>1589.1</b>	<b>1631.9</b>
Faizsiz Spot Kredi	0.4	1.4
Finansal Borçlar	483.0	526.8
Ticari Borçlar	46.2	55.5
İlişkili taraflara borçlar	25.4	1.0
Cari Dönem Vergi Borcu	11.4	98.6
Diğer Borçlar	249.8	198.0
Karşılıklar	5.9	5.5
Ertelenmiş Gelirler	8.4	14.4
<b>Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>830.4</b>	<b>901.3</b>
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>2419.5</b>	<b>2533.2</b>
<b>Toplam Kaynaklar</b>	<b>3451.3</b>	<b>3842.8</b>

## HİSSE PERFORMANSI (6 ŞUBAT 2020 İTİBARIYLA)

29

Piyasa Değeri: **1,7** milyar USD



Hisse Performansı			
	Son 1 ay	Son 3 ay	2019'dan bu yana
TL	-1%	1%	26%
Dolar	-2%	-3%	11%
BIST 100'e göre	-10%	-16%	-6%

# İMTİYAZLAR GENEL GÖRÜNÜM

30

Havalimanı	Tür/İşletim Süresi	TAV Payı	Faaliyet Alanı	Ücret/yolcu Dış Hat	Ücret/yolcu İç Hat	Güvenlik Ücreti/yolcu dışhat	Garanti Yolcu	İmtiyaz/Kira Bedeli
Ankara Esenboga	Yap-İşlet-Devret (YİD) (Mayıs 2023)	100%	Terminal	€ 15 €2.5 (Transfer)	€ 3	€1,5	0,6 M. İç Hat , 0,75 Dış Hat (2007)+%5 yıllık artış	-
Izmir A.Menderes	YİD+İmtiyaz Kira (Aralık 2032)	100%	Terminal	€ 15 €2.5 (Transfer)	€ 3	€0,75		€29m 2013 yılından itibaren başlayarak <sup>(6)</sup>
Alanya - Gazipasa	İmtiyaz Kira (Mayıs 2034)	100%	Havalimanı	€ 12 <sup>(5)</sup>	TL10 <sup>(5)</sup>	€1	-	\$50,000+KDV <sup>(4)</sup>
Milas Bodrum <sup>(8)</sup>	İmtiyaz Kira (Aralık 2035)	100%	Terminal	€15	€3	€0,75	-	€28,7mn+KDV <sup>(9)</sup>
Antalya	İmtiyaz Kira (Aralık 2024)	50% <sup>(10)</sup>	Terminal	€15 €2.5 (Transfer)	€3	€0,75	-	€100,5 + KDV
Tiflis	YİD (Şubat 2027)	80%	Havalimanı	US\$24	US\$6	-	-	-
Batum	YİD (Ağustos 2027)	76%	Havalimanı	US\$12	US\$7	-	-	-
Monastir&Enfidha	YİD+İmtiyaz (Mayıs 2047)	82%	Havalimanı	€ 13	€ 1	€0,8	-	2010 ile 2047 yılları arasında Cironun 11-26%'si <sup>(12)</sup>
Üsküp & Ohrid	YİD+İmtiyaz (Mart 2030)	100%	Havalimanı	€11.5 Üsküp, €10.2 Ohrid	-	€6,5 Üsküp, €6,5 Ohrid	-	Yıllık Brüt Cironun %4'ü <sup>(1)</sup>
Medine	YDİ+İmtiyaz 2037	33%	Havalimanı	SAR 87 <sup>(2)</sup>	-	-	-	54.5% <sup>(3)</sup>
Zagreb	YİD+İmtiyaz (Nisan 2042)	15%	Havalimanı	€17 <sup>(7)</sup> , €4(transfer)	€ 7,5	€6,5	-	€2.0 - €11.5m sabit 0.5% (2016) - 61% (2042) değişken

- 1) İmtiyaz kira bedeli, her iki havalimanını kullanan yolcu sayısı 1 milyona ulaşıncaya kadar yıllık brüt cironun %15'i olup, yolcu sayısı 1 milyonu aştığı zaman, bu oran yolcu sayısına bağlı olarak %4 ile %2 arasında değişecektir
- 2) Giden ve gelen yolcunun her biri için 87 SAR yolcu başına ücret alınmaktadır. Yolcu başına ücret, 3 yılda bir kümülatif Tüketici Fiyatı Endeksinde göre artış gösterecektir.
- 3) İmtiyaz kira bedeli, inşaat bitiminin ardından 2 yıl boyunca %27,3' e düşürülmüştür.
- 4) TAV Gazipaşa Yatırım Yapım ve İşletme A.Ş. işletme süresinin sonuna kadar yıllık 50.000 ABD\$+KDV sabit ödeme yapacak olup her işletme yılının sonunda da net dönem karının % 65'ini DHMİ'ye kar payı olarak ödeyecektir.
- 5) Yolcu başı tarifler 1 Ocak 2019 itibarıyla revize edilmiştir.
- 6) Nakit baz alınarak.
- 7) Nisan 2014 öncesinde sırasıyla €10, €4, €4 dış hat, iç hat ve transfer yolcu hizmet bedelidir.
- 8) Milas Bodrum Dış hatlar terminali 22 Ekim 2015 itibarıyla devralınmıştır.
- 9) TAV Milas Bodrum Havalimanı için ihale bedelinin %20'sini oluşturan €143m Ağustos 2014 'de peşin olarak ödenmiştir.
- 10) TAV Havalimanları %49 oranında hisseye sahip olup, %50 kar payı ve oy hakkına sahiptir.
- 11) Türkiye'deki havalimanlarında Dışhat yolcu «Güvenlik Ücreti» 2019 yılından itibaren alınmaya başlanmıştır.
- 12) İmtiyaz ücretleri Kasım 2019'da yeniden yapılandırılmıştır. Detaylı bilgi için: <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/796894>

## SEKTÖREL GELİŞMELER

31

2019 yılı Devlet Hava Meydanları İşletmesi (DHMİ) verilerine göre, Türkiye'deki havalimanlarını kullanan toplam yolcu sayısı bir önceki yıla oranla %1 azalış göstererek 2019 yılında 209 milyon kişi olmuştur.

TAV Havalimanları'nın Türkiye'de işletmesini üstlendiği Ankara Esenboğa, İzmir Adnan Menderes, Milas Bodrum, Gazipaşa Alanya ve Antalya havalimanlarının toplam yolcu sayısının, Türkiye'deki havalimanlarının toplam yolcu sayısına oranı ise Atatürk Havalimanı'nın 6 Nisan itibarıyla ticari uçuşlara kapatılması nedeniyle 2019 yılında %40 olarak gerçekleşti. Geçtiğimiz yıl bu oran %62 seviyesindeydi.

Devlet Hava Meydanları İşletmesi'nin (DHMİ) açıkladığı verilere göre Türkiye'deki havalimanlarını kullanan toplam ticari uçak sayısı 2019 yılında %1 azalarak 1,32 milyon olmuştur.

TAV Havalimanları'nın Türkiye'de işletmesini üstlendiği Ankara Esenboğa, İzmir Adnan Menderes, Milas Bodrum ve Gazipaşa Alanya ve Antalya Havalimanlarına iniş-kalkış yapan toplam ticari uçak sayısının, Türkiye'deki havalimanlarına iniş-kalkış yapan toplam uçak sayısına oranı ise Atatürk Havalimanı'nın 6 Nisan itibarıyla ticari uçuşlara kapatılması nedeniyle 2019 yılında %40 olarak gerçekleşti. Bu oran 2018 yılında %62 seviyesindeydi.

### Yolcu Sayısı/Pazar Payı

%40

### Ticari Uçuş Sayısı/Pazar Payı

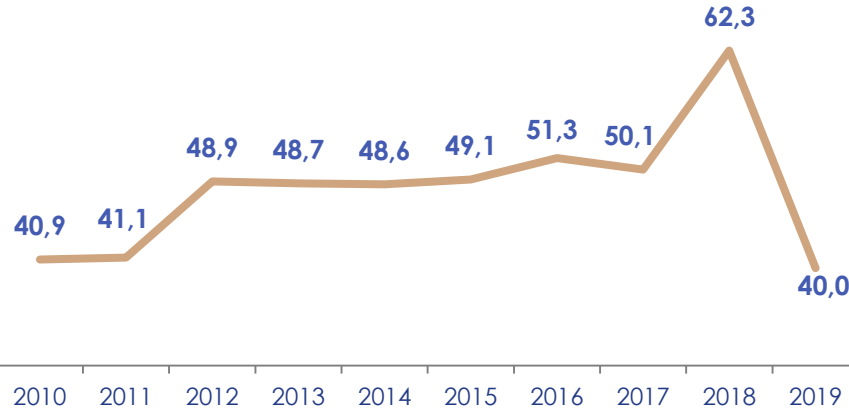
%40



## SEKTÖREL GELİŞMELER

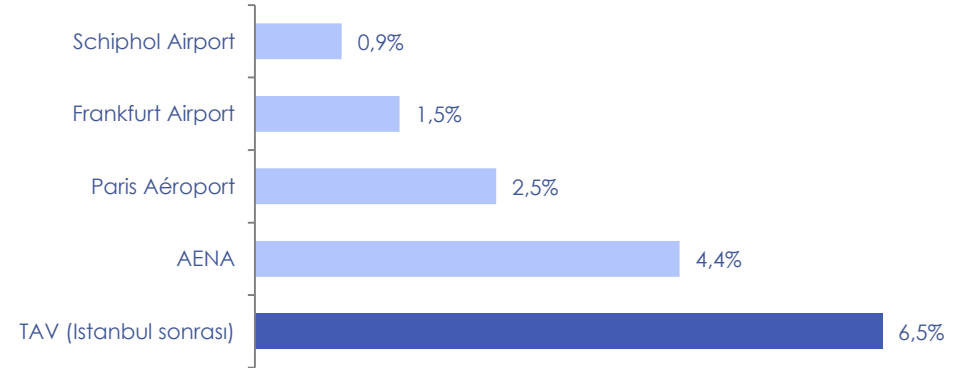
32

### TAV Havalimanları Türkiye Pazar Payı (%)



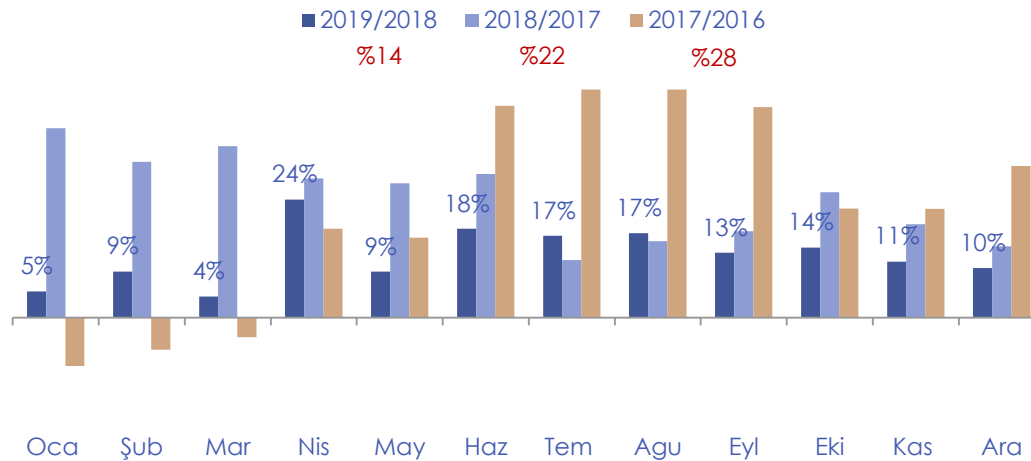
Kaynak: DHMI

### Havalimanları Yolcu Büyümesi (Ocak-Aralık 2019)



Kaynak: İlgili şirketlerin internet siteleri

### Türkiye'ye gelen Turist Sayısı Değişim



### Yıllık Turist Sayıları:

- **2019:** 45,1 mn
- **2018:** 39,5 mn
- **2017:** 32,4 mn
- **2016:** 25,4 mn

Kaynak: Kültür ve Turizm Bakanlığı

## 2019'UN ÖNEMLİ GELİŞMELERİ

33

### 13 Şubat 2019, Geleceğe Dönük Beklentiler:

Şirketimizin yolcu ve kur varsayımlarına göre, İstanbul Atatürk Havalimanı'nın 2019 yılına ilişkin yolcu ve FAVÖK katkısı hariç olmak üzere, 2019 yılı için beklentilerimiz aşağıda yer almaktadır.

#### -Toplam TAV Havalimanları Yolcu trafiği (Atatürk Havalimanı hariç)

90 ile 94 milyon yolcu arasında

#### -Faiz Amortisman ve Vergi öncesi Kar (FAVÖK) (Atatürk Havalimanı hariç)

%38-42 daha düşük

#### -Toplam Yatırım Harcamaları

€70m ile €80m arasında

Not: İstanbul Atatürk Havalimanı'nın erken kapanışı ile ilgili "fazminat" hesaplaması kaynaklı oluşabilecek kalemler hariç tutulmuştur. Bütün finansal beklentiler Avro bazında olup, TFRS Yorum 12'ye göre düzeltilerek hesaplanmıştır.

### 13 Şubat 2019, Bağımsız Denetim Şirketi'nin Belirlenmesi:

Denetimden Sorumlu Komite tarafından da önerildiği üzere, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuatı uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak, Şirketimizin 2018 yılı hesap dönemindeki finansal raporlarının denetlenmesi ile bahsi geçen kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek üzere Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi (Ernst & Young Global Limited Şirketi'nin bir üyesidir) bağımsız denetim kuruluşu ve denetçi olarak seçilmesi hususunun Genel Kurul'un onayına sunulmasına oybirliği ile karar verilmiştir.

### 13 Şubat 2019, Kar Payı Dağıtım Kararı

Şirketimizin Yönetim Kurulu, 1 TL nominal değerinde beher hisse için brüt 2,0854003 TL (%208,54003) olmak üzere toplam brüt 757.586.844 TL nakit temettünün, 20 Mart 2019 tarihinde başlanarak dağıtılmasını Genel Kurul'un onayına sunmaya karar vermiştir.

## 2019'UN ÖNEMLİ GELİŞMELERİ

34

### 15.02.2019, Olağan Genel Kurul Çağrısı:

Şirketimizin 2018 yılına ait Pay Sahipleri Olağan Genel Kurul Toplantısı aşağıdaki gündemi görüşüp, karara bağlamak üzere 18 Mart 2019 Pazartesi günü saat 11:00 'de Atatürk Havalimanı Dış Hatlar Terminali, A Kapısı – VIP yanı TAV Yönetim Merkezi, Yeşilköy, İstanbul, adresinde bulunan TAV Akademi (A) Salonu' nda yapılmasına karar verildi.

### 15.02.2019, Yatırımcı İlişkileri Departmanı:

Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) uyarınca, Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi ve Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olarak, Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı'na sahip olan Sn. Nursel İlgen, 15 Şubat 2019 itibarıyla görevinden ayrılmıştır. SPK Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nin 11. maddesi 2. Fıkrasında kapsamında; Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticileri olarak, SPK İleri Düzey Lisansına sahip ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisansı sınavlarını tamamlamış Sn. Ali Özgü Caneri ve SPK İleri Düzey, Türev Araçlar ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı'na sahip Sn. Besim Meriç görev yapmaktadır.

### 18.03.2019, Olağan Genel Kurul Toplantısı:

Şirketimizin 2018 yılına ait Pay Sahipleri Olağan Genel Kurul Toplantısı 18 Mart 2019 tarihinde gerçekleşmiştir. Alınan kararlara aşağıdaki linkten ulaşılmaktadır.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/748268>

### 08.04.2019, Atatürk Havalimanı Kapanışı Hk:

Devlet Hava Meydanları İşletmesi Genel Müdürlüğü ("DHMI") ile imzaladığı Kira Sözleşmesi uyarınca, 03.07.2005 tarihi saat 00.01'den başlamak ve 02.01.2021 tarihi saat 24.00'te sona ermek üzere, toplam 15,5 yıl süreyle Atatürk Havalimanı dış ve iç hatlar terminal binası, katlı otopark ile genel havacılık terminalini işletme hakkını haiz olan TAV İstanbul Terminal İşletmeciliği A.Ş. ("TAV İstanbul") tarafından işletilen Atatürk Havalimanı'ndaki tüm ticari uçuşlar 6 Nisan 2019 tarihi saat 02:00 itibarıyla İstanbul Havalimanı'na transfer edilmiştir.

22 Ocak 2013 tarihinde yaptığımız Özel Durum Açıklaması'nda Devlet Hava Meydanları İşletmesi ("DHMI") tarafından Şirketimize gönderilen yazıda, İstanbul'un Avrupa yakasına yapılacak yeni havalimanının ("İstanbul Havalimanı") TAV İstanbul'un 3 Ocak 2021'e kadar geçerliliği süren kira sözleşme süresinin bitiminden önce hizmete açılması halinde, çakışma dönemine ilişkin şirketimizin uğrayacağı kâr kayıplarının DHMI tarafından tazmin edileceğinin ve kayıpların tespiti için bağımsız kuruluşlardan yararlanılabileceğinin ifade edildiğini duyurmuştuk. Atatürk Havalimanı'nın sözleşme süresinden daha önce ticari uçuşlara kapanması nedeniyle Şirketimizin uğrayacağı kâr kayıplarının hesaplanmasına ilişkin DHMI, Şirketimiz ve danışmanlar tarafından yapılan çalışmalar devam etmektedir. Şirketimiz uğrayacağımız kâr kayıplarının tazminine ilişkin resmi bilgilendirmeyi almayı beklemektedir.

## 2019'UN ÖNEMLİ GELİŞMELERİ

35

### 26.04.2019, Sofya Havalimanı İhalesi:

Şirketimiz ve ana ortağımız Groupe ADP'nin oluşturduğu konsorsiyum, Bulgaristan Sofya Havalimanı'nın işletme ve geliştirme hakkını içeren ihaleye teklif sunmuştur. İlgili imtiyaz sözleşmesi 35 yıllık bir işletme süresini kapsamaktadır. Sofya Havalimanı 2018 yılında toplam 7 milyon yolcuya hizmet vermiştir. İşbu açıklama Özel Durumlar Tebliği'nin (II-15.1) 6. maddesi kapsamında ertelenmiş bir açıklamadır.

### 25.06.2019, Sofya Havalimanı İhale Süreci:

26 Nisan 2019 tarihinde; Şirketimiz ve ana ortağımız Groupe ADP'nin oluşturduğu konsorsiyumun, Bulgaristan Sofya Havalimanı'nın işletme ve geliştirme hakkını içeren ihaleye teklif sunduğunu duyurmuştuk. İhale makamının değerlendirme süreci halen devam etmektedir. İş bu açıklama Özel Durumlar Tebliği'nin (II-15.1) 23.maddesinin 7.fıkrası uyarınca yapılan açıklamadır.

### 17.07.2019, Sofya Havalimanı İhale Sonucu:

Şirketimiz ve ana ortağımız Groupe ADP'nin oluşturduğu konsorsiyumun, Bulgaristan Sofya Havalimanı'nın işletme ve geliştirme hakkını içeren ihalede; tercih edilen operatör (concessionaire of the tender) olmadığı öğrenilmiştir.

### 16.08.2019, Kurumsal Yönetim Derecelendirme / 2019:

Türkiye'de Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan derecelendirme kuruluşu SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri tarafından "Kurumsal Yönetim Derecelendirme Dönemsel Revizyon Raporu" tamamlanmıştır. 17 Ağustos 2018 tarihinde açıklamış olduğumuz 96,25 olan Kurumsal Yönetim Derecelendirme notu, şirketimizin kurumsal yönetim ilkelerini uygulama alanında yaptığı sürekli iyileştirme çabaları sonrasında, 16 Ağustos 2019 tarihi itibarıyla 96,67 olarak yukarı yönlü revize edilmiştir.

Kurumsal yönetim derecelendirme notunun alt başlıklar itibarıyla dağılımı aşağıda verilmektedir.

Ana Başlıklar: Ağırlık/Not

Pay Sahipleri: 0.25 / 95.79

Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık: 0.25 / 98.65

Menfaat Sahipleri: 0.15 / 98.82

Yönetim Kurulu: 0.35 / 94.98 Toplam : 1.00 / 96.67

### 16.09.2019, Yönetici Sorumluluk Poliçesi:

Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği ekinin 4.2.8 maddesine uygun olarak; şirketimiz Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilerimiz için halihazırda var olan "Yönetici Sorumluluk Sigortası", şirket sermayemizin %25'ini aşan bir bedel ile bir yıllık süreyle yenilenmiştir.

## 2019'UN ÖNEMLİ GELİŞMELERİ

36

### 06.11.2019, TAV Tunus İmtiyaz Sözleşmesinin Yeniden Yapılandırılması

6 Kasım 2019 tarihinde, TAV Tunus ve Tunus Cumhuriyeti arasında, Monastır ve Enfidha Havalimanlarının işletme imtiyaz hakkını düzenleyen sözleşme şartlarının değişikliğine ilişkin bir anlaşma imzalanmıştır. Bu anlaşma ile, TAV Tunus'un geçmişe ait ve güncel imtiyaz kira oranlarında önemli ölçüde bir indirim sağlanmıştır ve gelecek yıllara ilişkin imtiyaz kira ödemeleri ile kira borçları yeniden yapılandırılmıştır.

### 08.11.2019, Almatı Uluslararası Havalimanı

Şirketimiz ve VPE Capital'in oluşturduğu konsorsiyum, Kazakistan Almatı Uluslararası Havalimanı'nın sahibi ile potansiyel satın alma görüşmelerine başlamıştır. Almatı Havalimanı 2018 yılında yaklaşık 6 milyon yolcuya hizmet vermiştir. İşbu açıklama Özel Durumlar Tebliği'nin (II-15.1) 6. maddesi kapsamında ertelenmiş bir açıklamadır.

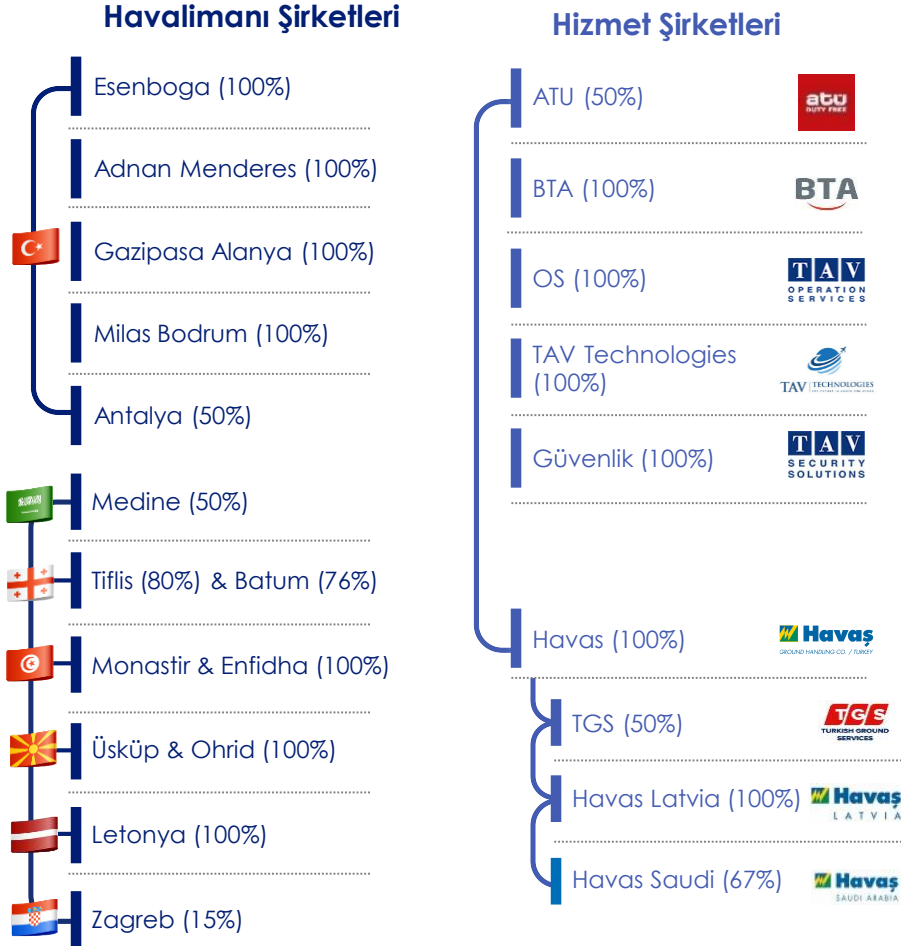
### 26.12.2019, Atatürk Havalimanı Tazminatı Hk.

8 Nisan 2019'da Kamuyu Aydınlatma Platformu'na yaptığımız açıklamada; İstanbul Havalimanı'nın 6 Nisan 2019 tarihinde açılışına bağlı olarak, Atatürk Havalimanı'nın, 3 Ocak 2021'e kadar geçerliliği süren kira sözleşme süresinin bitiminden önce ticari uçuşlara kapanması sebebiyle Şirketimizin uğrayacağı kâr kayıplarının hesaplanmasına ilişkin Devlet Hava Meydanları İşletmesi (DHMİ), Şirketimiz ve bağımsız danışmanlar tarafından yapılan çalışmaların devam etmekte olduğunu ve Şirketimizin uğrayacağı kâr kayıplarının tazminine ilişkin resmi bilgilendirmeyi almayı beklediğimizi duyurmuştuk.

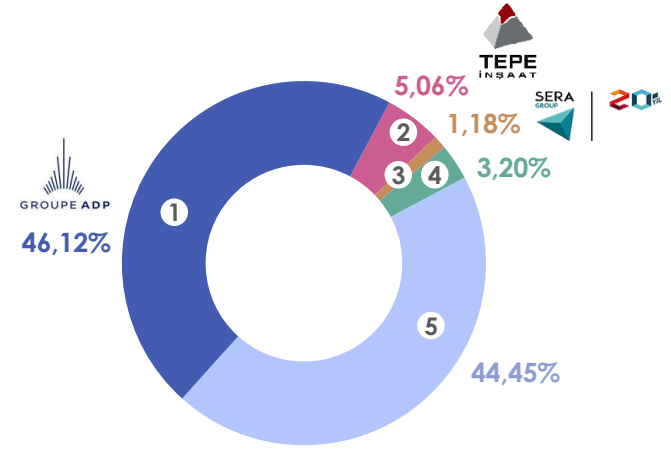
Taraflar arasında yapılan toplantılar sonrasında, hesaplanan tazminat miktarı ile ilgili yazı DHMİ tarafından Şirketimize iletilmiştir. İlgili resmi bilgilendirme yazısında, Şirketimize DHMİ tarafından tazmin edilecek tutarın 389 milyon avro olduğu ifade edilmiştir.

# ORGANİZASYON YAPISI

## TAV Havalimanları Holding



## Ortaklık Yapısı (Aralık 2019)



### Hissedarlar

- Groupe ADP\***  
Aéroports de Paris aralarında Paris-Charles de Gaulle, Paris-Orly ve Paris-Le Bourget'in de olduğu havalimanları geliştiriyor ve işletiyor.
- Tepe İnşaat Sanayi A.S.**  
1969 yılından bu yana faaliyet gösteren Tepe İnşaat, sektörün lider şirketlerinden biridir
- Sera Yapı Endüstrisi A.S.**  
Türkiye ve Orta Doğu & Kuzey Afrika bölgesindeki inşaat faaliyetlerine odaklanmıştır.
- Halka açık olmayan diğer**
- Halka açık diğer**

\* TANK Öwa Alpha aracılığıyla

**IR Team****Ali Ozgu CANERİ**

Yatırımcı İlişkileri Koordinatörü

ali.caneri@tav.aero

Tel :+90 212 463 3000 / 2124

Fax : +90 212 465 3100

**Besim MERİC**

Yatırımcı İlişkileri Koordinatörü

besim.meric@tav.aero

Tel :+90 212 463 3000 / 2123

Fax : +90 212 465 3100

**İletişim  
Bilgileri**<http://ir.tav.aero>[ir@tav.aero](mailto:ir@tav.aero)

+90-212-463 3000 (x2122 – 2123 – 2124 - 2125)

[twitter.com/irTAV](https://twitter.com/irTAV)[facebook.com/irTAV](https://facebook.com/irTAV)Vadistanbul Bulvar, Ayazoga Mahallesi Cendere Caddesi  
No:109L 2C Blok 34485 Sarıyer/İstanbul

İstanbul Ticaret Siciline kayıt tarihi : 07.11.1997

Ticaret Sicil &amp; MERSIS No: 590256 / 0832-0062-0900-0011

**TAV Havalimanları Holding****Türkiye**

- Ankara Esenboga
- İzmir Adnan Menderes

- Gazipasa Alanya
- Milas Bodrum
- Antalya

**Gürcistan**

Tiflis ve Batum

**Tunus**

Monastir ve Enfidha

**Kuzey Makedonya**

Üsküp ve Ohrid

**Suudi Arabistan**

Medine

**Latonya**

Riga (sadece Ticari Alanlar)

**Hırvatistan**

Zagreb

Dünyanın önde gelen havalimanı işletmecileri arasında yer alan TAV Havalimanları, iştirak ve bağlı ortaklıkları ile birlikte duty free, yiyecek-içecek hizmetleri, yer hizmetleri, bilgi işlem, güvenlik ve işletme hizmetleri gibi havalimanı operasyonunun diğer alanlarında da faaliyet gösteriyor.

TAV Havalimanları, 2019'da 596 bin'den fazla uçak seferine ve yaklaşık 89 milyon yolcuya hizmet sundu. Şirket hisseleri 23 Şubat 2007'den itibaren "TAVHL" işlem kodu ile Borsa İstanbul'da işlem görüyor.