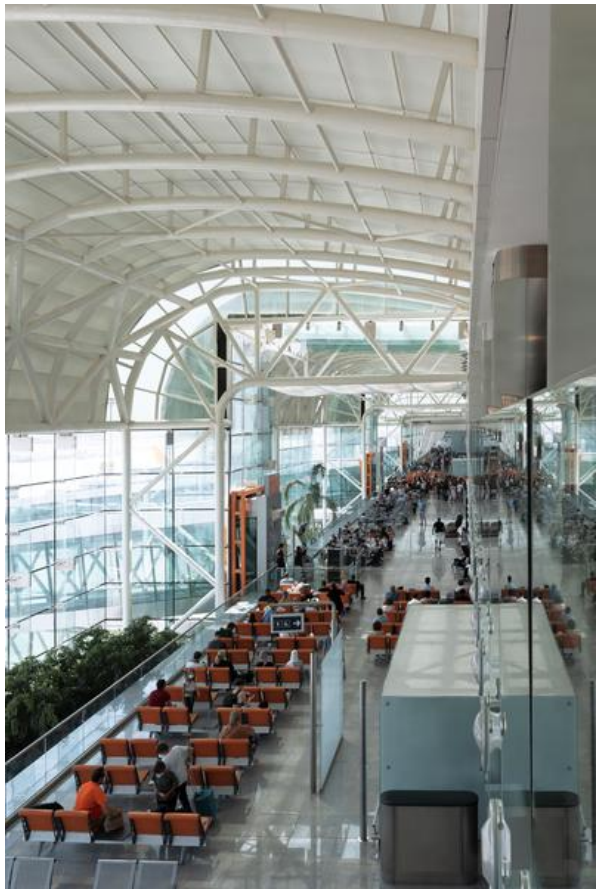
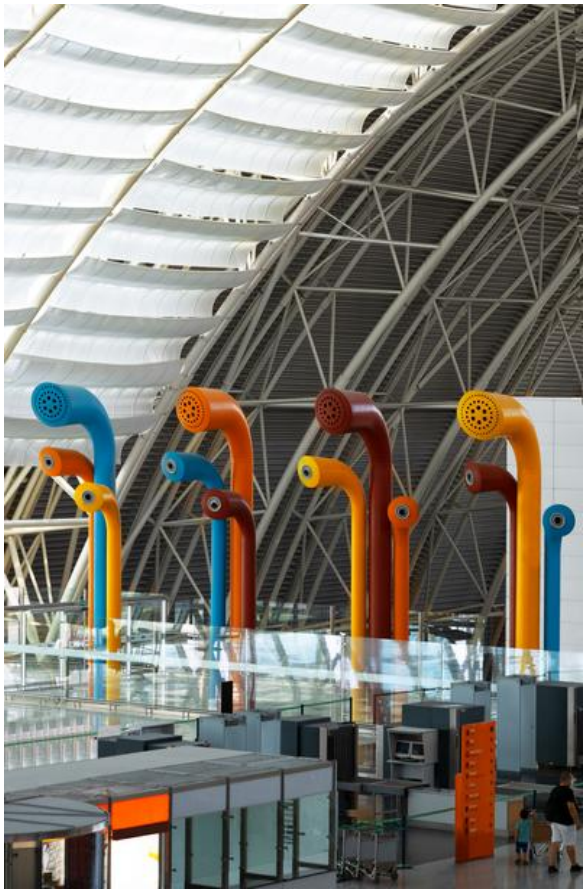




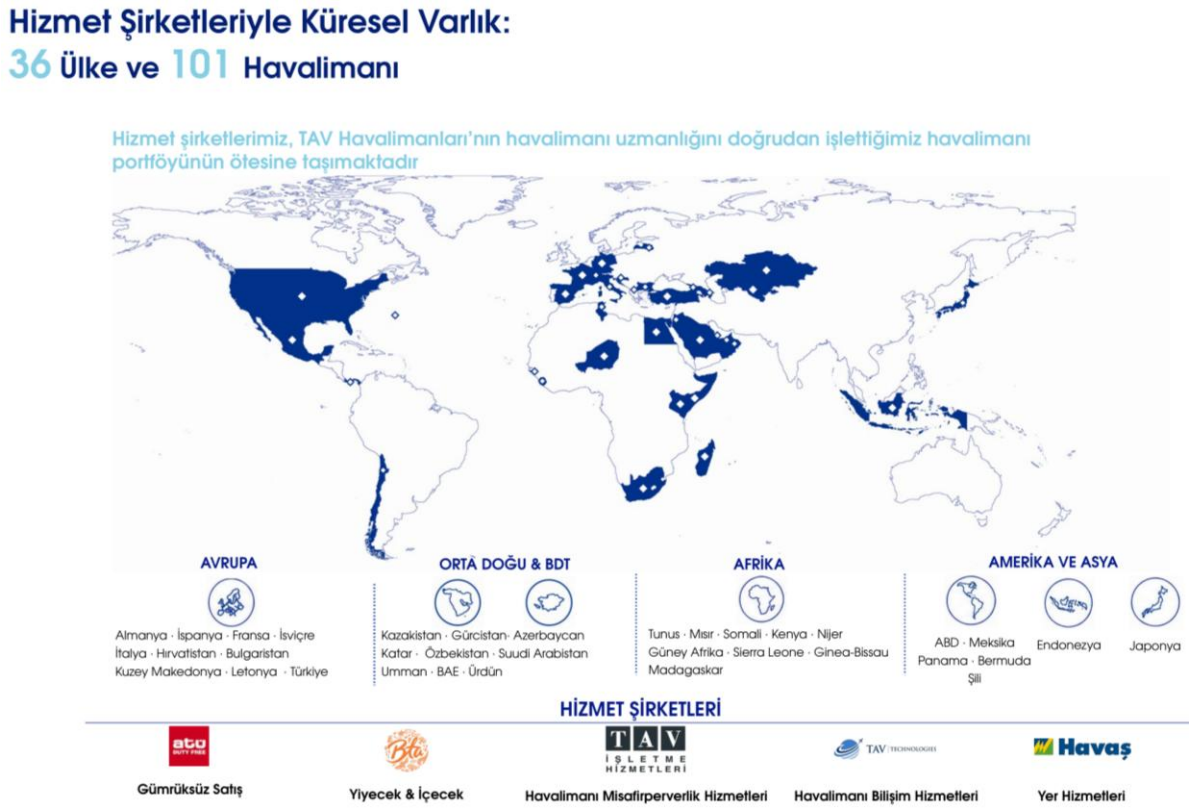


2026 / 9A
FİNANSAL VE OPERASYONEL SONUÇLARI

İçindekiler

İcra Kurulu Başkanı'nın Mesajı	2
Özet Sonuçlar	3
Beklentiler	5
Trafik	6
Karşılaştırmalı Finansallar	8
Yatırım Harcamaları ve Temettü	14
Borç Yapısı	15
Şirket Bazında Finansallar	16
Çeyreksel Finansallar	17
Hizmet Şirketleri	18
Özkaynak Yöntemi Yatırımları	24
Finansal Tablolar	28
Ek Bilgiler	33

TAV Havalimanları Faaliyet Haritası*



(*) 31 Aralık 2025 itibarıyla

İcra Kurulu Başkanı **Mesajı**



Serkan Kaptan

2026 yılının ilk dokuz ayı, küresel ekonomik ve jeopolitik belirsizliklerin devam ettiği zorlu bir dönem oldu. Orta Doğu'daki jeopolitik gerilimler ve yüksek seyreden jet yakıtı fiyatları havacılık sektörü üzerinde baskı oluşturmaya devam etti. Tüm bu zorluklara rağmen, çeşitlendirilmiş portföyümüz, operasyonel esnekliğimiz ve disiplinli yönetim anlayışımız sayesinde yolcu trafiğinin üzerinde ciro ve FAVÖK büyümesi elde etmeyi başardık.

Ocak-Eylül döneminde 89,4 milyon yolcuya hizmet verdik ve geçen yılın aynı dönemine göre yolcu sayımızı %3 artırdık. Türkiye'de Ankara ve İzmir havalimanlarımız ile uluslararası portföyümüzde yer alan Kuzey Makedonya ve Almatı havalimanlarımız yolcu trafiğindeki büyümeye önemli katkı sağladı.

Finansal performansımız güçlü seyrini korudu. Yılın ilk dokuz ayında ciromuz geçen yılın aynı dönemine göre %5 artışla 1,4 milyar avroya, FAVÖK ise %7 artışla 502 milyon avroya ulaştı. Üçüncü çeyrekte de büyüme ivmemizi sürdürerek yıllık bazda ciromuzu %5, FAVÖK'ümüzü ise %11 artırdık. Finansal sonuçlarımızdaki en önemli değişim ise net kârımızda gerçekleşti. Daha olumlu seyreden kur ve vergi koşullarının katkısıyla ilk dokuz aylık net kârımız iki katından fazla artarak 173 milyon avroya ulaştı.

Ticari faaliyetlerimizde, Antalya Havalimanı'nda geçen yıl hizmete açılan yeni ticari alanların ilk kez tam dönem katkı sağlaması, yiyecek-içecek ve duty free gelirlerimizi destekledi. Bu gelişmeyle birlikte yolcu başına ticari gelirimiz artış gösterirken, yolcu başına duty free harcaması %21 artarak 8,3 avrodan 10,0 avroya ulaştı.

Almatı Havalimanı'ndaki yatırımlarımıza ve operasyonel verimliliği geliştirmeye yönelik çalışmalarımıza stratejik planlarımız doğrultusunda devam ediyoruz. Üçüncü çeyrekte yolcu başına uygulanan tarifelerde sağladığımız ilave artış, havacılık gelirlerimizi güçlendirme stratejimiz açısından önemli bir adım oldu. Yeni tarifelerin, özellikle yılın son çeyreğinden itibaren, jet yakıtı satış hacimlerindeki düşüşün gelirler üzerindeki etkisini büyük ölçüde telafi etmesini öngörüyoruz.

Tiflis Havalimanı işletme imtiyazımızın beş yıl uzatılmasının ardından, Gürcistan'a yönelik giderek artan seyahat talebini karşılayacak kapasiteyi sağlamak amacıyla terminal ve apron yatırımlarımıza devam ediyoruz. Orta Doğu'daki gerilime bağlı olarak hava sahası kapanışlarından etkilenen Gürcistan'da ise, bölgedeki koşulların iyileşmeye başlamasıyla birlikte yolcu büyümesi Haziran ayından itibaren yeniden güçlü bir ivme kazandı.

İlk dokuz aylık sonuçlarımız, çeşitlendirilmiş havalimanı portföyümüzün gücünü ve hem yolcu büyümesi hem de ticari gelirlerin optimizasyonu yoluyla değer yaratma kabiliyetimizi bir kez daha ortaya koydu. Yılın son çeyreğine girerken, faaliyet gösterdiğimiz pazarlarda hava yolculuğuna olan talebin güçlü seyrini koruyacağına ve hissedarlarımız ile tüm paydaşlarımız için sürdürülebilir değer yaratmaya devam edeceğimize inanıyoruz.

Bu vesileyle, özverili çalışmaları ve katkıları için tüm çalışma arkadaşlarıma içtenlikle teşekkür ediyorum. Ayrıca bize duydukları güven ve verdikleri sürekli destek için hissedarlarımıza, iş ortaklarımıza ve tüm paydaşlarımıza şükranlarımı sunuyorum.

2026/9A Finansal ve Operasyonel Sonuçlar

Konsolide Ciro

€1.461 mn

9A25'e göre +%5

Konsolide FAVÖK

€502 mn

9A25'e göre +%7

Net Kâr

€173 mn

9A25'te €75 mn

Net Borç

€1.649 mn

9A25'e göre +%1

Yolcu Başına Duty Free

€10,0

9A25'e göre +%21

Hizmet Verilen Yolcu

89,4 mn

9A25'e göre +%3

2026/9A Finansal ve Operasyonel Sonuçlar

Konsolide Ciro €1.461 mn +%5

FAVÖK €502 mn +%7

Yolcu 89,4 mn +%3

Yolcu Başına Gümrüksüz Satış €10,0 +%21

(mn €, aksi belirtilmedikçe)	9A25	9A26	Değ %
-Gelir Tablosu-			
Ciro	**1.389,8**	**1.461,1**	**%5**
Nakit Faaliyet Giderleri*	**-922,3**	**-959,3**	**%4**
FAVÖK	**467,4**	**501,8**	**%7**
FAVÖK marjı (%)	33,6%	34,3%	0,7 bp
YP Çevrim Farkı Geliri /(Gideri)	-40,6	-1,2	-%97
Ert. Vergi Geliri /(Gideri)	-32,4	31,5	a.d
Özkaynak Yöntemi Yatırımları	**-37,0**	**-10,0**	**-%73**
Net Parasal Pozisyon Kazancı	0,9	2,6	%205
Net Kâr (Ana Ortaklık Payları)	**75,3**	**173,4**	**%130**
-Nakit Akışı-			
Faaliyetlerden Nakit Akışı (1)	**251,8**	**306,7**	**22%**
İştiraklerden Alınan Kâr Payı (2)	**57,5**	**47,6**	**-17%**
Yatırım Harcamaları (3)	**126,7**	**140,7**	**11%**
Serbest Nakit Akışı (1+2-3)	**182,6**	**213,6**	**17%**
-Bilanço ve Oper. Veriler-			
Net Borç (Ortaklara borç dahil)	**1.637,8**	**1.649,3**	**1%**
Özkaynaklar	1.665,9	1.753,5	5%
Çalışan Sayısı (ortalama)	22.170	23.217	5%
Yolcu Sayısı (m)	**87,2**	**89,4**	**3%**
- Dış Hat	58,8	59,2	1%
- İç Hat	28,4	30,1	6%
Yolcu Başı Gümrüksüz Satış (€)	**8,3**	**10,0**	**21%**

(*) Nakit Faaliyet Giderleri = FAVÖK öncesi Faaliyet Giderleri (Ciro – Nakit Faaliyet Giderleri = FAVÖK)

Ciro
- Gelir artışı BTA ve Ankara'nın katkısıyla desteklenirken, özellikle üçüncü çeyrekte HAVAS yer hizmetleri güçlü bir katkı sağladı.

Nakit Faaliyet Giderleri
- Başlıca personel gideri ile yiyecek ve içecek maliyetlerindeki artıştan kaynaklandı.

FAVÖK
- BTA ve Ankara'nın katkısıyla desteklenirken, özellikle üçüncü çeyrekte HAVAS yer hizmetleri güçlü bir katkı sağladı. 3Ç26 FAVÖK büyümesi %11 oldu.

YP Çevrim Farkı Gideri
- 4Ç25'te kur korumalı mevduatın sona ermesi, geçen yıla kıyasla daha düşük TL değer kaybı ve tengenin değer kazanması nedeniyle azaldı. (duyarlılık analizi için bkz. sf. 29)

Ertelenmiş Vergi
- Ertelenmiş vergi geliri başlıca TAV Gürcistan'ın temettü ödemesi, geçen yıla kıyasla daha düşük TL değer kaybı ve tengenin değer kazanmasından kaynaklandı.

Özkaynak Yön. Yatırımları
- Antalya ve Yeni Antalya, geçen yıla kıyasla daha düşük TL değer kaybı nedeniyle daha az ertelenmiş vergi zararı kaydetti.

Net Kâr
- Net kârdaki toparlanma, esas olarak daha düşük kur zararları, ertelenmiş vergi ve özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilen yatırımlardaki iyileşmeden kaynaklandı. Bu gelişmede, bir önceki yıla kıyasla TL'deki daha sınırlı değer kaybı ve tenge'nin değer kazanması etkili oldu. 9A25 döneminde toplam nakit dışı tek seferlik kalemlerin etkisi -€103 mn olarak gerçekleşmişti.

Serbest Nakit Akışı
- Daha yüksek faaliyetlerden nakit akışı etkisiyle yıllık bazda %17 artışla €213,6 mn oldu.

Net Borç
- Devam eden yatırım programı nedeniyle hafif arttı.

Yolcu Başına Gümrüksüz Satış
- Yolcu başına gümrüksüz satış harcaması, yeni Antalya operasyonları sayesinde belirgin şekilde arttı.

2026 Beklentisi

	2025 Gerçekleşen	2026 Önceki Beklenti(1)	2026 Güncel Beklenti(1)
Toplam Yolcu (m)	113	116 – 123	112 – 118
Dış Hat Yolcu (m)	75	78 – 83	72 – 77
Ciro (mn €)	1.823	1.880 – 1.980	1.880 – 1.980
FAVÖK (mn €)	560	590 - 650	580 - 630
Yatırım Harcamaları (mn €)	201	330'dan az	300'den az



(1) 2026 görünümümüz; hareketlilik kısıtlaması bulunmaması, normal iş koşulları, başka bir mücbir sebep veya güvenlikle ilgili olay yaşanmaması ve döviz piyasalarında beklenmeyen oynaklık ya da başka olağan dışı koşullar oluşmaması varsayımına dayanmaktadır. Bu varsayımlardan sapmalar, 2026 için beklenen yolcu hacmimiz ve finansal sonuçlarımız üzerinde önemli etkiler yaratabilir. Yolcu görünümü iş ortaklığı havalimanlarını içermektedir. Özkaynak yöntemi nedeniyle gelir, FAVÖK ve yatırım harcaması görünümü iş ortaklığı şirketlerini içermemektedir.

Yolcu Verileri

Toplam
89,4mn
+%3

Dışhat
59,3mn
+%1

İçhat
30,1mn
+%6

	Ocak - Eylül		Değişim 2026/
	2025	2026	2025
Antalya	**31.182.092**	**30.144.861**	**-3%**
Dış Hat	26.043.626	24.600.903	-6%
İç Hat	5.138.466	5.543.958	8%
İzmir	**9.590.522**	**10.266.205**	**7%**
Dış Hat	3.998.903	3.960.600	-1%
İç Hat	5.591.619	6.305.605	13%
Ankara	**10.424.100**	**11.313.547**	**9%**
Dış Hat	2.661.644	3.007.674	13%
İç Hat	7.762.456	8.305.873	7%
Milas - Bodrum	**3.717.794**	**3.918.114**	**5%**
Dış Hat	1.601.050	1.583.554	-1%
İç Hat	2.116.744	2.334.560	10%
Gazipaşa - Alanya	**792.849**	**730.297**	**-8%**
Dış Hat	461.713	413.413	-10%
İç Hat	331.136	316.884	-4%
Almatı	**9.098.266**	**9.467.687**	**4%**
Dış Hat	4.155.172	4.615.139	11%
İç Hat	4.943.094	4.852.548	-2%
Gürcistan	**5.051.060**	**5.189.819**	**3%**
Medine	**8.507.537**	**8.656.066**	**2%**
Dış Hat	6.370.135	6.561.494	3%
İç Hat	2.137.402	2.094.572	-2%
Tunus	**2.616.847**	**2.733.058**	**4%**
K. Makedonya	**2.585.096**	**3.331.685**	**29%**
Zagreb	**3.584.817**	**3.622.554**	**1%**
TAV TOPLAM (*)	**87.150.980**	**89.373.893**	**3%**
Dış Hat	58.755.498	59.235.105	1%
İç Hat	28.395.482	30.138.788	6%

2026 DHMİ verileri revizyona tabidir.
Gelen ve giden yolcu toplamı, transfer yolcu dahil, sadece ticari uçuşlar

- **2026'da hizmet verilen yolcu sayısı, 2025'e göre %3, dış hat yolcu sayısı ise %1 artış gösterdi.**
- **Jeopolitik gelişmeler ve artan jet yakıtı fiyatları hava yolculuğunu etkiliyor.**

Ankara +%9

Ankara 2026 dış hat yolcusu 2025'in %13 üstünde gerçekleşti. Ajet, Ankara'dan Avrupa'ya yeni hatlar açmaya devam ediyor.

Gürcistan +%3

Gürcistan, Mart ayından bu yana Ortadoğu trafiğindeki düşüşten etkileniyordu. Bölgedeki normalleşmeyle birlikte Haziran ayından itibaren yolcu sayısı toparlanmaya başladı.

K. Makedonya +%29

Kuzey Makedonya'da konuşlu uçak filosunun Kasım 2025'te A320'den A321'e yükseltilmesinin ardından büyüme devam ediyor.

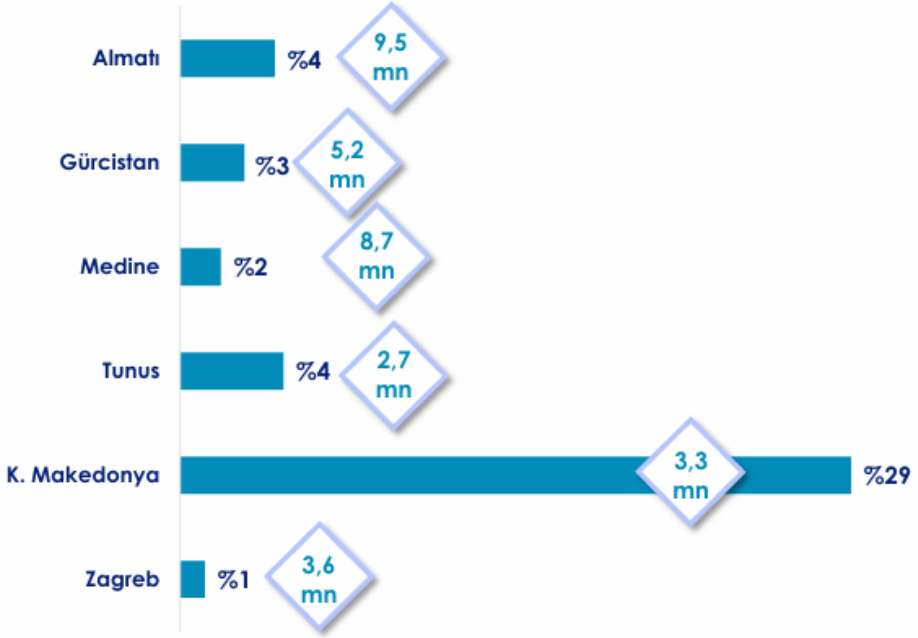
Almatı +%4

Almatı 2026 dış hat yolcusu 2025'in %11 üzerinde gerçekleşti. İç hat trafiği Pratt Whitney motor sorunlarından etkilendi. Çin, Tayland ve Vietnam'a güçlü seyahat talebi devam ediyor.

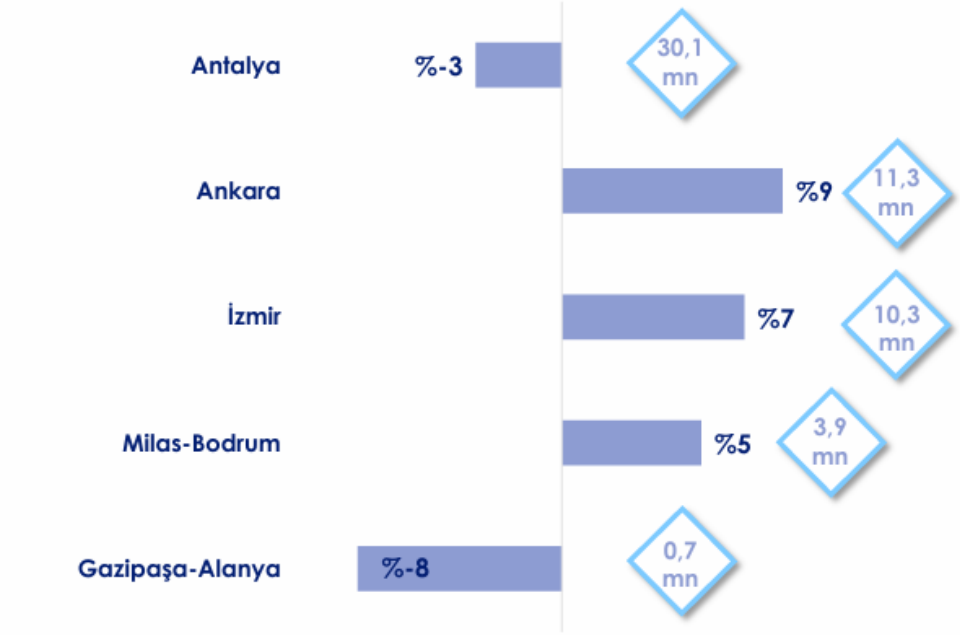
TAV TRAFİK VERİLERİ (Oca – Eyl 2026)

Oca – Eyl 2025'e göre yolcu değişimi:

TÜRKİYE DIŞINDA İŞLETTİĞİMİZ HAVALİMANLARI
(33,0m yolcu, +%5)



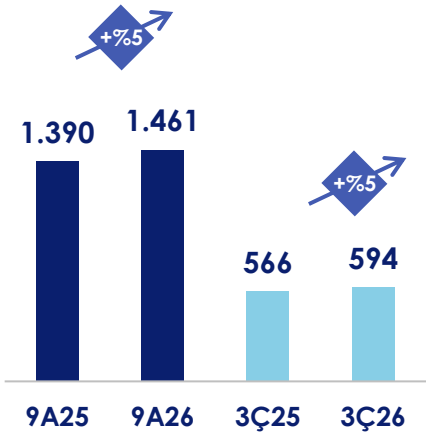
TÜRKİYE'DE İŞLETTİĞİMİZ HAVALİMANLARI
(56,4m yolcu, +%1)



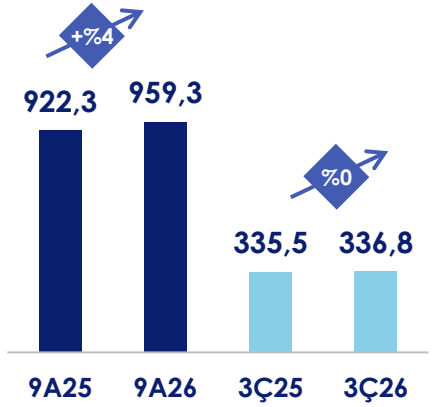
TAV TOPLAM TRAFİK 89,4 m yolcu / +%3

2026/9A Finansal ve Operasyonel Sonuçlar

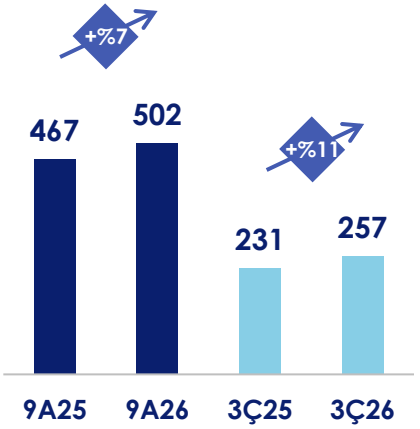
Konsolide Ciro (mn €)



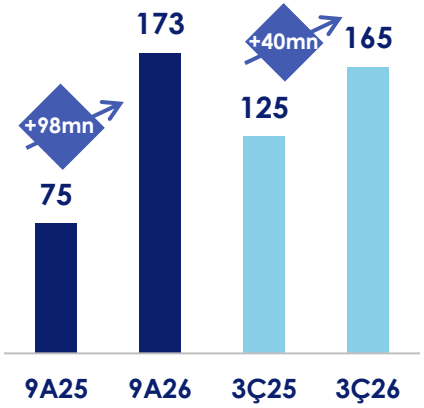
Nakit Faal. Gid. (mn €)



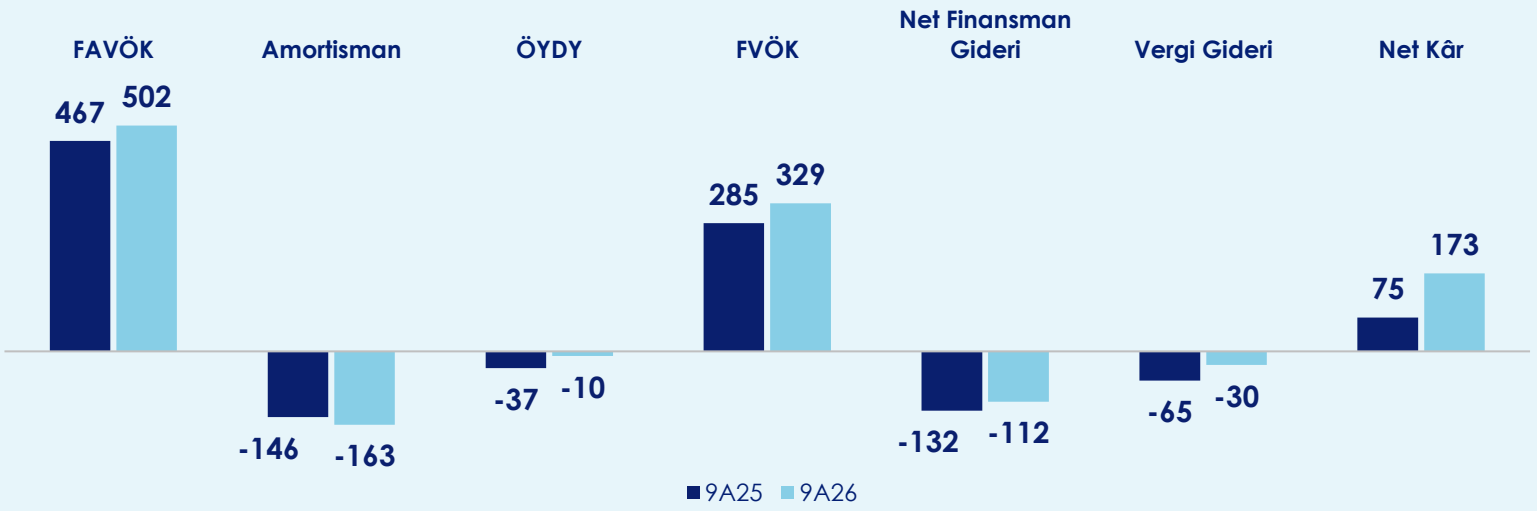
FAVÖK (mn €)



Ana Ort. Net Kâr (mn €)

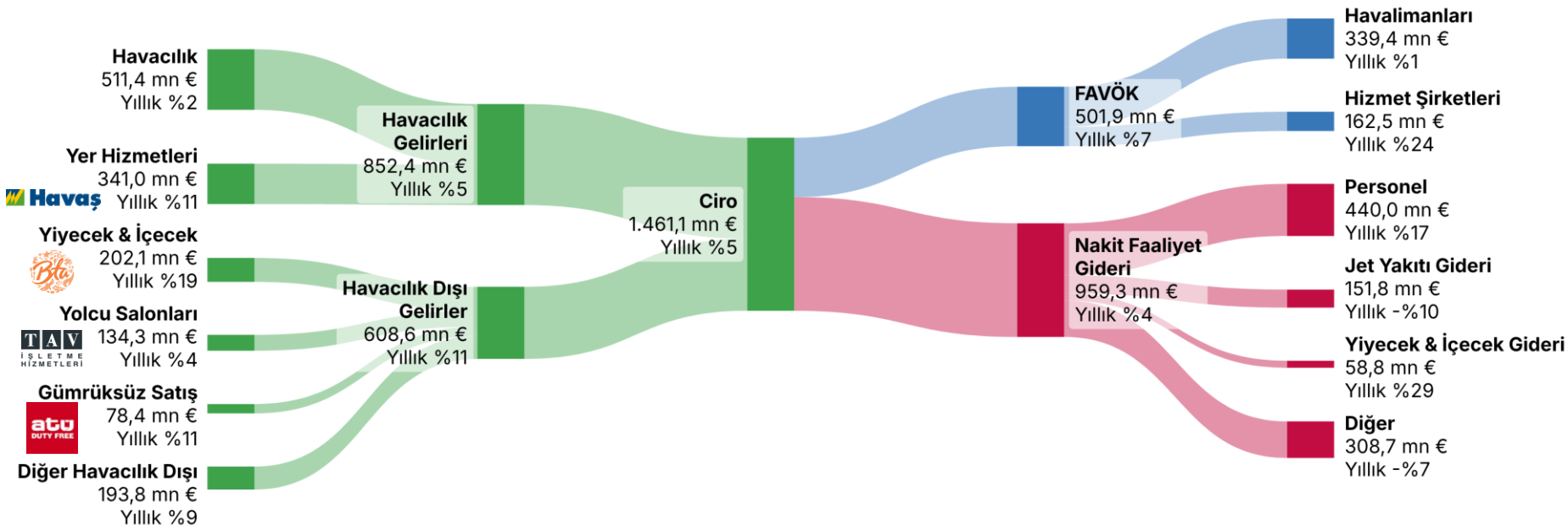






Nakit Faaliyet Giderleri = FAVÖK öncesi faaliyet giderleri (Ciro – Nakit Faaliyet Giderleri = FAVÖK)

2026/9A Ciro'dan FAVÖK'e Gelir ve Gider Dağılımı



2026/9A Gelir Tablosu

Ciro

(mn €)	9A25	9A26	Değ.%)
Havacılık	503,7	511,4	2%
Yer Hizmetleri	307,8	341,0	11%
Yiyecek & İçecek Geliri	170,3	202,1	19%
Özel Yolcu Salonu	129,7	134,3	4%
Alan Tahsis, Alt Kiralama & Reklam	57,2	64,9	14%
Gümrüksüz Satış Komisyonları	70,5	78,4	11%
Yazılım & Donanım Gelirleri	28,1	22,0	-22%
Otopark	21,9	22,9	5%
Otobüs Gelirleri	11,1	13,0	18%
Diğer	89,5	71,0	-21%
Toplam	**1.389,8**	**1.461,1**	**5%**

Faaliyet Giderleri

(mn €)	9A25	9A26	Değ.%)
Personel	-376,4	-440,0	17%
Sağlanan Hizm. Mal.	-172,5	-164,6	-5%
Yiyecek & İçecek Mal.	-45,6	-58,8	29%
Kira Gideri	-2,5	-1,8	-30%
Bakım & Onarım Gideri	-19,9	-18,0	-9%
Elektrik, Su vb.	-18,5	-21,9	18%
İmtiyaz Kira Gideri	-0,9	-1,1	16%
Jet Yakıt Gideri	-168,6	-151,8	-10%
Diğer	-119,9	-103,0	-14%
Diğer Faaliyet Gelirleri	2,5	1,6	-35%
Nakit Faaliyet Giderleri	**-922,3**	**-959,3**	**4%**
Amortisman ve İtfa	-145,7	-163,3	12%
Toplam	**-1.068,0**	**-1.122,6**	**5%**

Net Kâr

(mn €)	9A25	9A26	Değ.%)
FAVÖK	**467,4**	**501,8**	**7%**
Amortisman ve İtfa	-145,7	-163,3	12%
Özkaynak Yöntemi Yatırımları	**-37,0**	**-10,0**	-73%
FVÖK	**284,7**	**328,6**	**15%**
Yab. Para Çevrim Geliri / (Gideri)	-40,6	-1,2	-97%
Net Faiz Gideri	-61,8	-105,5	68%
Net Reeskont Geliri / (Gideri)	-25,6	-28,8	13%
Diğer Finansman Geliri / (Gideri)	-4,4	21,5	a.d
Net Finansman Geliri/ (Gideri)	-132,3	-112,1	-15%
Net Parasal Pozisyon Kazancı	0,9	2,6	205%
Vergi Öncesi Kâr	153,3	219,1	43%
Vergi Gideri	**-64,6**	**-30,1**	**-53%**
Cari Dönem Vergi Gideri	-32,2	-61,6	92%
Ertelenmiş Vergi Geliri / (Gideri)	-32,4	31,5	-197%
Durdurulan Faal. Gelen Kâr	-0,2	-0,3	30%
Net Kâr	**88,5**	**188,7**	**113%**
Azınlık Payı	-13,2	-15,3	16%
Ana Ortaklık Payı	**75,3**	**173,4**	**130%**

2026/9A Gelir Tablosu

(mn €)	9A25	9A26	Değ.	Değ.%
Havacılık	503,7	511,4	7,7	2%
Yer Hizmetleri	307,8	341,0	33,2	11%
Yiyecek-İçecek Hizmetleri	170,3	202,1	31,8	19%
Yolcu Salonu ve Primeclass	129,7	134,3	4,6	4%
Alan Tah., Kiralama, Reklam	57,2	64,9	7,7	14%
Duty Free	70,5	78,4	8,0	11%
Yazılım ve Donanım (BT)	28,1	22,0	-6,1	-22%
Otopark	21,9	22,9	1,0	5%
Otobüs Hizmetleri	11,1	13,0	1,9	18%
Diğer	89,5	71,0	-18,5	-21%
Toplam	**1.389,8**	**1.461,1**	**71,4**	**5%**



Ciro

- Gelir artışı BTA ve Ankara'nın katkısıyla desteklenirken, özellikle üçüncü çeyrekte HAVAS yer hizmetleri güçlü bir katkı sağladı.
  - %58 havacılık, %42 havacılık dışı
  - %45 Türkiye, %55 Türkiye dışı (iş ortaklıkları hariç)

Havacılık

- Havacılık gelirleri ağırlıkla Ankara Esenboğa ve K. Makedonya kaynaklı arttı.

Yer Hizmetleri

- Toplam uçuş +%2; Havaş +%3 (tam konsolide), TGS +%2 (özkaynak yöntemi).

Yiyecek-İçecek

- BTA'da yeni Antalya operasyonlarıyla güçlü büyüme.

Yolcu Salonları

- İşletilen yolcu salonlarında yolcu sayısı arttı.

Alan Tahsis, Kiralama, Reklam

- BTA'da artış (yeni Antalya operasyonları sayesinde)

Duty Free

- Duty free gelirleri ağırlıklı olarak Ankara'daki büyümeyle arttı.

Bilgi Teknolojileri

- BT gelirleri büyük ölçüde sözleşme bazlıdır ve alınan ve tamamlanan projelere göre değişir. BT gelirleri 2025'te Katar projesinin tamamlanmasından etkilendi. TAV Teknoloji gelirlerinin bir kısmı Diğer altında sınıflandırılmaktadır.

Otopark

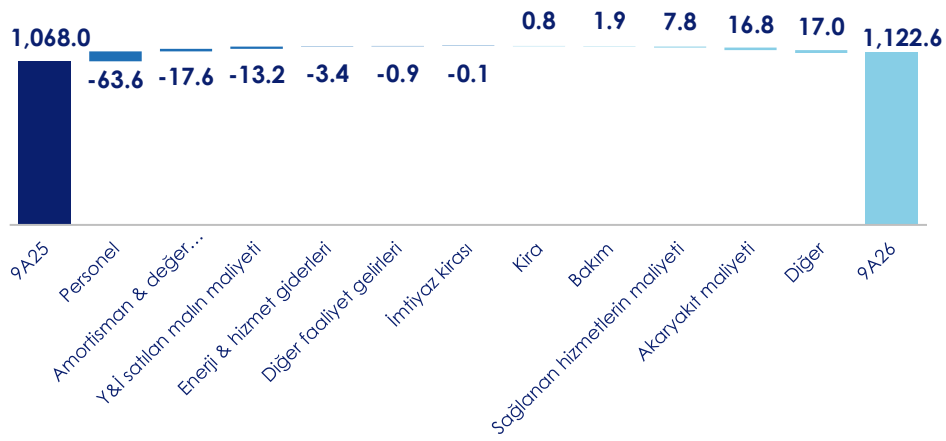
- Otopark gelirleri yatay seyretti.

Diğer

- Güvenlik, otel, deicing ve diğer çeşitli gelirler ile TAV Teknoloji gelirlerinin bir kısmı burada sınıflandırılmaktadır.

2026/9A Gelir Tablosu

(mn €)	9A25	9A26	Değ.	Değ.%
Personel	-376,4	-440,0	-63,6	17%
Sağlanan Hizm. Mal.	-172,5	-164,6	7,8	-5%
Y&İ Satılan Mal Mal.	-45,6	-58,8	-13,2	29%
Kira	-2,5	-1,8	0,8	-30%
Bakım	-19,9	-18,0	1,9	-9%
Enerji	-18,5	-21,9	-3,4	18%
İmtiyaz Kirası	-0,9	-1,1	-0,1	16%
Yakıt Maliyeti	-168,6	-151,8	16,8	-10%
Diğer	-119,9	-103,0	17,0	-14%
Diğer Faal. Gelirleri	2,5	1,6	-0,9	-35%
Nakit Faal. Giderleri (*)	**-922,3**	**-959,3**	**-37,0**	**4%**
Amort. ve Değ. Düşüklüğü	-145,7	-163,3	-17,6	12%
Toplam Faal. Giderleri	**-1.068,0**	**-1.122,6**	**-54,6**	**5%**



Nakit Faaliyet Giderleri

- Ağırlıklı olarak personel giderleri ve yiyecek-içecek satılan mal maliyeti kaynaklı arttı.

Personel

- Ortalama çalışan sayısında yıllık %5 artış ve TL enflasyonu kaynaklı ücret artışları etkili oldu.

Alınan Hizmetler

- Ağırlıklı olarak TAV Teknoloji'nin Katar projesinin tamamlanmasıyla azaldı.

Yiyecek-İçecek Satılan Mal Maliyeti

- Artış BTA ve Almatı kaynaklıdır.

Amortisman ve Değer Düşüklüğü

- Ağırlıklı olarak Mayıs 2025'te başlayan yeni Ankara imtiyazı ve TAV İşletme Hizmetleri kaynaklı.

Yakıt Maliyeti

- Almatı'daki yakıt satış faaliyetinin maliyetidir.

Kira

- BTA kaynaklı hafif arttı.

Bakım

- İş hacmi, projeler, bakım ihtiyaçları ve enflasyondan etkilendi.

Enerji

- Enerji giderleri, varlıklar bazında enerji tüketimi ve fiyatlarına göre değişmektedir.

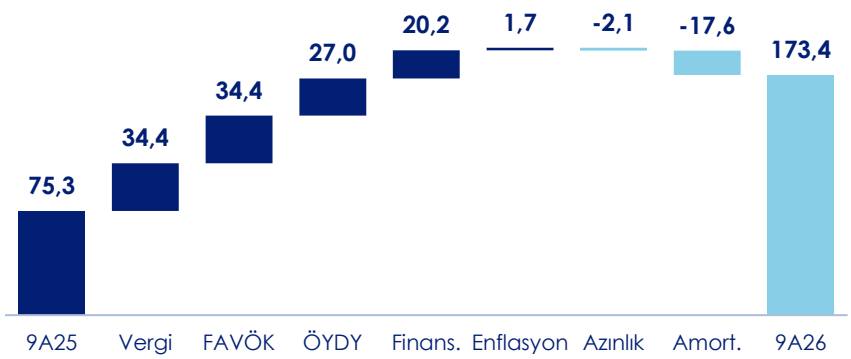
İmtiyaz Kirası

- Kuzey Makedonya'daki imtiyaz kirasını gösterir.

(*) Nakit Faaliyet Giderleri = FAVÖK öncesi faaliyet giderleri (Ciro – Nakit Faaliyet Giderleri = FAVÖK)

2026/9A Gelir Tablosu

(mn €)	9A25	9A26	Değ.	Değ. %
FAVÖK	**467,4**	**501,8**	**34,4**	**7%**
Amort. ve Değer Düşüklüğü	-145,7	-163,3	-17,6	12%
Özkaynak Yöntemi Yatırımları	-37,0	-10,0	27,0	-73%
FVÖK	**284,7**	**328,6**	**43,8**	**15%**
Kur Farkı Geliri/Gideri	-40,6	-1,2	39,4	-97%
Net Faiz Gideri	-61,8	-103,5	-50,1	68%
Net İskonto Geliri/(Gideri)	-25,6	-28,8	-3,3	13%
Diğer Finansman Geliri/(Gideri)	-4,4	21,5	34,3	a.d
Net Finansman Gideri	**-132,3**	**-112,1**	**20,2**	**-15%**
Net Parasal Pozisyon Kazancı	0,9	2,6	1,7	205%
Vergi Öncesi Kâr	**153,3**	**219,1**	**65,8**	**43%**
Vergi Gideri	**-64,6**	**-30,1**	**34,4**	**-53%**
Dönem Vergi Gideri	-32,2	-61,6	-29,4	92%
Ertelenmiş Vergi Gel./(Gid.)	-32,4	31,5	63,8	-197%
Durdurulan Faaliyetler	-0,2	-0,3	-0,1	30%
Dönem Kârı (Zararı)	**88,5**	**188,7**	**100,2**	**113%**
Azınlık Payları	-13,2	-15,3	-2,1	16%
Net Kâr (Azınlık Sonrası)	**75,3**	**173,4**	**98,1**	**130%**



FAVÖK:

- BTA ve Ankara'nın katkısıyla desteklenirken, özellikle üçüncü çeyrekte HAVAS yer hizmetleri güçlü bir katkı sağladı. 3Ç26 FAVÖK büyümesi %11 oldu.

Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar:

- Antalya ve Yeni Antalya, geçen yıla göre TL'deki daha düşük değer kaybı nedeniyle daha az ertelenmiş vergi gideri kaydetti.

FVÖK:

- FVÖK, ağırlıklı olarak özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımlardan gelen zararların azalmasıyla arttı.

Kur Farkı Gideri

- 4Ç25'te kur korumalı mevduatların sona ermesi, TL'deki daha düşük değer kaybı ve geçen yıla göre tengenin güçlenmesiyle azaldı. (Duyarlılık analizi için bkz. sayfa 29)

Vergi Gideri:

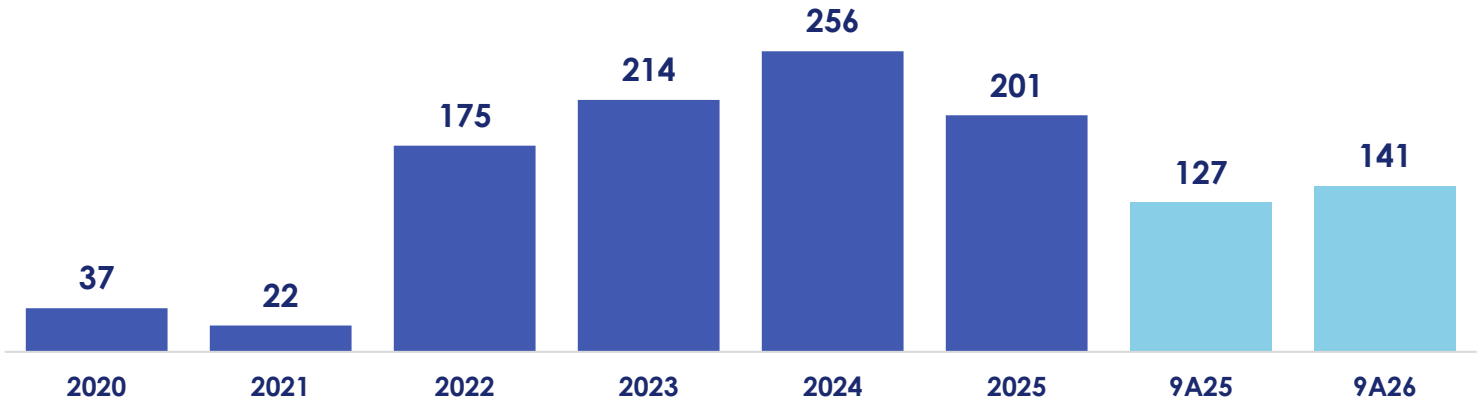
- Gürcistan'da kurumlar vergisi temettü dağıtımında ödenir. Dönem vergisi, TAV Gürcistan'ın geçen yıldan ertelenen temettü ödemeleri nedeniyle arttı.
- Ertelenmiş vergi geliri ağırlıklı olarak TAV Gürcistan'ın temettü ödemesini, TL'deki yıllık bazda daha yavaş değer kaybını ve tengenin güçlenmesini yansıtmaktadır.

Net Kâr:

- Net kârdaki toparlanma, esas olarak daha düşük kur zararları, ertelenmiş vergi ve özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilen yatırımlardaki iyileşmeden kaynaklandı. Bu gelişmede, bir önceki yıla kıyasla TL'deki daha sınırlı değer kaybı ve tenge'nin değer kazanması etkili oldu. 9A25 döneminde toplam nakit dışı tek seferlik kalemlerin etkisi -€103m olarak gerçekleşmişti.

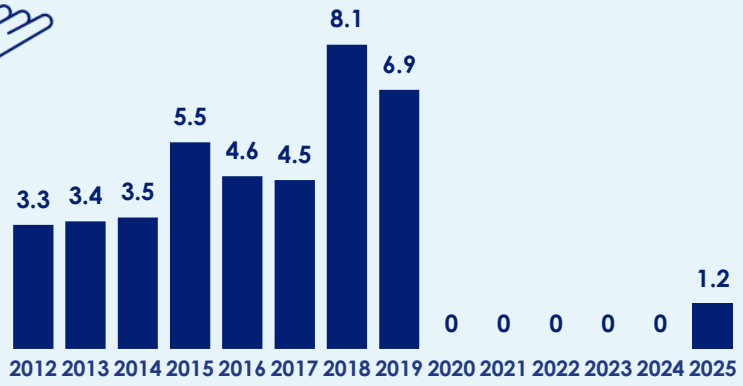
Yatırım Harcamaları / Temettü

Yatırım Harcamaları** (mn €)

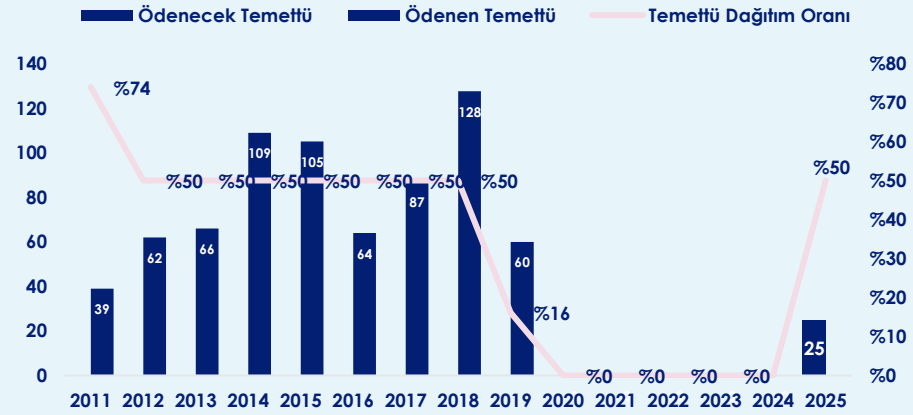


Temettü politikası: konsolide UFRS net kârının %50'sinin nakit veya bedelsiz pay olarak dağıtılmasıdır (*)

Temettü Verimi (%)



Temettü Tarihçesi (mn €)



(*) Şirketin, iştiraklerinin ve bağlı ortaklarının uzun vadede gelişmesi için doğabilecek yatırım ya da kaynak ihtiyacı veya ekonomik şartlardaki olağandışı gelişmeler aksini gerektirmedikçe.

Dağıtılmış Borç Yapısı

Net Borç(dönem sonu, mn €**)	Eyl 2025	Haz 2026	Eyl 2026
Havalimanları	**858.4**	**1.063,7**	**1.009,9**
Ankara(***)	232.3	278,8	260,9
İzmir	129.2	133,1	103,8
Gazipaşa	-3.7	-1,5	-2,6
Tunus	221.8	226,2	214,2
Gürcistan	-72.4	50,5	18,9
K. Makedonya	29.7	26,0	21,0
Bodrum	60.1	68,7	51,8
Almatı	261.3	281,9	341,8
Hizmetler	**779.5**	**768,9**	**639,4**
Havaş	15.8	87,8	58,4
BTA	27.5	64,3	49,7
Holding(*)	650.9	497,2	412,3
Diğer	85.2	119,7	118,9
Toplam	**1,637.8**	**1.832,6**	**1.649,3**

Net Borç Tanımı =

(+) Borçlanmalar
(+) Hissedar Kredisi & Faizi
(+) Temettü ÖdemeYükümlülükleri
(+) Açık Hesap Kredileri
(+) Almatı Azınlık Satış Hakkı (+€117 mn Holding(*) üzerinde)

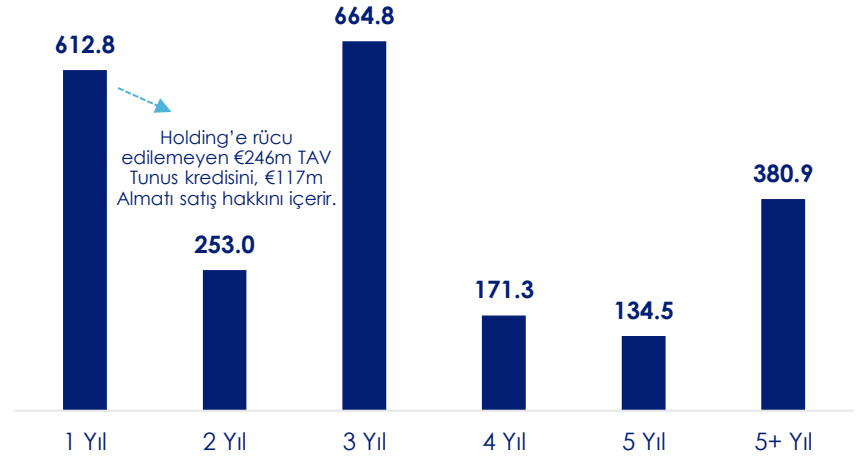
(+/-) Net Türev Araçlar (+€4 mn)
(–) Nakit
(–) Kısıtlı Banka Bakiyeleri

*Holding şirketleri olan Aviator, PMIA Aviator ve Holdco BV dahildir.**Finansal varlık olarak gösterilen KKM bakiyesi net borç hesabında nakit olarak sınıflanmamıştır. *** Ankara + Esenboga birleşme öncesi sonuçları (Esenboga'nın Holding ile birleşmesinden önce, 30.09 sonuçları))

Ortalama Borç Maliyeti*	Ortalama Vade	Net Borç/ 2025 FAVÖK	2025T Net Borç / 2025T FAVÖK
%6,3	5,5 Yıl	2.89	Beklentiler dahilinde ✓ 2,5 - 3,0

(*) 30 Eylül 2026 itibarıyla, tümfinansal borcumuzun %66'sı takasla sabitlenmiştir. (tam konsolidasyona tabi şirketler)

Brüt Borcun Yıllara Göre Dağılımı(*) (mn €)



* Belirli proje finansman sözleşmeleri, finansal oranların karşılanamaması durumunda teknik temerrüt maddeleri içerir. TAV Milas Bodrum, TAV Ege, TAV Tunus, TAV Gürcistan, TAV Kazakistan ve TAV Makedonya'nın finansman sözleşmelerinde finansal oran taahhütleri bulunmaktadır.

TAV Tunus, pandemi etkisiyle düşen yolcu sayılarının beklenenden daha yavaş toparlanması sebebiyle finansman sözleşmelerinin yükümlülüklerini ihlal etmiştir. Bu sebeple, Şirket'in uzun vadeli kredi yükümlülükleri 30 Haziran 2023 itibarıyla kısa vadeli yükümlülüklere sınıflanmıştır. 30 Eylül 2026 itibarıyla kısa vadeli yükümlülüklere sınıflanan tutar 245,5mn €'dur (faiz tahakkuku dahil tutardır) ve TAV Tunus, kredi verenlerden Kredi Geri Çağırma bildirimi almamıştır.

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla TAV Tunus haricinde Grup'un finansal oran taahhütlerinde herhangi bir ihlal gerçekleşmemiştir.

(*) Finansal kiralamaya ilişkin yükümlülükleri ve net türevleri içermez.

Şirketler (2026/9A)

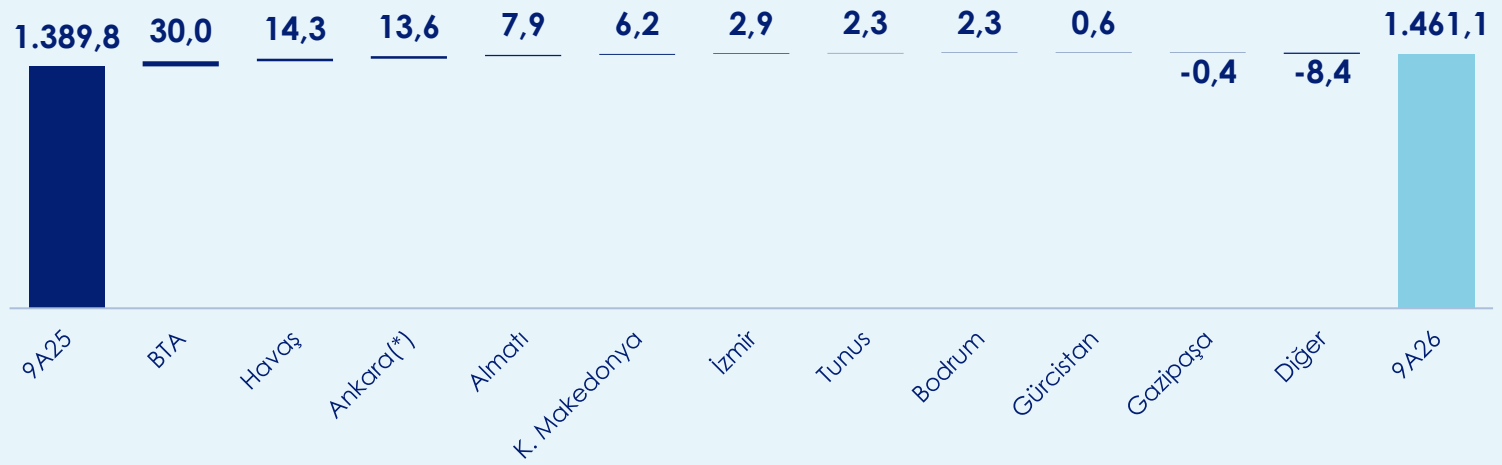
Ciro (mn €)	9A25	9A26	Değ.	Değ.(%)
Havalimanları	**742,9**	**778,4**	**35,4**	**5%**
Ankara(*)	62,6	76,2	13,6	22%
İzmir	82,3	85,2	2,9	4%
Gazipaşa	5,5	5,1	-0,4	-7%
Tunus	42,5	44,8	2,3	5%
Gürcistan	111,2	111,8	0,6	1%
K. Makedonya	41,2	47,4	6,2	15%
Bodrum	34,3	36,6	2,3	7%
Almatı	363,4	371,3	7,9	2%
Hizmetler	**646,8**	**682,8**	**35,9**	**6%**
Havaş	244,6	258,9	14,3	6%
BTA	163,4	193,3	30,0	18%
Diğer	238,9	230,5	-8,4	-4%
Konsolide	**1.389,8**	**1.461,1**	**71,4**	**5%**

FAVÖK Kırılımı (mn €)	9A25	9A26	Değ.	Değ.(%)
Havalimanları	**336,0**	**339,4**	**3,3**	**1%**
Türkiye Havalimanları	104,2	113,7	9,5	9%
Yurt Dışı Havalimanları	231,8	225,7	-6,2	-3%
Hizmet Şirketleri	**131,4**	**162,5**	**31,0**	**24%**
Konsolide	**467,4**	**501,8**	**34,4**	**7%**

Türkiye Havalimanları: Ankara, İzmir, Gazipaşa ve Bodrum. (Antalya, özkaynak yöntemiyle değerlenen bir yatırım olduğu için hariç tutulmuştur.)

Yurtdışı Havalimanları: Kazakistan (Almatı), Gürcistan (Tiflis ve Batum), K. Makedonya (Üsküp ve Ohrid), Tunus (Monastır ve Enfidha)

Ciro Köprüsü (mn €)



(*) Ankara + Esenboğa birleşme öncesi sonuçları (Esenboğa'nın Holding ile birleşmesinden önce, 30.09 sonuçları)

Çeyreksel Gelir Tablosu ve Şirket Bazında Finansallar

mn €	3Ç25	3Ç26	Değ.%
Havacılık gelirleri	207,2	194,1	-6%
Yer hizmetleri gelirleri	129,9	142,7	10%
Duty free satış komisyonu	34,2	38,8	13%
Yiyecek-içecek hizmet gelirleri	77,1	90,3	17%
Otopark gelirleri	6,9	8,5	24%
Alan tahsis, kiralama ve reklam	24,4	30,2	24%
Otobüs hizmet gelirleri	4,3	5,4	24%
Yolcu salonu ve sadakat kartı	50,2	47,5	-5%
Yazılım ve donanım	6,9	9,1	31%
Diğer faaliyet gelirleri	25,1	27,1	8%
Toplam Ciro	**566,3**	**593,8**	**5%**
Y&İ satılan mal maliyeti	-18,3	-23,2	27%
Alınan hizmetler	-65,1	-67,6	4%
Personel giderleri	-132,7	-152,3	15%
İmtiyaz kira giderleri	-0,4	-0,4	14%
Yakıt maliyeti	-61,1	-41,8	-32%
Diğer faaliyet giderleri	-57,6	-52,5	-9%
Diğer faaliyet gelirleri	-0,3	1,1	-415%
FAVÖK	**230,8**	**257,0**	**11%**
Amortisman ve değer düşüklüğü	-60,9	-69,5	14%
Özkaynak yöntemi yatırımları	27,1	29,7	10%
FVÖK	197,0	217,2	10%
Net faiz gideri	-25,8	-46,5	80%
Net iskonto geliri/gideri	-9,5	-9,8	3%
Kur farkı geliri/gideri	-7,9	-0,3	-96%
Diğer finansman gideri	-2,5	30,0	-1304%
Net finansman gideri	**-45,7**	**-26,6**	**-42%**
Net parasal pozisyon kazancı	**-0,2**	**-1,2**	**457%**
Vergi öncesi kâr	**18,1**	**115,6**	**538%**
Dönem vergisi	-11,5	-16,8	46%
Ertelenmiş vergi	-6,6	1,5	-122%
Vergi (gideri) / geliri	**-18,1**	**-15,4**	**-15%**
Sürdürülen faaliyetler	**132,9**	**174,1**	**31%**
Durdurulan faaliyetler	-0,2	0,0	-90%
Dönem kârı / (zararı)	**132,7**	**174,1**	**31%**
Azınlık payları	-7,5	-8,7	17%
Azınlık sonrası dönem kârı / (zararı)	**125,3**	**165,4**	**32%**

Ciro, mn €	3Ç25	3Ç26	Değ.
Havalimanları	**299,1**	**300,0**	**0,9**
Ankara(*)	25,1	30,0	4,8
İzmir	36,4	38,0	1,6
Gazipaşa	3,1	2,9	-0,2
Tunus	22,3	23,5	1,2
Gürcistan	45,5	49,3	3,8
K. Makedonya	16,8	18,9	2,2
Milas Bodrum	21,8	24,0	2,1
Almatı	128,1	113,5	-14,6
Hizmetler	**267,2**	**293,8**	**26,6**
Havaş	103,6	113,2	9,6
BTA	79,9	92,7	12,7
Diğer	83,7	87,9	4,2
Toplam Ciro	**566,3**	**593,8**	**27,5**

(*) Ankara ve Esenboğa birleşme öncesi sonuçları (Esenboğa'nın Holding ile birleşmesi öncesi, Esenboğa için 30.09 sonuçları)

Hizmet Şirketleri

Havaş

Uçuş hacimleri genel olarak yatay seyretmesine rağmen Havaş ve TGS gelirleri büyümeye devam ediyor.





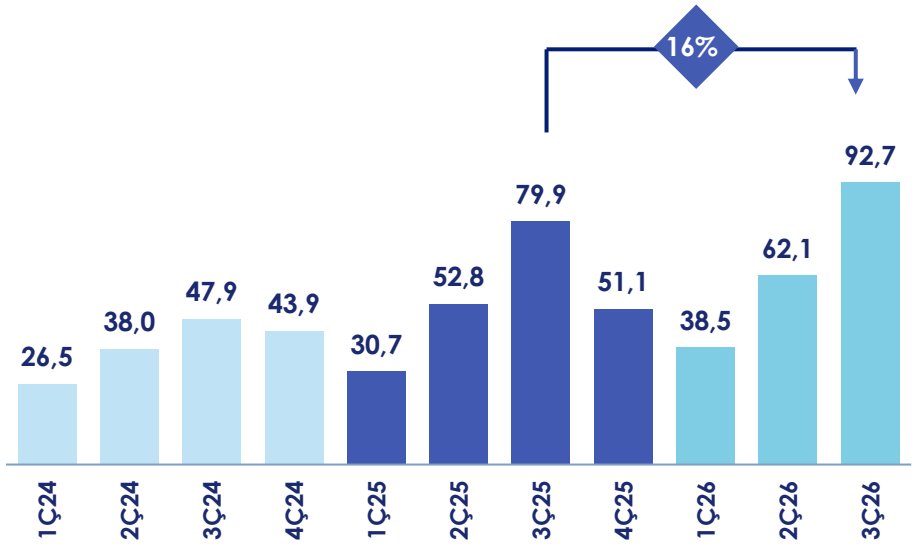
HİZMET VERİLEN UÇUŞ SAYISI ('000)

	HAVAŞ	TGS	HVSE	TOPLAM
9A25	107,6	321,2	23,6	**452,4**
9A26	110,6	328,1	22,9	**461,6**
Değ.	+%3	+%2	-%3	+%2

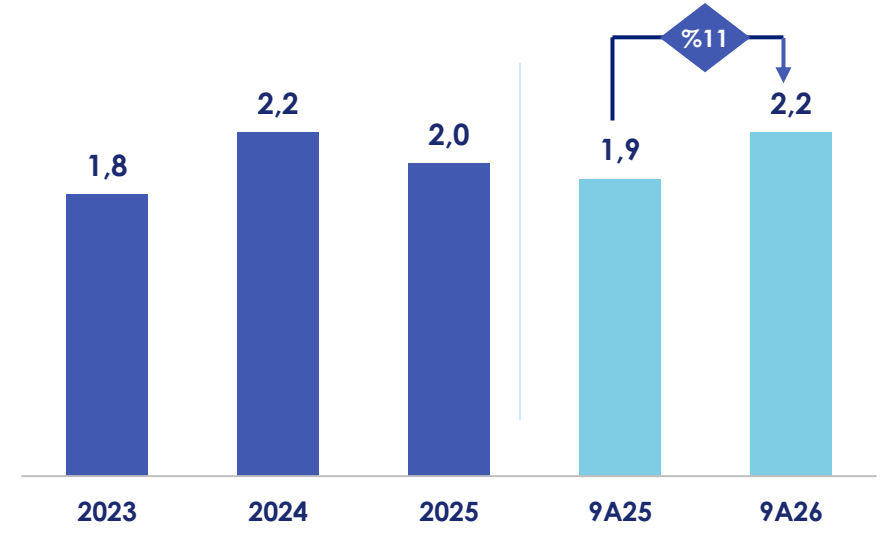
BTA

Antalya operasyonları 2025'te başladı. Kademeli artış dönemi 2027'ye kadar sürecek.

BTA Ciro (mn €)



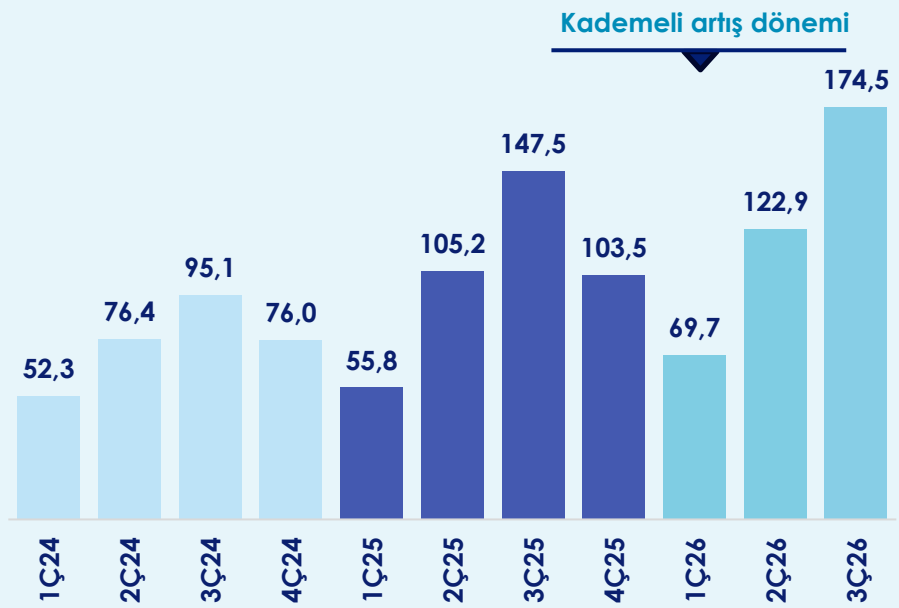
BTA Yolcu Başına Yiyecek & İçecek Harcaması (€)



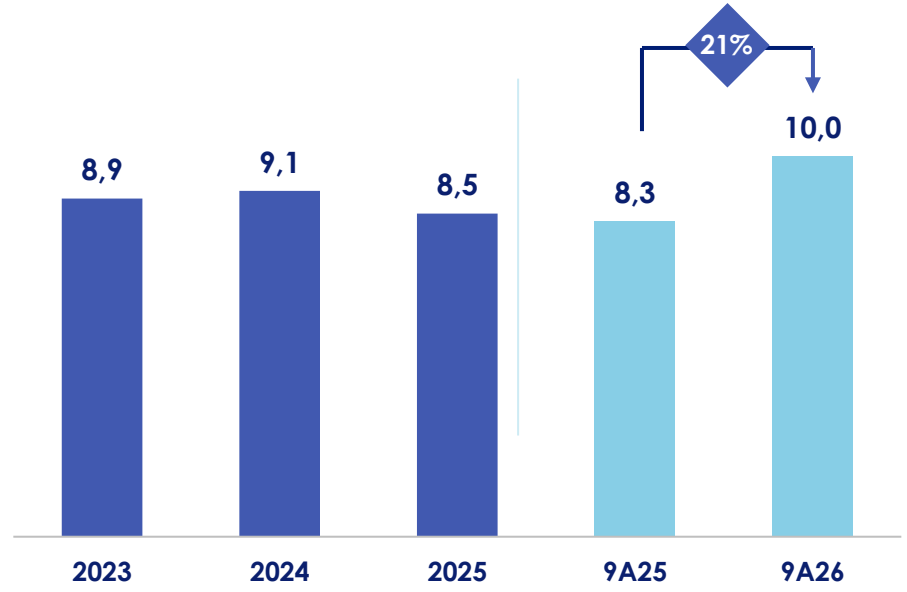
ATU

ATÜ, Antalya'da gümrüksüz satış operasyonlarına 2025'te başladı. Antalya'da kademeli artış dönemi devam ediyor.

ATU Ciro (%50, mn €)

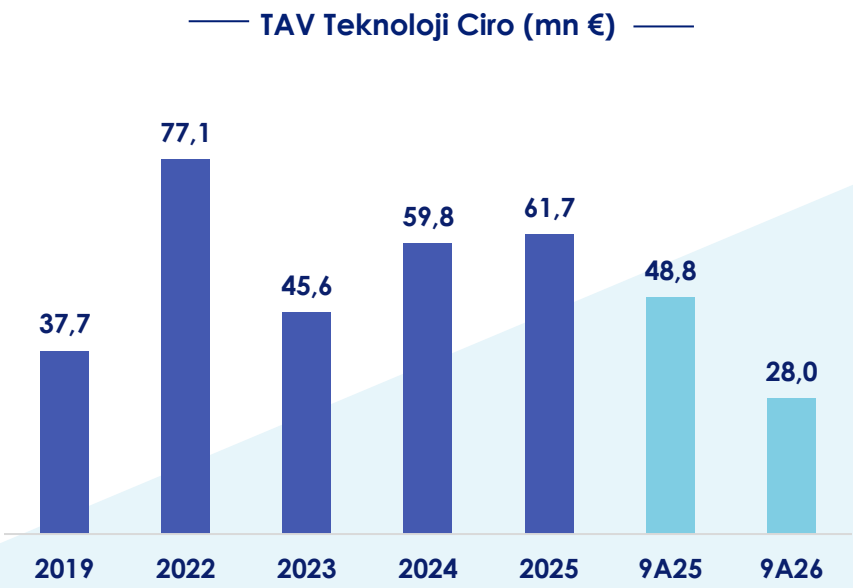


ATU Yolcu Başına Gümrüksüz Harcama (€)



TAV Teknoloji





TAV İşletme Hizmetleri

Gelişmeler

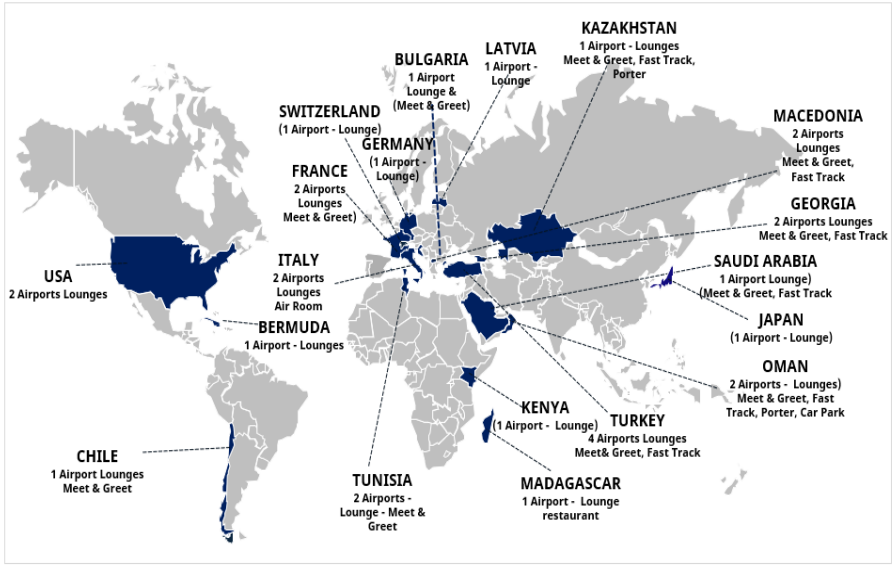
- Sofya Havalimanı, Terminal 2 (Bulgaristan) — Mart 2026'da açılmıştır.
- Dalaman Havalimanı, Türkiye — İç hatlar ve dış hatlar terminalleri Nisan 2026'da açılmıştır.
- İspanya'da hizmet veren daha az kârlı bazı özel yolcu salonları 2Ç25 ve 3Ç25'te kapatıldı.

Geographical footprint

29 airports

19 countries

7.15M guests



Özel Yolcu Salonları

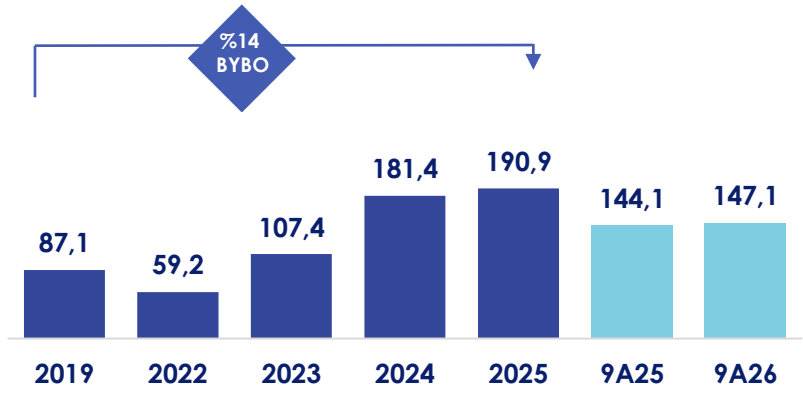








Ciro (mn €)



Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar

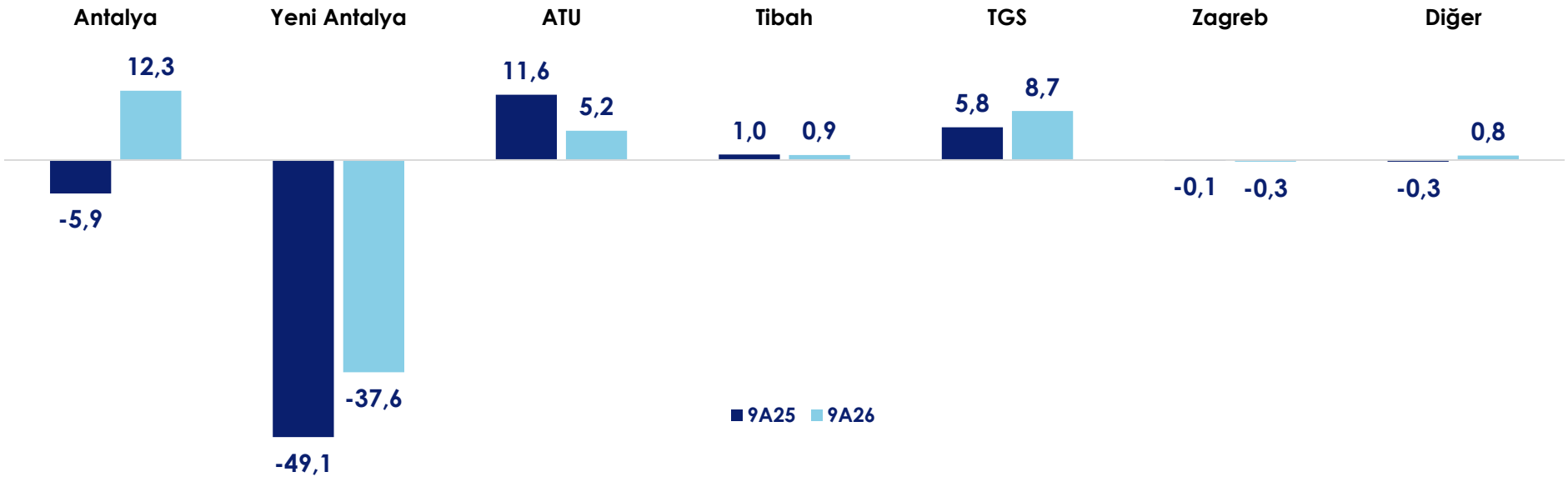
Özkaynak Yöntemi Yatırımları (İştirakler)

mn €		2024	1Ç25	2Ç25	3Ç25	4Ç25	2025	1Ç26	2Ç26	3Ç26
Antalya 1 (%50)	Ciro	**244,1**	19,0	70,6	96,5	49,1	**235,2**	18,0	63,4	104,4
	Net Kâr	**94,5**	-15,0	22,7	43,8	9,7	**60,5**	-12,6	26,3	48,6
	SAFDA [3]	**-57,9**	-1,3	-19,3	-36,7	-12,8	**-70,2**	0,7	-18,2	-32,4
	Net Kâr+SAFDA[4]	**36,6**	**-16,3**	**3,5**	**6,9**	**-3,8**	**-9,7**	**-11,9**	**8,0**	**16,2**
	Kalan SAFDA	**131,6**	130,3	111,0	74,2	61,4	**61,5**	62,2	43,9	11,5
Yeni Antalya [1] (%50)	CİRO	**3,0**	0,5	10,2	19,1	8,6	**38,4**	2,9	12,0	25,7
	Net Kâr	**-16,7**	-18,7	-33,8	3,3	-21,5	**-70,6**	-18,2	-14,3	-5,1
	Net Borç	**1.155,0**	1.198,7	1.237,2	1.242,2	1.248,0	**1.248,0**	1.276	1.293	1.304
		2024	**1Ç25**	**2Ç25**	**3Ç25**	**4Ç25**	**2025**	**1Ç26**	**2Ç26**	**3Ç26**
ATU (%50)	Ciro	**301,9**	55,8	105,2	147,5	103,5	**411,9**	69,7	122,9	174,5
	Net Kâr	**14,2**	-2,7	2,2	12,1	-0,4	**11,2**	-7,1	1,9	11,1
	Net Borç	**38,1**	47,6	35,9	36,9	51,8	**51,8**	58,7	56,0	39,1
		2024	**1Ç25**	**2Ç25**	**3Ç25**	**4Ç25**	**2025**	**1Ç26**	**2Ç26**	**3Ç26**
TGS (%50)	Ciro	**334,9**	81,8	79,0	97,4	87,4	**345,6**	92,9	116,0	123,0
	Net Kâr	**27,2**	1,5	-0,0	4,3	2,6	**8,4**	-1,5	3,2	6,9
	Net Borç	**0,0**	8,1	0,2	-7,9	-12,3	**-12,3**	-9,9	-6,9	-27,0
		2024	**1Ç25**	**2Ç25**	**3Ç25**	**4Ç25**	**2025**	**1Ç26**	**2Ç26**	**3Ç26**
TIBAH (SPV&OpCo) (Medine)	Ciro	**86,0**	27,8	21,7	19,1	25,4	**94,0**	25,1	37,3	28,4
	Net Kâr	**1,2**	0,3	0,3	0,3	0,3	**1,3**	0,3	0,3	0,3
	Net Borç	**228,5**	210,3	186,8	187,8	177,6	**177,6**	193,3	201,3	210

(*) UFRS 16 etkilerinin arındırılması için düzeltilmiştir

1 TAV Havalimanları Antalya'da %49, Yeni Antalya'da %51 oranında hisseye sahip olup, her iki iştirakte de %50 kâr payı ve oy hakkına sahiptir.
2 Düzeltilmiş FAVÖK kira gideri amortismanı sonrasını göstermektedir. (UFRS FAVÖK ise kira gideri öncesini yansıtmaktadır).
3 Satın Alma Fiyatının Dağıtılmasının Amortismanı (SAFDA).
4 TAV Havalimanları gelir tablosuna gelen net kâr.

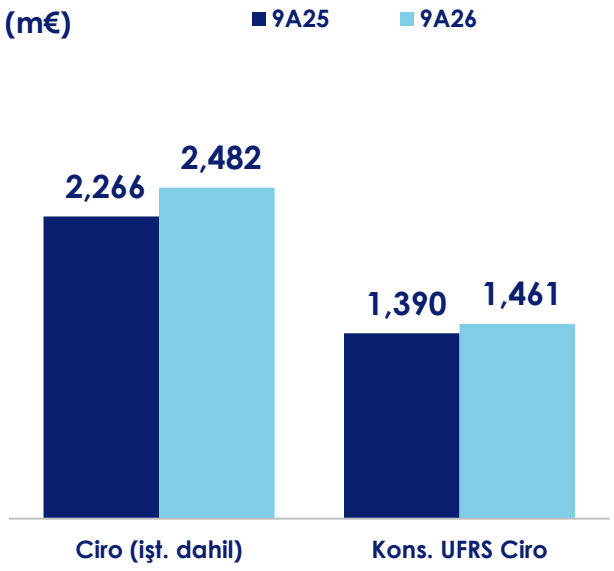
Özkaynak Yöntemi Yatırımları (İştirakler)

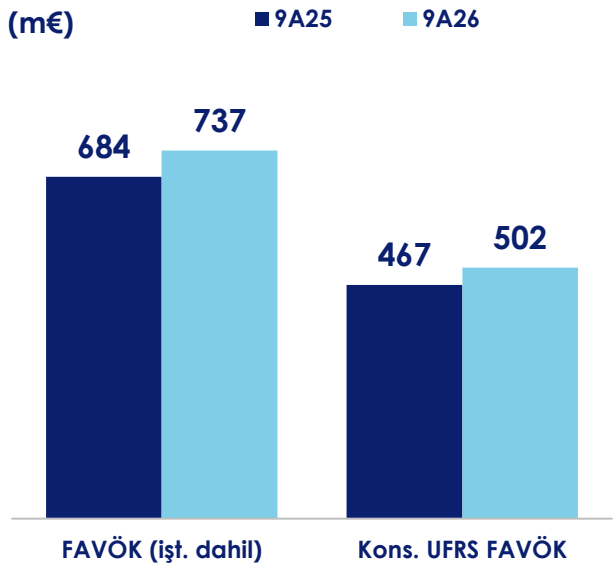


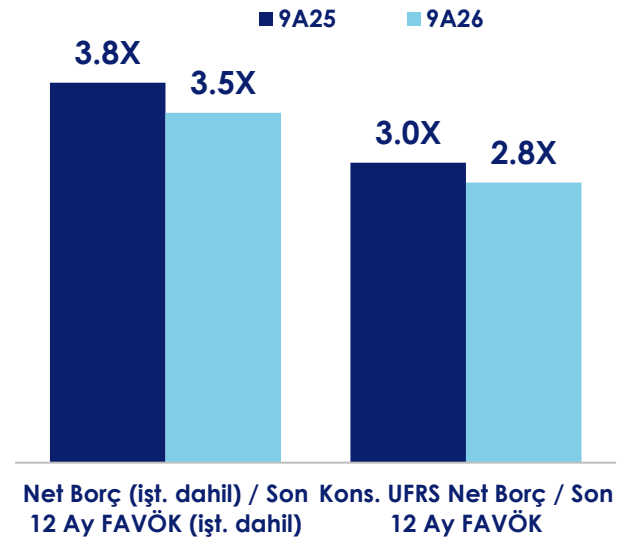
(mn €)	9A25	9A26	Değ.	Değ.(%)
Özkaynak Yön. Yatırımları	**-37**	**-10**	**27**	**-73%**

Ertelenmiş Vergi Geliri / (Gideri), (mn €)	9A25	9A26	Değ.
Antalya 1	8,8	13,3	4,5
Yeni Antalya	-30,4	-26,6	3,8
ATU	-0,8	-3,4	-2,6
Toplam	**-22,4**	**-16,6**	**5,7**

Özkaynak Yöntemi Yatırımları (İştirakler)







İştirakler: Antalya, Yeni Antalya, ATU, TGS, TIBAH (oransal olarak dahil edildi.)

Finansal Tablolar

Yabancı Para Riski (Bilanço)

Duyarlılık Analizi

- Grup'un kur riski genel olarak avronun TL ve ABD doları karşısındaki değer değişikliklerinden oluşmaktadır. Grup, yabancı para karşısındaki kur riskini türev finansal sözleşmeler aracılığıyla dengelemektedir. Mümkün olduğu durumlarda her sözleşmeye ait gideri sözleşmenin para birimi cinsinden yüklenmektedir ve nakit ve nakit benzerlerini de yükümlülükleri ile uyumlu şekilde elde etmektedir.
- Kur riskinin ölçülebilmesi için yapılan duyarlılık analizinin temeli kurum genelinde yapılan toplam para birimi açıklamasını yapmaktır. Toplam yabancı para pozisyonu, yabancı para birimi bazlı tüm kısa vadeli ve uzun vadeli satın alım sözleşmeleri ile tüm varlıklar ve yükümlülükleri içermektedir.
- 30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihlerinde avronun aşağıdaki para birimlerine karşı **yüzde 10 güçlenmesi / (zayıflaması)** özkaynak ve kar veya zararı aşağıda gösterilen tutarlarda artıracak / (azaltacaktır) olacaktır. Bu analiz, diğer tüm değişkenlerin, özellikle faiz oranlarının sabit kaldığını varsayar.

	Özkaynak		Kâr Zarar	
	Avro'nun değer kazanması	Avro'nun değer kaybetmesi	Avro'nun değer kazanması	Avro'nun değer kaybetmesi
30 Eylül 2026				
USD	36.178	-36.178	-12.824	12.824
TRY	12.579	-12.579	-3.541	3.541
Diğer	-	-	-5.727	5.727
Toplam	**48.757**	**-48.757**	**-22.092**	**22.092**
31 Aralık 2025				
USD	34.273	-34.273	-13.823	13.823
TRY	-	-	1.993	-1.993
Diğer	-	-	-5.816	5.816
Toplam	**34.273**	**-34.273**	**-17.646**	**17.646**

Faiz oranı riski

- TAV Ege, TAV Ankara, TAV Milas Bodrum'un değişken banka kredilerinin sırasıyla **%75, %50, %90, faiz ödemeleri faiz takasları ile sabitlendi**.
- Nakit akış riskinden korunma olarak belirlenen türev korunma aracının gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler, korunmanın etkili olduğu ölçüde doğrudan özkaynaklarda muhasebeleştirilir. Korunmanın etkin olmadığı ölçüde, etkin olmayanın gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler kar veya zararda muhasebeleştirilir.
- **400 milyon ABD doları tutarındaki tahvilimiz**, işlevsel para birimimize uygun olması için **avroya takaslandı**. Tahvilin avro değerinde piyasa hareketleri nedeniyle oluşan değişim (yukarıdaki duyarlılık tablosunda gösterilmiştir) ve takasın hareketi **özkaynaklar altında kaydedilir**.

UFRS Gelir Tablosu

GELİR TABLOSU ('000 €)	9A25	9A26
Toplam Faaliyet Gelirleri	**1.389.761**	**1.461.127**
Havacılık Gelirleri	503.696	511.445
Yer Hizmetleri Gelirleri	307.854	340.979
Gümrüksüz Satış Gelirleri	70.460	78.445
Yiyecek İçecek Gelirleri	170.271	202.106
Diğer Gelirler	337.480	328.152
Toplam Faaliyet Giderleri	**-1.068.040**	**-1.122.595**
Yiyecek Ürünlerinin Maliyeti	-45.591	-58.840
Jet Yakıtı Maliyeti	-168.554	-151.753
Satılan Hizmet Maliyeti	-172.538	-164.621
Personel Giderleri	-376.399	-440.005
İmtiyaz ve Kira Giderleri	-938	-1.085
Amortisman, İtfa ve Değer Kaybı Giderleri	-145.712	-163.284
Diğer Faaliyet Giderleri	-160.798	-144.620
Diğer Faaliyet Gelirleri	2.490	1.613
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	**-36.973**	**-9.954**
Faaliyet Kârı	**284.748**	**328.578**
Finansal Gelirler	51.162	63.895
Finansal Giderler	-183.476	-175.962
Net Parasal Pozisyon Kazancı	**850**	**2.592**
Vergi Öncesi Kâr	**153.284**	**219.103**
Vergi Gideri	-64.553	-30.130
Durdurulan Faaliyetlerden Gelen zarar	-227	-294
Durdurulan Faal. sonrası dönem Kâr (Zarar)	**88.504**	**188.679**
Azlık Payları	13.228	15.288
Ana Ortaklara Düşen Kâr (Zarar)	**75.276**	**173.391**

Bilanço

VARLIKLAR ('000 €)	2025	9A26
Maddi Duran Varlıklar	733.099	825.039
Maddi olmayan Duran Varlıklar	32.362	32.534
Havalimanı İşletim Hakkı	1.926.989	1.840.399
Kullanım Hakkı	173.149	200.957
Özkaynak Yönt. Değ. Yatırımlar	628.969	589.644
Şerefiye	213.502	216.117
Türev Finansal Enstrumanlar	31.641	15.478
İlişkili Taraflardan Alacaklar	161.237	160.821
Diğer Duran Varlıklar	105.876	122.653
Ertelenmiş Vergi Varlığı	71.728	82.415
Toplam Duran Varlıklar	**4.078.552**	**4.086.057**
Stoklar	56.887	74.240
Finansal Varlıklar	348	344
Ticari Alacaklar	135.715	198.014
İlişkili Taraflardan Alacaklar	27.797	26.431
Kısa Vadeli Diğer Alacaklar	136.006	252.697
Nakit ve Nakit Benzerleri	477.315	652.118
Kullanımı Kısıtlı Banka Bakiyeleri	100.037	102.831
Satışa Konu Olan Varlıklar	718	672
Toplam Dönen Varlıklar	**934.823**	**1.307.347**
Toplam Varlıklar	**5.013.375**	**5.393.404**

ÖZKAYNAKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER ('000 €)	2025	9A26
Ödenmiş Sermaye	162.384	162.384
Hisse Senedi İhraç Primleri	220.286	220.286
Yasal Yedekler	121.975	121.975
Diğer Yedekler	-113.545	-137.048
Ortak Yönetim Altındaki İşletmeler	40.064	40.064
Finansal Riskten Korunma Yedeği	56.702	66.477
Yabancı Para Çevrim Farkları	-119.885	-89.907
Geçmiş Yıllar Kârları	1.214.462	1.347.542
Ana Ortaklara Düşen Paylar	**1.582.443**	**1.731.773**
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	26.932	21.724
Toplam Özkaynak	**1.609.375**	**1.753.497**
Finansal Borçlar	1.354.898	1.784.397
Kıdem Tazminatı Karşılığı	37.436	47.181
Türev Finansal Araçlar	26.789	11.627
Ertelenmiş Gelirler	18.729	17.449
Diğer Borçlar	652.942	643.528
Özkaynak Yönt. Değ. Yat. Yükümlülükler	5.835	5.134
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	102.119	89.987
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	**2.198.748**	**2.599.303**
Finansal Borçlar	444.150	515.883
Ticari Borçlar	73.578	88.109
İlişkili Taraflara Borçlar	315.650	5.769
Cari Dönem Vergi Borcu	9.231	19.571
Diğer Borçlar	333.083	379.359
Karşılıklar	20.751	21.749
Ertelenmiş Gelirler	8.326	9.423
Satışa konu olan yükümlülükler	483	741
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	**1.205.252**	**1.040.604**
Toplam Yükümlülükler	**3.404.000**	**3.639.907**
Toplam Özkaynakları ve Yükümlülükler	**5.013.375**	**5.393.404**

Nakit Akış Tablosu ('000 €)

İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI ('000 €)	9A25	9A26
Sürdürülen faaliyetlerden dönem (zararı) / kârı	**88.731**	**188.973**
Durdurulan faaliyetlerden dönem zararı	**-227**	**-294**
Havalimanı işletim hakkı itfası ve değer düşüklüğü	70.264	84.432
Maddi duran varlık. ve kullanım hakkı varlık. amortismanı ve değer düşüklüğü	68.810	71.811
Maddi olmayan duran varlık amortismanı	6.638	7.040
İmtiyaz kira gideri	938	1.085
Kıdem tazminatı karşılığı	8.631	10.608
Şüpheli alacak karşılığı	-848	309
İzin karşılığı	5.429	108
Ticari alacak, borç ve finansal yüküm. net reeskontu	-1.139	-
Maddi duran varlık satışından kaynaklanan zarar	187	-49
Diğer Finans Geliri	-5.141	-37.234
Faiz geliri	-40.974	-23.220
Finansal yükümlülükler üzerindeki faiz gideri	102.711	126.515
Vergi gideri	64.553	30.130
İmtiyaz kira alacak ve yüküm. reeskont edilmiş kısmı	26.696	28.817
Özkaynak yönt. değerlenen yatırımlardan paylar	36.973	9.954
Gerçekleşmemiş yab. para çevrim fark. düzeltmeler	-17.326	32.351
İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları	**414.906**	**531.336**
Ticari alacaklardaki değişim	-73.960	-59.213
Stoklardaki değişim	1.386	-14.392
İlişkili taraflardan alacaklardaki değişim	-2.710	2.060
Diğer alacaklar ve varlıklardaki değişim	-15.691	-100.032
Ticari borçlardaki değişim	-3.689	14.532
İlişkili taraflara borçlardaki değişim	-5.434	6.624
Diğer borç ve karşılıklardaki değişim	-38.672	-21.497
Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları	**276.136**	**359.418**
Vergi ödemeleri	-23.235	-51.243
Kıdem ödemeleri	-1.078	-1.472
Faaliyetlerden elde edilen net nakit akışı	**251.823**	**306.703**

YATIRIM FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI ('000 €)	9A25	9A26
Duran varlık satışı	538	8.700
Maddi duran varlık alımı	-121.899	-137.013
Havalimanı İşletim Hakkı artışı	-3.604	-4.751
Maddi olmayan duran varlık alımı	-1.176	-1.756
Kur korumalı mevduattan elde edilen nakit	6.492	-
Bağlı ortaklığın sermayesinin artırılması	654	5
İlişkili taraflardan alacaklardaki değişiklik	-8.356	10.229
Özkaynak yönt. muh. yat. elde edilen temettüler	57.524	47.617
Yatırım faal. sağlanan/(kullanılan) net nakit	**-69.827**	**-76.969**
FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI ('000 €)	**9A25**	**9A26**
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	67.372	825.959
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	-48.537	-421.527
Finansal kiralama ödemeleri	-15.707	-15.563
Temettü ödemesi	-3.336	-47.742
Alınan faiz	28.778	51.317
Ödenen faiz	-68.236	-103.500
İlişkili taraflara borçlardaki değişim	-15.525	-311.765
Kullanımı kısıtlı banka bakiyesi değişimi	-37.951	-29.463
Finansman faal. sağlanan/(kullanılan) net nakit	**-93.142**	**-52.284**
Net Parasal Pozisyon Kazancı	**-2.490**	**-2.647**
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET (AZALIŞ) / ARTIŞ	**86.364**	**174.803**
DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	**352.571**	**477.315**
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	**438.935**	**652.118**

Ekler

Çalışan Sayıları (9A26)

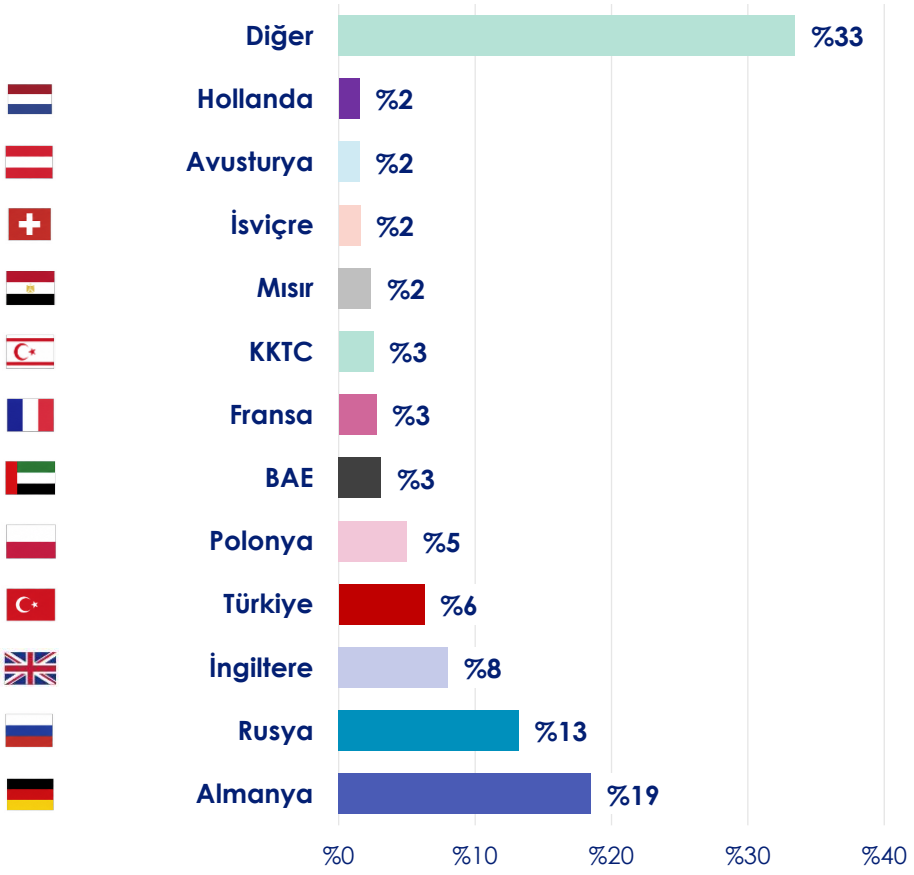


Çalışan Sayıları (Dönem Sonu)	9A25	9A26
Ankara (*)	913	907
İzmir	912	925
Tunus	845	920
Gazipaşa	112	107
Gürcistan	1.293	1.517
K. Makedonya	875	933
Havaş	6.074	6.083
BTA	3.278	3.833
Holding	152	156
İşletme Hizmetleri	769	764
Teknoloji	515	498
Güvenlik	2.545	2.921
Letonya	6	6
Bodrum	140	139
Almatı	4.584	4.689
TOPLAM Konsolide	**23.013**	**24.398**

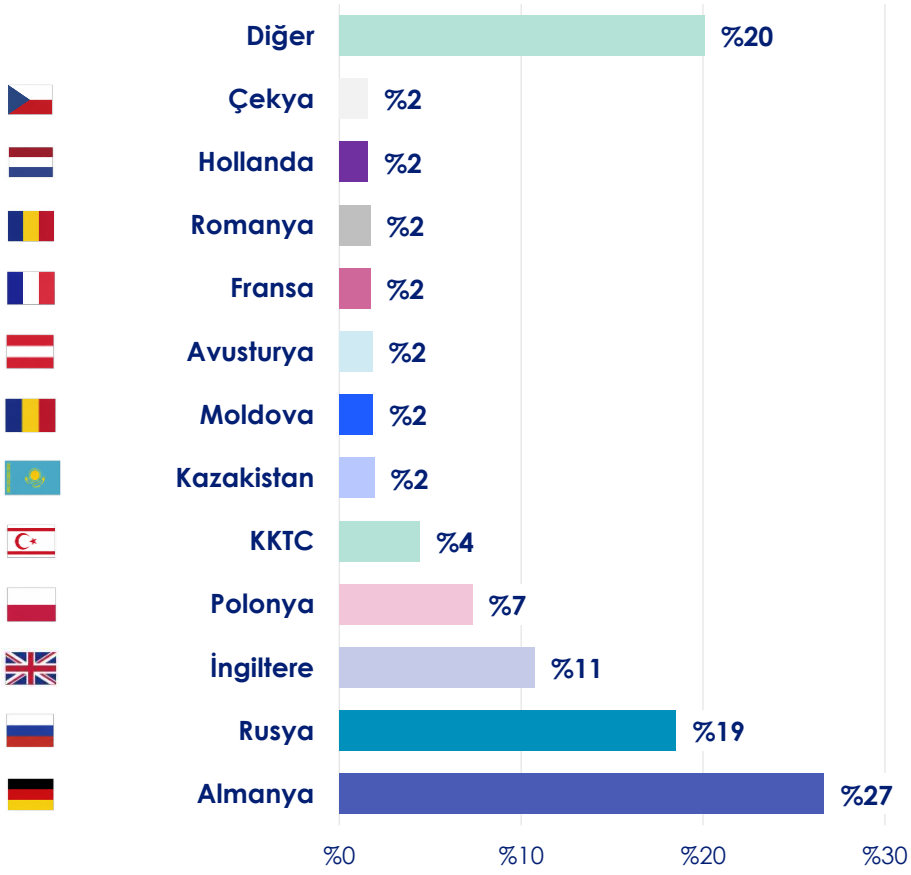
(*) Ankara ve Esenboğa birleşme öncesi sonuçları (Esenboğa'nın Holding ile birleşmesi öncesi, Esenboğa için 30.09 sonuçları)

TAV Uluslararası Yolcularının Destinasyona Göre Dağılımı (2025)

TAV Bütün Havalimanları

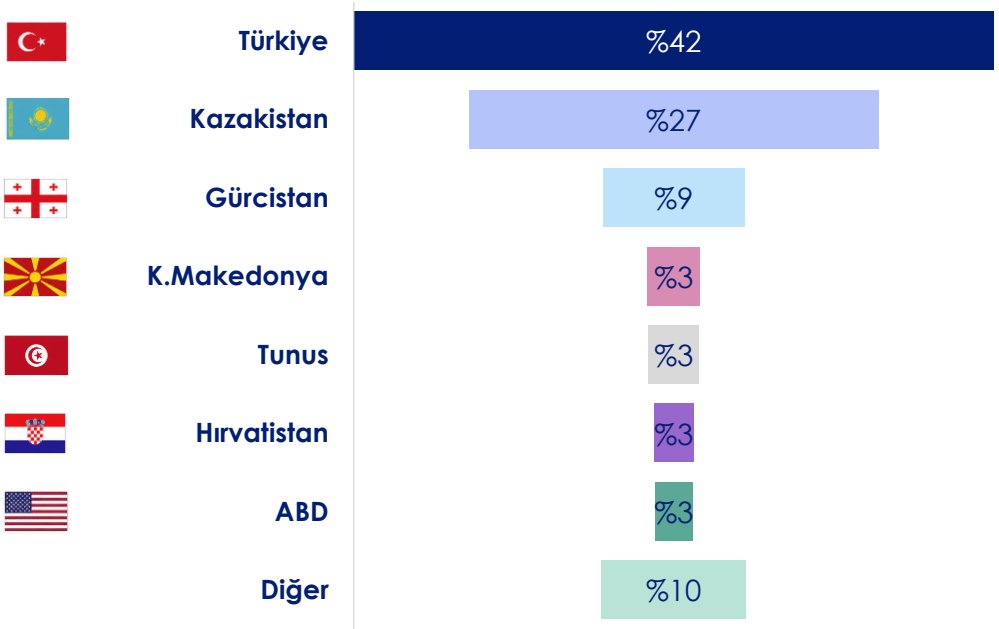


TAV Türkiye Havalimanları

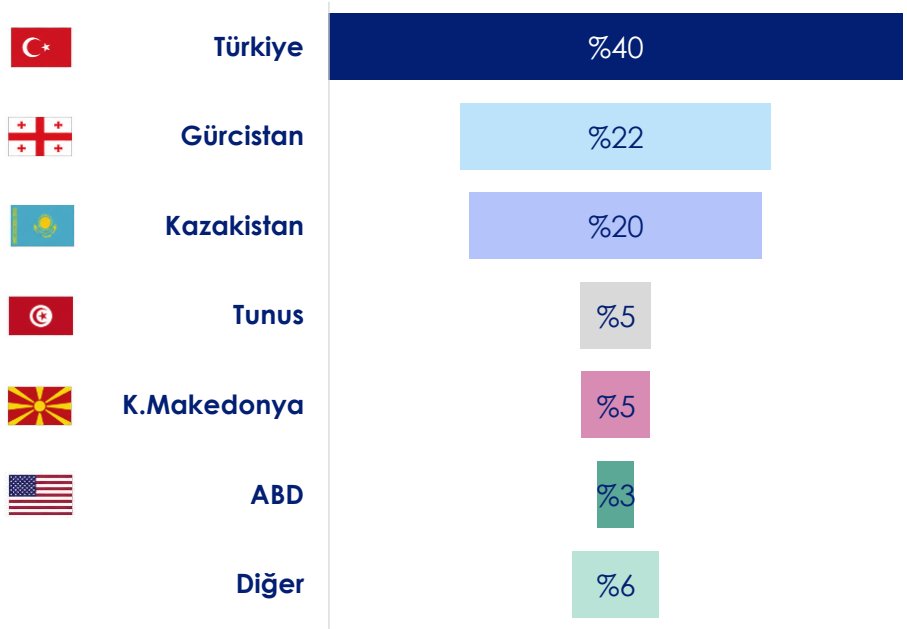


Ülke Bazında Ciro ve FAVÖK Dağılımı (İştirakler hariç)

Ciro'nun Coğrafi Kırılımı (2025)



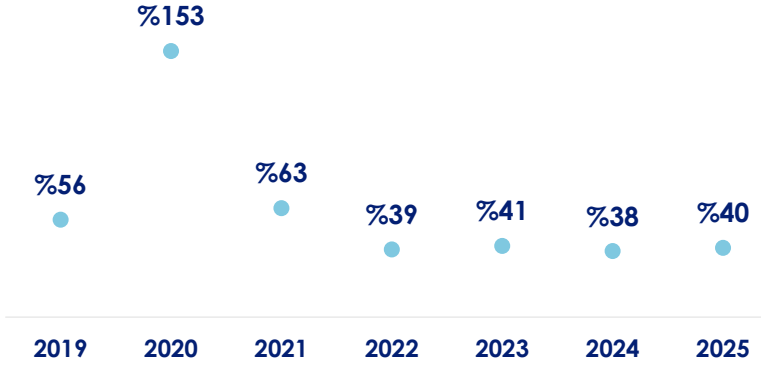
FAVÖK'ün Coğrafi Kırılımı (2025)



Türkiye Ciro Payı (%)

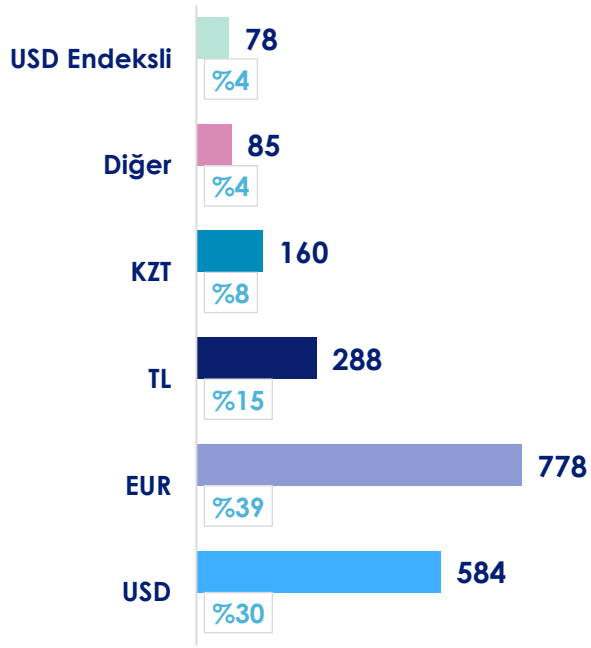


Türkiye FAVÖK Payı (%)

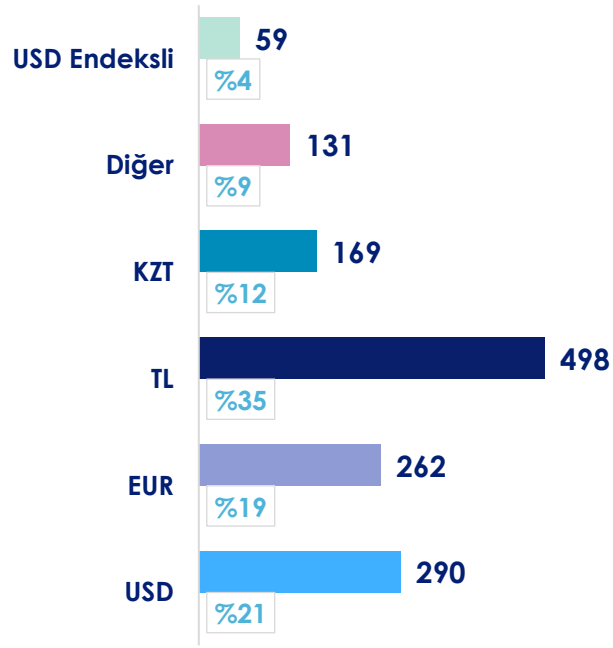


Gelir Tablosu ve Borçların Döviz Cinsinden Kırılımı (2025)

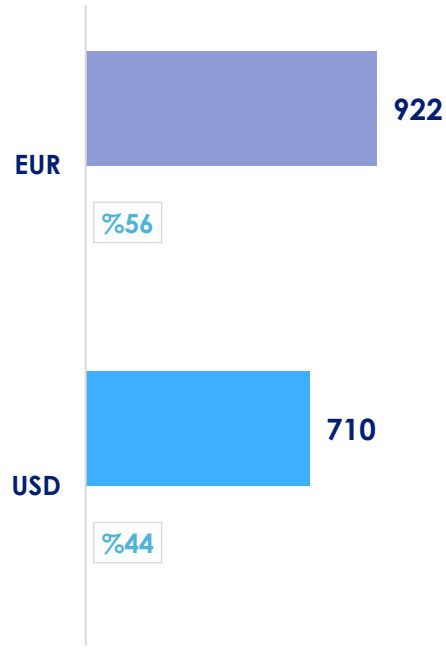
Ciro (mn €) (1)



Faaliyet Giderleri (mn €) (1,2)



Borçlanmalar (mn €) (3)

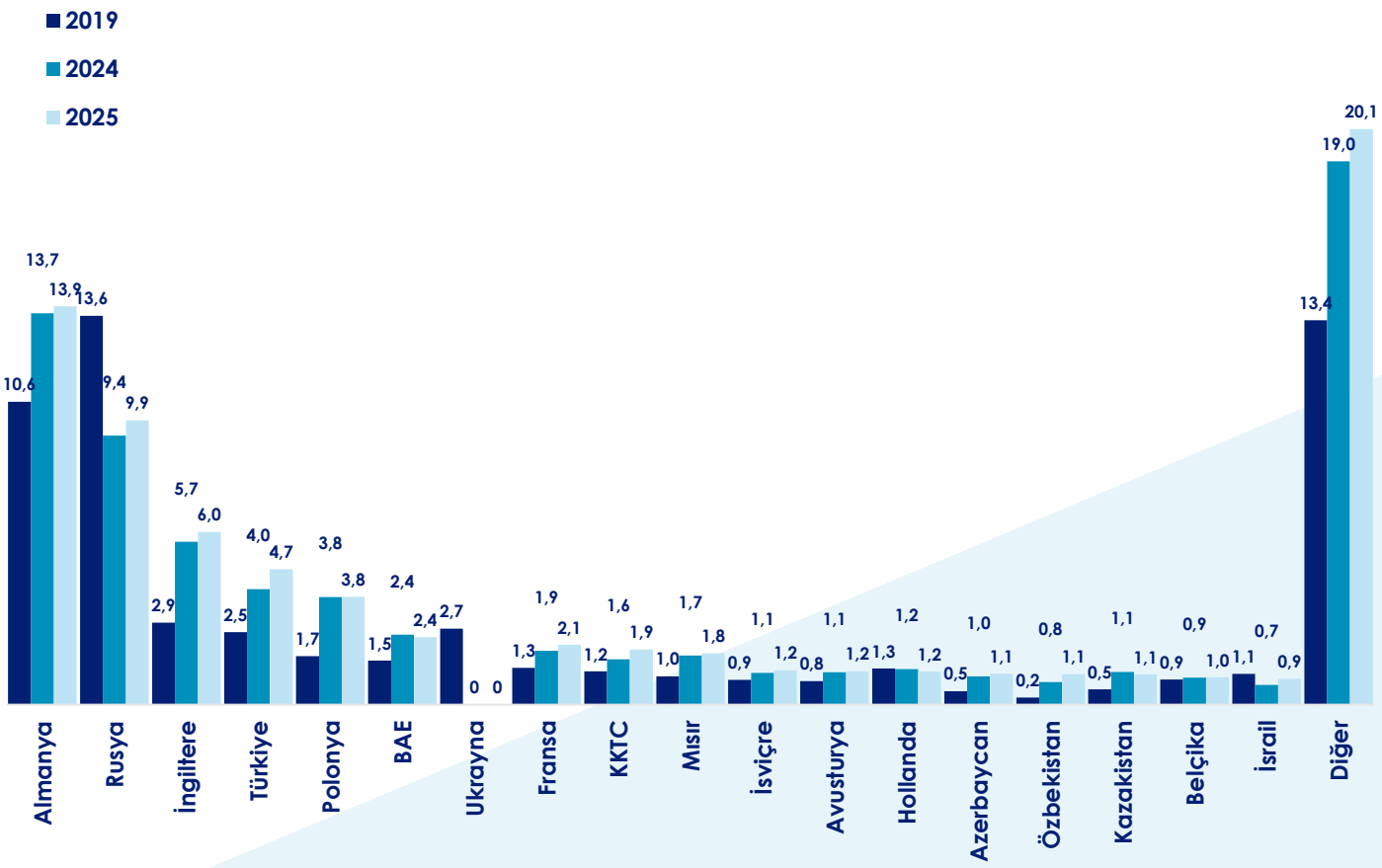


- 2025 yılı cirosunun %73'ü döviz cinsinden veya ABD dolarına (OMR, SAR ve QAR) endekslidir.
- 2025 yılı faaliyet giderlerinin %44'ü döviz cinsinden veya ABD dolarına (OMR, SAR ve QAR) endekslidir.

(1) *Kombine verileri yansıtmakta olup, eliminasyon ve konsolide düzeltme öncesidir.*
(2) *İmtiyaz kira giderleri ve amortisman dahil değildir.*
(3) *Tahvil (ABD doları olarak gösteriliyor) avroya takaslandı ve bu nedenle gelir tablosunda EURUSD kur riskine maruz değil, hissedar kredisi dahil değildir.*

Ana Pazarlarda **Büyüme Oranları**

TAV Toplam Uluslararası Yolcu(m)

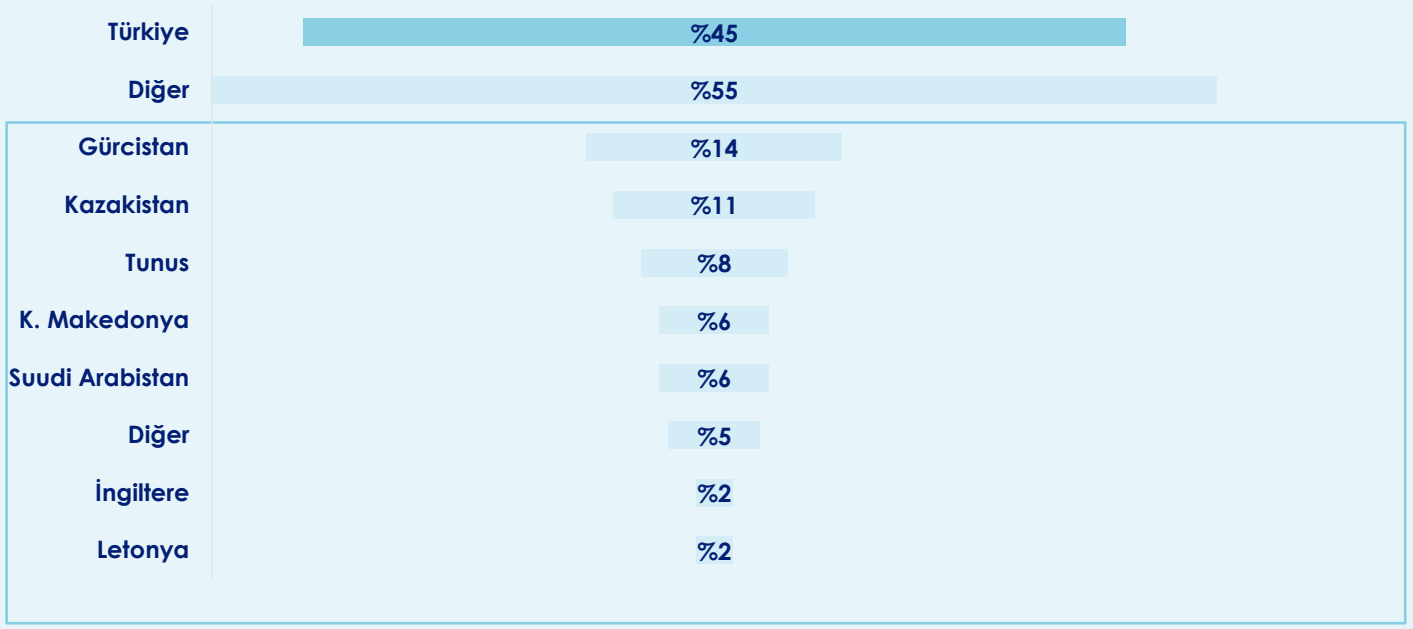


	2025 vs 2024	2025 vs 2019
Almanya	%2	%32
Rusya	%6	-%27
İngiltere	%6	%110
Türkiye	%17	%87
Polonya	%0	%122
BAE	-%4	%53
Ukrayna	-	-%100
Fransa	%11	%63
KKTC	%21	%65
Mısır	%5	%81
İsviçre	%8	%38
Avusturya	%3	%42
Hollanda	-%7	-%9
Azerbaycan	%9	%128
Özbekistan	%36	%335
Kazakistan	-%8	%97
Belçika	%0	%9
İsrail	%31	-%16
Diğer	%6	%50

Döviz Cinsi Ciro ve Nakit Bakiyesi

Döviz cinsi ciro, döviz cinsi yüksek nakit bakiyesi sağlıyor.

- 2025 yılı gelirlerinin %73'ü EUR ve USD gibi güçlü para birimleri cinsinden elde edilmekte veya bu para birimlerine endekslenmekte; OMR, SAR ve QAR cinsinden gelirler ise USD'ye sabitlenmiş para birimlerinden oluşmaktadır.
- Yurt dışındaki nakit bakiyeleri, TAV'ın faaliyet gösterdiği ülkelerde tutulmakta ve temettü ödemeleri veya ortaklara verilen kredilerin geri ödemeleri yoluyla TAV'a aktarılmaktadır.
- Haziran 2026 sonu itibarıyla 423 milyon EUR tutarındaki nakit bakiyesi(*) EUR, USD veya USD'ye sabitlenmiş SAR cinsinden tutulmakta olup, toplam nakit bakiyesinin %55'i yurt dışı hesaplarda bulunmaktadır.

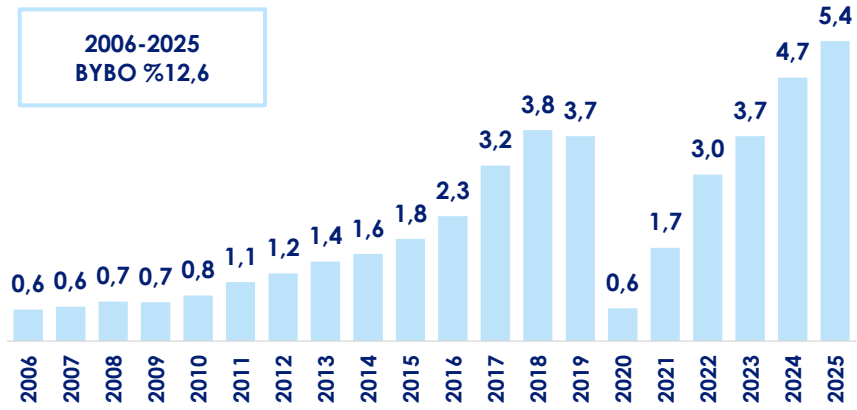


(*) tam konsolide bağlı ortaklıklar ve özkaynak yöntemiyle konsolide olan iştirakleri(orantısal olarak) ve finansal varlık olarak gösterilen KKM'leri içerir.

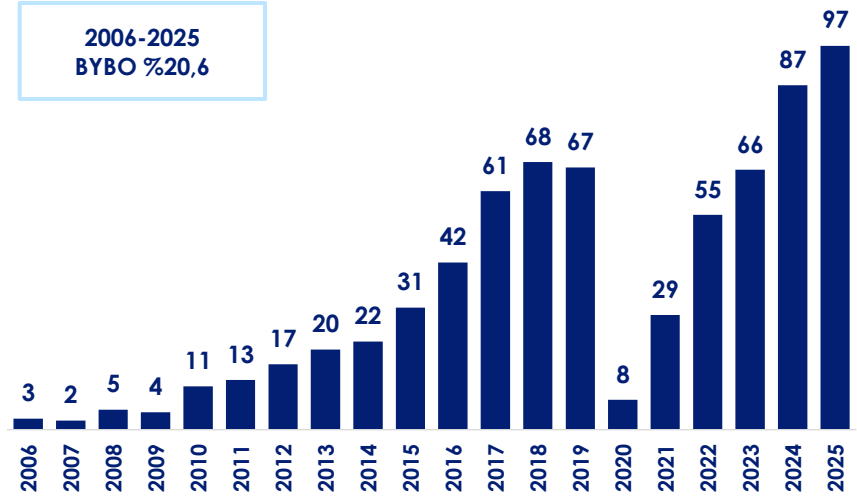
Tiflis İmtiyaz Uzatımı Detayları

İmtiyaz Bitiş Tarihi (yeni)	31 Aralık 2031 (önceki: Ocak 2027)
Yatırım Taahhüdü	150 milyon ABD doları
Yatırım Dönemi	2026 - 2027
Ücret Yapısı	değişiklik yok
İmtiyaz Kirası	◆ İmtiyaz uzatımıyla 2027'den itibaren yolcu ücretinin %30'u (önceki dönemde geçerli olan iniş ve yer hizmetleri brüt cirosunun %10'u şeklindeki imtiyaz kirası yeni dönemde kaldırıldı) ◆ 25 milyon ABD doları peşin ödeme (gelecek kira ödemelerinden düşülmeyecek)
Yatırım Kapsamı	◆ +19.500 m² terminal alanı (mevcut 37.500 m²) ◆ +5 körük (kapasite iki katına) ◆ +2 bagaj bandı (kapasite iki katına) ◆ +7 uzak park pozisyonu ◆ +10 check-in kontuarı ◆ +24 pasaport kontuarı ◆ +500 otopark kapasitesi ◆ özel yolcu salonu, gümrüksüz satış, yiyecek-içecek ve sosyal alanlarda yeni ticari alanlar ve konseptler ◆ mevcut alanların yenilenmesi ◆ havalimanı kapasitesinin 10mn yolcunun üzerine çıkarılması
Temettü	Holding'e temettü aktarımında kesinti öngörülmüyor

Tiflis Yolcu (m)



Tiflis FAVÖK (mn €)



Ankara Esenboğa Havalimanı Yatırımı Tamamlandı.

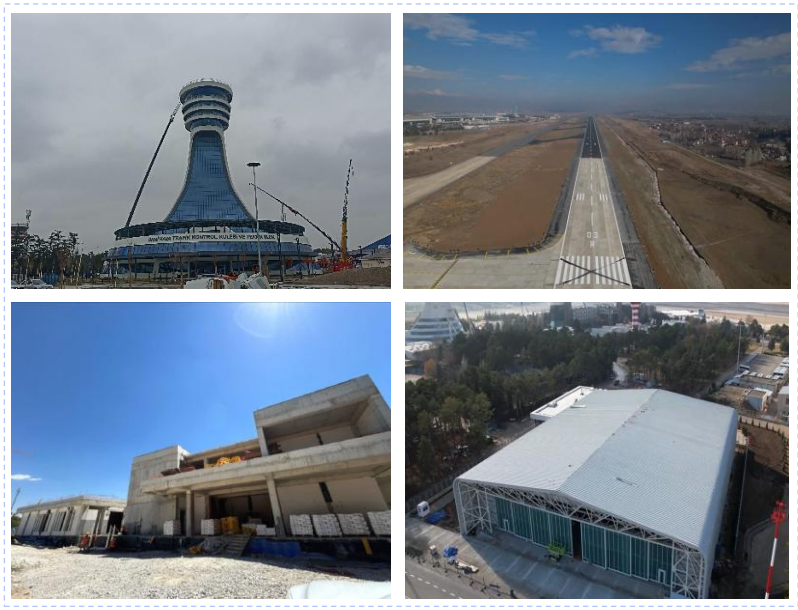
Önemli Gelişmeler

Yeni imtiyaz sözleşmesi uyarınca yapılan yatırımlar (Mayıs 2025-Mayıs 2050):

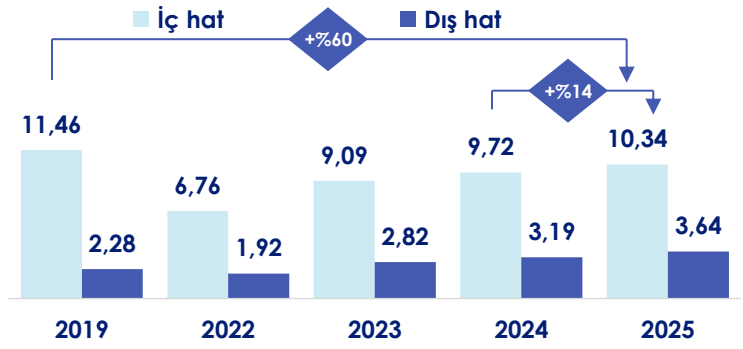
- 3.750 metre uzunluğunda ikinci pist
- 27.000 metrekarelik taksi yolu
- Altı uçak park pozisyonuna sahip 85.000 metrekarelik kargo apronu
- Hava trafik kontrol kulesi ve diğer çeşitli yatırımlar tamamlandı.
- Daha yüksek tarifeler ve garanti yolcu/UFRYK12 yapısının sona ermesi sebepleriyle yeni imtiyaz (Mayıs 2025) süresinin başlamasıyla birlikte 2024'te hizmet verilen yolcu sayısıyla eski imtiyaza göre daha yüksek gelir elde ediliyor.
- Ajet ve Pegasus iç hat trafikten dış hat transfer trafiğine odaklanarak (dış hat yolcu ücreti öder) Ankara'nın dış hat trafiğinin büyümesine katkıda bulunuyor.
- Ajet(*) 2024 itibarıyla 119 olan uçak sayısını 2033'te 200'e çıkaracak.
- Terminal Kapasitesi: 30mn, Hava tarafı kapasitesi: >30mn

(*) Türk Hava Yolları Yatırımcı Sunumu

Tamamlanan Yatırımlar



Yolcu Sayısı (m)



Antalya Havalimanı Yeni Terminal ve Hava Tarafı Yatırımları Tamamlandı.

Önemli Gelişmeler

- **12 Nisan 2025 tarihinde açıldı.**
- Uzun vadeli proje finansmanı kredisi için anlaşma imzalandı.
- **Bu yatırımla, genişlemeden önce 93 bin m2 olan Dış Hat Terminali 2'ye 132 bin m2'lik yeni alan eklendi.**
- **İç Hat Terminali, 38 bin m2'lik yeni alan eklenmesiyle %103 oranında genişletildi.**
- Yolcu köprülerinin sayısı 20'den 34'e, toplam biniş kapısı sayısı ise 48'den 77'ye çıktı.
- Havalimanına 1,4 milyon m2 yeni apron alanı eklendi ve uçak park kapasitesi 138'den 202'ye yükseldi.
- Otopark kapasitesi %177 artarak 5.852'ye ulaştı.
- **Toplam ticari alan da %165 artarak 33,3 bin m2 oldu.**
- 4MW güneş enerjisi santrali kuruldu.
- Tamamlanan yatırımlarla havalimanının kapasitesi yılda 65 milyon yolcuya çıktı. 2038 yılında başlaması planlanan ek yatırımlarla Antalya Havalimanı'nın kapasitesi 80 milyonun üstüne çıkarılacak.
- **Yeni terminallerin yolcu başına düşen ticari harcamaya olumlu etki etmesi bekleniyor.**

Yeni Terminal



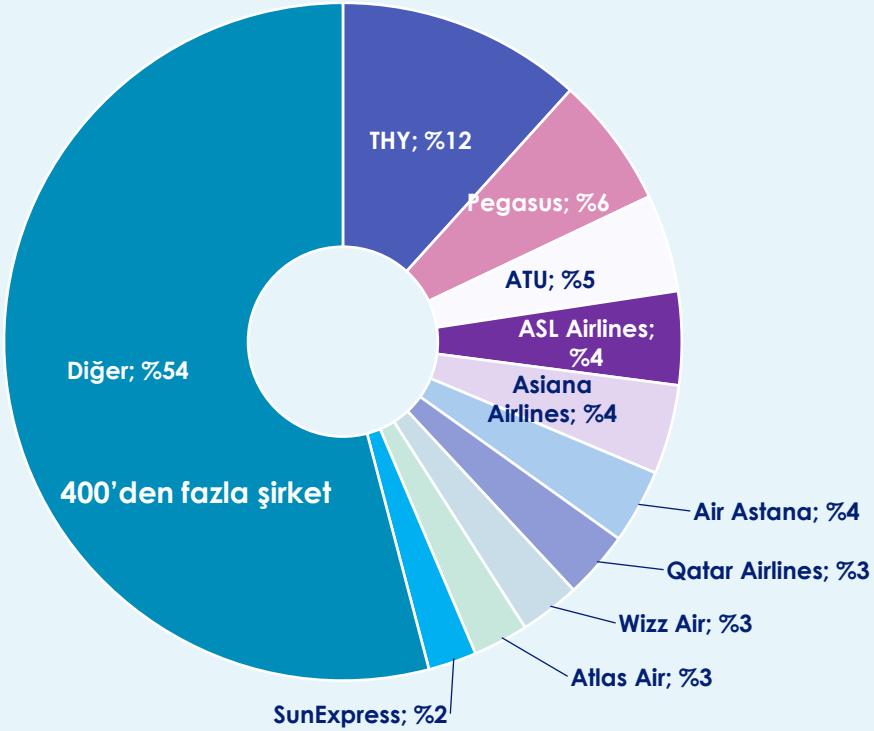







Çeşitlendirilmiş Müşteri Portföyü

Konsolide Cironun Müşterilere Göre Dağılımı(*)



(*) 2023 verileri

- Cironun %46'sı ilk 10 müşteriden geliyor
- Genel olarak pozitif nakit döngüsü.
  - Alacaklar: 0 – 30 gün
  - Borçlar: 30 gün
  - yaklaşık 4 haftalık Almatı yakıt stoğu
- Birden fazla krizde test edilen dikkatli işletme sermayesi yönetimi, likidite etkisi sürekli izlenir ve minimize edilir.
- 5y şüpheli alacak / 5y konsolide ciro < %1
- Atatürk Havalimanı erken kapanışı için €389mn tazminat alındı.
- Covid-19 salgını sırasında önemli imtiyaz uzatmaları ve kira ertelemeleri elde edildi.
- Hizmet iş kollarında düşük sermaye ihtiyacı

Tahvil Şartları & Başlıklar

TAVHL 8 ½ 12/07/28 Corp 7 Aralık 2023'te ihraç edildi.

TAHVİLİN ŞARTLARI	✈ **Nominal Değer**	: 400m ABD doları
	✈ **Vade**	: 5 yıl
	✈ **Geri Alım Hakkı**	: 2 yıldan sonra
	✈ **Faiz Oranı**	: %8,50 (ABD doları)
	✈ **Takas Sonrası Faiz**	: %6,87 (avro)
	✈ **TC Getiri (22/01/25)**	: %5,65 (ABD doları)
DERECELENDİRME	✈ **İhraççı Notu**	: S&P: BB / Fitch: BB+
	✈ **Tahvil Notu**	: S&P: BB- / Fitch: BB+
BAŞLIKLAR	✈ **Bölgesel Dağılım: Birleşik Krallık(%43), Avrupa(%26), ABD(%25), Diğer(%6), (100+ yatırımcı)**	
	✈ **2014'ten bu yana en fazla ön talep (4 kat) alan ilk Türk şirketi tahvil ihracı**	

Gelir Kaynaklarının Büyük Kısmı Enflasyona Endeksli

Tarifeye tabi ücretler, Devlet Hava Meydanları İşletmesi (DHMİ) tarafından yılda en az bir kez güncellenerek aşağıdaki bağlantıda yayımlanmaktadır:

https://www.dhmi.gov.tr/Sayfalar/UcretTarifeleri.aspx

Ciro Kırılımı	2024	Toplamdaki Pay	2025	Toplamdaki Pay
Diğer Havacılık	411,0	%25	395,7	%22
Yolcu Ücreti	224,7	%14	256,4	%14
Yer Hizmetleri	361,4	%22	398,6	%22
Yiyecek & İçecek	184,4	%11	224,1	%12
Yolcu Salonu & Sadakat Kartı	157,2	%9	175,3	%10
Alan Tahsisi, Kira & Reklam	53,1	%3	75,9	%4
Gümrüksüz Satış	79,7	%5	93,0	%5
Yazılım & Donanım	49,6	%3	54,2	%3
Otopark	28,3	%2	28,2	%2
Otobüs	14,7	%1	14,4	%1
Diğer	96,0	%6	107,5	%6
Toplam Ciro (mn €)	1.660,0		1.823,2	

Enflasyona Endeksli

Enflasyona Endeksli Değil

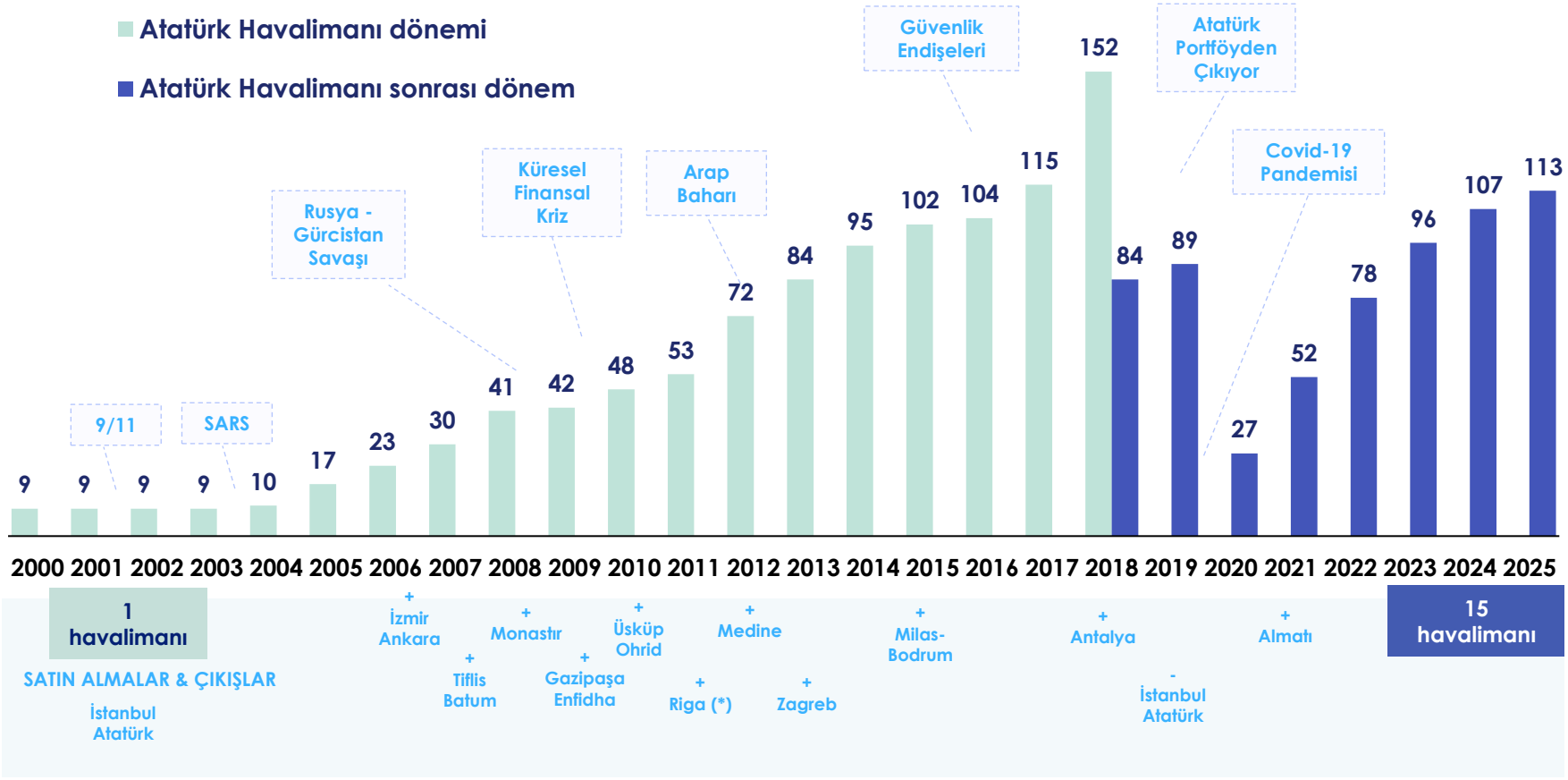
İmtiyazlar Genel Görünüm

Havalimanı	Tür/İşletim Süresi	TAV Payı	Faaliyet Alanı	2025 Yolcu (mppa)	Ücret/Giden Dış Hat Yolcu	Ücret/Giden İç Hat Yolcu	Güvenlik Ücreti/Giden Dış Hat Yolcu(6)	İmtiyaz/Kira Bedeli
Yeni Ankara Esenboğa	İmtiyaz Kira (Mayıs 2050)	%100	Terminal	14,0	17 € 5 € (Transfer)	3 €	3 €	119mn € peşin ödeme 2025-2029 arası 10mn €, 2030-2049 arası 15mn € + KDV(12)
İzmir A.Menderes (Ege) [8]	İmtiyaz Kira (Aralık 2034)	%100	Terminal	12,7	15 € 2,5 € (Transfer)	3 €	1,5 €	29mn € + KDV (1)
Gazipaşa - Alanya[8]	İmtiyaz Kira (Mayıs 2036)	%100	Havalimanı	1,0	12 €	68,6 TL	2 €	50.000 $+KDV + net kârın %65'i
Milas - Bodrum[8]	İmtiyaz Kira (Aralık 2037)	%100	Terminal	4,4	15 €	3 €	1,5 €	143,4mn € peşin ödeme+ 28,7mn € + KDV (2)
Antalya[8]	İmtiyaz Kira (Aralık 2026)	%50[5]	Terminal	39,2	15 € 2,5 € (Transfer)	3 €	1,5 €	100,5mn € + KDV
Yeni Antalya (2027'den itibaren)	İmtiyaz Kira (Aralık 2051)	%50[10]	Terminal		17 € 5,0 € (Transfer)	3 €	3 €	1.813mn € peşin ödeme 2027-2031 arası 145mn €, 2032-2051 arası 236mn € + KDV(11)
Almatı	İmtiyaz Bulunmuyor(9)	%85	Havalimanı	11,9	16,7 $ yılbaşından itibaren ağırlıklı ortalama	4,7 $ yılbaşından itibaren ağırlıklı ortalama	Yabancı 5,41 $ Kazak 2.815 Tenge	-
Tiflis	YİD (Aralık 2031)	%80	Havalimanı	5,4	25 US$	6 US$	-	Yer hizmetleri ve konma brüt gelirlerinin %10'u (2027'ye kadar), 25mn € peşin ödeme + yolcu ücretinin %30'u (2027'den sonra)
Batum	YİD (Ağustos 2027)	%76	Havalimanı	1,2	12 US$	7 US$	-	Yer hizmetleri ve konma brüt gelirlerinin %10'u (yıllık asgari 400bin GEL)
Monastır & Enfidha	YİD+İmtiyaz (Mayıs 2047)	%100	Havalimanı	3,2	13 €	1 €	0,8 €	2010 ile 2047 yılları arasında cironun %11-26'sı(7)
Üsküp & Ohrid	YİD+İmtiyaz (Haziran 2032)	%100	Havalimanı	3,5	13 € Üsküp, 10,2 € Ohrid	-	6,5 € Üsküp, 6,5 € Ohrid	Yıllık brüt cironun %4,1'i (3)
Medine (TIBAH)	YDİ+İmtiyaz (Mayıs 2041)	%26	Havalimanı	11,9	100,6 SAR (4)	11,3 SAR	-	cironun %54,5'i
Zagreb (MZLZ)	YİD+İmtiyaz (Nisan 2042)	%15,81	Havalimanı	4,7	21,7 € 5,0 € (Transfer)	9,3 €	8,1 € dış hat, iç hat ve transfer yolcu	2,0 € - 12,2mn € sabit %0,5 (2016) - %61 (2042) değişken

1)Tahakkuk esasına göre amortisman gideri 2015'te 13,5mn €, 2032'de 32,4mn €; finansman gideri 2015'te 17,8mn €, 2032'de 0 € olacaktır.
2)Tahakkuk esasına göre amortisman gideri 2016'da 11,1mn €, 2032'de 38,0mn €; finansman gideri 2016'da 18,8mn €, 2032'de 0 € olacaktır.
3)Yolcu sayısı arttıkça oran kademeli olarak %2'ye düşecektir.
4)Medine'de yolcu ücreti hem giden hem gelen dış hat yolcularına uygulanmaktadır. Yolcu ücreti, Suudi Arabistan'daki kümülatif TÜFE'ye göre üç yılda bir artacaktır.
5)TAV Havalimanları Antalya Havalimanı'nda %49 hisseye sahip olup eşit yönetim hakkına ve %50 kâr payına sahiptir.
6) Türkiye'deki havalimanlarında Dış Hat yolcu Güvenlik Ücreti Ocak 2019'dan itibaren alınmaya başlanmıştır.
7) İmtiyaz ücretleri Kasım 2019'da şu çarpanla yeniden yapılandırılmıştır: (*%35 yolcu<4mn, *%75 4mn<yolcu<5mn, *%125 5mn<yolcu<7,5mn, *%150 yolcu>7,5mn)
8) DHMİ, Şubat 2021'de Antalya, Ankara, Gazipaşa - Alanya, İzmir ve Milas - Bodrum havalimanlarının işletme sürelerini iki yıl uzatmıştır. https://www.kap.org.tr/en/Bildirim/909767
9)Havalimanı işletmesi bir imtiyaz sözleşmesine tabi değildir; havalimanı tesisleri mülkiyet ve kira yoluyla kullanılmaktadır.
10)TAV Havalimanları Yeni Antalya'da %51 hisseye sahip olup eşit yönetim hakkına ve %50 kâr payına sahiptir.
11)KDV 2027'den itibaren tahakkuk esasına göre ödenecektir (yıllık 52,2mn €)
12)KDV 2025'ten itibaren tahakkuk esasına göre ödenecektir (yıllık 3,4mn €)

Büyüme ile Güçlenen Dayanıklı İş Modeli

Hizmet Verilen Yolcu (m)



Önemli Gelişmeler

2024

1Ç

- Nijerya Lagos Havalimanı ihalesinden çekilme kararı alındı.
- Medine Havalimanı genişlemesi için yatırım kararı açıklandı.

2Ç

- Almatı Yeni Dış Hatlar Terminali açıldı.
- Kuveyt T2 işletme ve bakım ihalesine teklif verildi.
- 2024 Yatırım Harcamaları beklentisi revize edildi

3Ç

- 2025 yılına ilişkin Yatırım Harcamaları beklentisi değişikliği

4Ç

- Holding ve TAV Gayrimenkul Birleşmesi tamamlandı.
- Ankara Esenboğa Havalimanı uzun vadeli refinansman kredisi sağlandı.
- Tunus'ta 30,5mn € değer düşüklüğü
- Gazipaşa'da 18,5mn € değer düşüklüğü

2025

1Ç

- Kuveyt Terminal 4 için teklif verildi.
- Yönetim Kurulu değişikliği oldu.

2Ç

- Antalya açıldı, proje finansmanı imzalandı.
- Kuveyt T2 ihalesi iptal edildi.
- Ankara yatırımı tamamlandı
- Yönetim Kurulu ve Üst Yönetim değişiklikleri

3Ç

- Tiflis süre uzatımı için teklif verildi.
- Almatı yatırımı başladı.
- Medine yatırımı başladı.

4Ç

- Üst Yönetim Değişiklikleri
- Holding & Esenboğa birleşmesi
- ADP & Tank birleşmesi

2026

1Ç

- Tiflis'te imtiyaz süresi 5 yıl uzatıldı.
- 2025 yılına ilişkin temettü dağıtımı Genel Kurul tarafından onaylandı.

2Ç

- Kuveyt Terminal 2 için teklif verildi.

3Ç

- Almatı'da azınlık %15 hisse satın alımı için $133mn tutarında anlaşma sağlandı.

Vergi Oranları

 Türkiye	◆ Kurumlar vergisi oranı %25 ◆ Vergi beyannameleri üç ayda bir verilir. ◆ Zararlar, 5 yıla kadar gelecekteki vergilendirilebilir kâra karşı mahsup edilmek üzere devredilebilir ◆ Cari dönem kurumlar vergisi, istisnalar öncesi vergilendirilebilir kârın %10'undan düşük olamaz. ◆ 3996 ve 6428 sayılı kanunlar kapsamındaki projelere uygulanan kurumlar vergisi oranı %25'ten %30'a çıkarıldı. Kurumlar vergisi oranındaki bu artıştan etkilenen imtiyazımız bulunmuyor.
 Kazakistan	◆ %20 kurumlar vergisi
 Gürcistan	◆ Temettü dağıtımı üzerinden %15 kurumlar vergisi
 Tunus	◆ %20 kurumlar vergisi
 Kuzey Makedonya	◆ %10 kurumlar vergisi
 Letonya	◆ Temettü dağıtımı üzerinden %20 kurumlar vergisi
 Suudi Arabistan	◆ Yerleşik olmayan kurumlar için %20 kurumlar vergisi
 Hırvatistan	◆ %18 kurumlar vergisi

TAV Organizasyon ve Ortaklık Yapısı

Organizasyon Yapısı

Havalimanı Şirketleri

- Esenboğa (%100)
- Adnan Menderes (%100)
- Gazipaşa - Alanya (%100)
- Milas - Bodrum (%100)
- Antalya (%50)
- Almatı (%85)
- Medine (%26)
- Tiflis (%80) & Batum (%76)
- Monastır & Enfidha (%100)
- Üsküp & Ohrid (%100)
- Letonya(*) (%100)
- Zagreb (%15,81)

(*) *Sadece ticari alanlar*

Hizmet Şirketleri

- ATU (%50)
- BTA (%100)
- İşletme Hizmetleri (%100)
- TAV Teknoloji (%100)
- Güvenlik (%100)
- Akademi (%100)
- Havaş (%100)
  - TGS (%50)
  - Havaş Letonya (%100)
  - Havaş Zagreb (%100)

Ortaklık Yapısı



Hissedarlar

1. **Groupe ADP**
   Aéroports de Paris aralarında Paris-Charles de Gaulle, Paris-Orly ve Paris-Le Bourget'in de olduğu havalimanlarını geliştiriyor ve işletiyor.
2. **Tepe İnşaat Sanayi A.Ş.**
   1969 yılından bu yana faaliyet gösteren Tepe İnşaat, sektörün lider şirketlerinden biridir
3. **Halka Açık Diğer**

İletişim

Besim MERİÇ
Yatırımcı İlişkileri Koordinatörü
besim.meric@tav.aero
Tel :+90 212 463 3000 / 10546

Boran Uzun
Yatırımcı İlişkileri Uzmanı
huseyinboran.uzun@tav.aero
Tel :+90 212 463 3000 / 10545

YI İnternet Sitesi	http://ir.tav.aero
e-mail	ir@tav.aero
Telefon	+90-212-463 3000 (10545-10546)
X	X.com/irTAV
Adres	TAV Havalimanları Holding Vadistanbul Bulvar, Ayazaga Mahallesi Cendere Caddesi No:109L 2C Blok 34485 Sariyer/Istanbul

TAV Havalimanları Holding

Türkiye	• Ankara Esenboğa • İzmir Adnan Menderes • Gazipaşa - Alanya • Milas - Bodrum • Antalya
Kazakistan	Almatı
Gürcistan	Tiflis ve Batum
Tunus	Monastır ve Enfidha
K. Makedonya	Üsküp ve Ohrid
Suudi Arabistan	Medine
Letonya	Riga (sadece ticari alanlar)
Hırvatistan	Zagreb

Dünyanın önde gelen havalimanı işletmecileri arasında yer alan TAV Havalimanları, iştirak ve bağlı ortaklıkları ile birlikte duty free, yiyecek-içecek hizmetleri, yer hizmetleri, bilgi işlem, güvenlik ve işletme hizmetleri gibi havalimanı operasyonunun diğer alanlarında da faaliyet gösteriyor.

TAV Havalimanları 2025 yılında 113 milyon yolcuya hizmet sundu. Şirket hisseleri 23 Şubat 2007'den itibaren "TAVHL" işlem kodu ile Borsa İstanbul'da işlem görüyor.

Çekince

Bu sunum ileriye dönük ifadeler içermektedir. "Öngörmek", "inanmak", "niyet etmek", "tahmin etmek", "beklemek" kelimelerini ve benzer anlamdaki kelimeleri içerebilecek bu beyanlar, Şirketin inançlarını, görüşlerini ve beklentilerini yansıtmaktadır. Şirket'in gelecekteki finansal veya diğer performansı, fiili sonuçların önemli ölçüde farklı olmasına neden olabilecek risklere ve belirsizliklere tabidir. Bu riskler ve belirsizlikler, diğer faktörlerin yanı sıra, değişen iş veya diğer piyasa koşullarını ve Şirket yönetiminin öngördüğü büyüme beklentilerini içerir. Bu ve diğer faktörler, burada açıklanan planların ve olayların sonucunu ve mali etkilerini olumsuz etkileyebilir. Bu ileriye dönük beyanlar yalnızca bu sunumun yapıldığı tarihte geçerlidir. Ne Şirket, ne şirket ortakları, yöneticileri, çalışanları, ne de diğer kişiler her nasıl olursa olsun bu geleceğe dönük beklentilerin kullanımından ya da içeriğinden kaynaklanan hiçbir zarar için herhangi bir yükümlülük kabul etmez.